



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท โปรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)

## แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1)

### สารบัญ

|                                                                                                                      | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>ส่วนที่ 1      การประกอบธุรกิจ</b>                                                                                |      |
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                                                                    | 1    |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                                                             | 8    |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง                                                                                                  | 20   |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                                                                  | 23   |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย                                                                                                 | 25   |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                                                                    | 26   |
| <b>ส่วนที่ 2      การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>                                                                 |      |
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                                                                                     | 27   |
| 8. โครงสร้างการจัดการ                                                                                                | 29   |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ                                                                                                | 45   |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                                            | 52   |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                       | 63   |
| 12. รายการระหว่างกัน                                                                                                 | 66   |
| <b>ส่วนที่ 3      ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>                                                                   |      |
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                                                                                         | 75   |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                                                                             | 82   |
| <b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>                                                                                 | 104  |
| เอกสารแนบ 1      รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท<br>และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี | 105  |
| เอกสารแนบ 2      รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                                             | 109  |
| เอกสารแนบ 3      รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน                                                           | 110  |
| เอกสารแนบ 4      รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน                                                       | 112  |
| เอกสารแนบ 5      รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                             | 113  |

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) (“PRO” หรือ “บริษัท”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2542 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบำบัดกากอุตสาหกรรมหรือวัสดุไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตราย (HAZARDOUS) และไม่เป็นอันตราย (NON-HAZARDOUS) โดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม และบริษัทได้รับ ISO 9001 คือ ระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) และ ISO 14001 คือ มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) และ OHSAS 18001:2007 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ระบบประเมินความปลอดภัยพนักงาน โดยคำนึงถึงการปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อมของประเทศเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินการ

ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม ตั้งอยู่ที่ อำเภอดอนนาคร จังหวัดสระแก้ว เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้น โดยได้รับมติเห็นชอบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment หรือ “EIA”) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ ประเภทปรับปรุงคุณภาพของเสียรวมคัดแยก ฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีลักษณะและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง ประเภทผลิตเชื้อเพลิงผสมจากน้ำมันใช้แล้ว ซ่อมและล้างถังเคมีด้วยตัวทำลาย มีเนื้อที่รวมทั้งสิ้น 1173 ไร่ โดยมีธุรกิจหลักคือการให้บริการบำบัดกากอุตสาหกรรมโดยวิธีฝังกลบ

บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด (บริษัทย่อย) ทำธุรกิจหล่อหลอมอลูมิเนียมสำเร็จรูป, นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) จากเศษอลูมิเนียม (AL Scrap) และขี้เถ้าอลูมิเนียม (AL Dross)

## 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

## วิสัยทัศน์ ( Vision )

เป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารและจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร รวมถึงการนำกากของเสียกลับมาใช้ใหม่ ( Recycle ) การจัดหาและจำหน่ายสินค้าจากการหล่อหลอมขี้เถ้าอลูมิเนียมและเศษอลูมิเนียม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่ออนุรักษ์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## พันธกิจ ( Mission )

1. เป็นบริษัทที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น และเติบโตอย่างยั่งยืน
2. มีการพัฒนาด้วยนวัตกรรมใหม่ เพื่อให้มีระบบประกันคุณภาพที่ให้ความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
3. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับนักลงทุน รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

จากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมกลายเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างเร่งด่วนและถูกวิธี และจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในปี 2563 ทำให้ผู้ประกอบการมองเห็นความสำคัญในการบำบัดขยะอุตสาหกรรมให้ถูกวิธีมากยิ่งขึ้นเพื่อป้องกันโรคภัยต่าง ๆ ที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรมและขยะ ถึงแม้ว่าการขยายกำลังการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ลดต่ำลง แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ดังที่กล่าวมาหนุนให้กิจกรรมต่าง ๆ ของภาคอุตสาหกรรมมีการบำบัดภาคอุตสาหกรรมและขยะในโรงงานอย่างถูกวิธีมากยิ่งขึ้น

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี ( 1999 ) จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2542 เพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม โดยระหว่างที่ยื่นขอมติเห็นชอบ ในรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท จึงได้จัดตั้ง บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2544 เพื่อที่จะเริ่มการติดต่อหาลูกค้าและทำการประชาสัมพันธ์ เพื่อเป็นการสร้างฐานลูกค้าและเป็นการรองรับการดำเนินการของบริษัท ในอนาคต โดยบริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจากโรงงานปูนซีเมนต์หลายแห่งภายในประเทศ เพื่อที่จะรับภาคอุตสาหกรรมจากลูกค้าเพื่อที่จะนำไปเผาที่โรงงานปูนซีเมนต์ เนื่องจาก ณ ขณะนั้นบริษัท ยังไม่สามารถทำการฝังกลบได้

ต่อมาบริษัท ได้รับมติเห็นชอบ ตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ( EIA ) จากสำนักงานนโยบายสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2544 และได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 และ 105 ประเภท “ ปรับคุณภาพของเสียรวมคัดแยก และฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ” ที่มีลักษณะและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2535) ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 เป็นรายการจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2545 จึงได้มีการเริ่มการก่อสร้างศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้วขึ้น และได้รับใบอนุญาต 106 ประเภท “ ผลิตเชื้อเพลิงผสมจากน้ำมันใช้แล้ว ซ่อมและล้างถังเคมีด้วยตัวทำละลาย ” เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 บริษัท ได้เริ่มดำเนินงานโครงการกำจัดภาคอุตสาหกรรมที่จังหวัดสระแก้วตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2546 เป็นต้นมา และได้มีการเพิ่มทุนเป็นระยะๆ จาก 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท , 200 ล้านบาท, 450 ล้านบาท, 600 ล้านบาท และ 1,000 ล้านบาท 1,837 ล้านบาท และ 1,470 ล้านบาท ในปี 2544 , 2545, 2546, 2547 และ 2550 , 2553 และ 2558 ตามลำดับ เพื่อลงทุนในกิจการของบริษัท

บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี ( 1999 ) จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้นำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2547 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2550 ได้มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นของบริษัท ในส่วนเพิ่มทุนเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2550 ขณะเดียวกัน บริษัท ได้ลงทุนใน บริษัท โปรซิมีเลีย อีดับเบิลยูอาร์ จำกัด ในสัดส่วน 100 % ของทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท โดยทำธุรกรรมการจัดการ

และรีไซเคิลรวมทั้งคัดแยกสกัดโลหะมีค่าจากวัสดุและเศษซากอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic – Waste) และโครงการขยะพลาสติกเป็นน้ำมัน (Plastic to Fuel)

ในเดือน สิงหาคม 2550 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด เป็นจำนวน 80 % ของทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้ว 3 ล้านบาท โดยทำธุรกิจกำจัดและนำกลับมาใช้ใหม่ของวัสดุปนเปื้อนปรอท (Mercury Recovery)

ในเดือน พฤศจิกายน 2550 บริษัท ได้ซื้อกิจการ บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด เป็นจำนวน 100 % ของทุนชำระแล้ว 100 ล้านบาท ต่อมาเพิ่มทุนอีก 50 ล้านบาท รวมเป็น 150 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในโรงงานแห่งที่สอง โดยทำธุรกิจหล่อหลอมอลูมิเนียมสำเร็จรูป, นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) จากเศษอลูมิเนียม (AL Scrap) และซีแล้อลูมิเนียม (AL Dross)

ในปี 2553 บริษัท มีการลดทุนจดทะเบียน โดยการลดราคาพาร์ จากราคาพาร์หุ้นละ 1.0 บาท เหลือ 0.70 บาท ต่อหุ้น และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700,000,000 บาท เป็น 1,837,500,000 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และผู้ถือหุ้นในวงจำกัด เป็นจำนวน 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.7 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 525,000,000 บาท และออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 875,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.7 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 612,500,000 บาท โดยหลังจากที่ได้มีการใช้สิทธิเพิ่มทุน บริษัท มีทุนชำระแล้ว 1,225,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 525,000,000 บาท นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับคำสั่งให้หยุดประกอบกิจการโรงงานและให้ปรับปรุงแก้ไขโรงงาน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตามหนังสือลงวันที่ 27 ธันวาคม 2553

ในเดือน เมษายน ปี 2555 กรมโรงงานอุตสาหกรรม มีคำสั่งให้บริษัทประกอบกิจการโรงงานได้ตามปกติ เนื่องจากบริษัทได้หยุดดำเนินการไปนาน จึงจำเป็นต้องมีการแก้ไขปรับปรุงบ่อบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทได้ทำการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และสามารถเปิดให้บริการรับบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมได้ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2555 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ ในเดือน มิถุนายน ปี 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ขึ้นเครื่องหมาย SP กับบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่สามารถส่งงบการเงินภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2556 บริษัท ได้มีการขยายเวลาการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (เดิมที่ออกในปี 2553) โดยขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2556

ในปี 2557 มีการเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้น เนื่องด้วย Enviro-Hub Holdings Ltd. และ Scenic Overseas PTE., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งถือหุ้นจำนวน 315,928,900 หุ้น และ 92,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.05 และ 5.27 ตามลำดับของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 ราย ราคาหุ้นละ 0.13 บาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ดังนั้น การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้ Enviro-Hub Holdings Ltd. และ Scenic Overseas PTE., Ltd. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ต่อไป

ในปลายปี 2257 ผู้ถือหุ้นชาวสิงคโปร์ได้ขายหุ้นจำนวน 194,193,479 หุ้น และ 250,000,000 หุ้น รวมเป็น 444,193,479 หุ้น ในราคา 0.20 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นคนใหม่

ในปี 2558 บริษัทถูกแจ้งการปรับปรุงแนวทางดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน ระยะที่ 1 เนื่องจากปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และบริษัทมีการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,837,500,000 บาท เป็น 1,225,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายออก และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 245,000,000 บาท โดยออกและเสนอขายเป็นหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 350,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ 0.70 บาท ดังนั้น จึงทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 1,470,000,000 บาท

ในปี 2559 บริษัทถูกแจ้งการปรับปรุงแนวทางดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน ระยะที่ 2

ในปี 2560 บริษัทถูกแจ้งการปรับปรุงแนวทางดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน ระยะที่ 3

ในปี 2561 บริษัทสามารถดำเนินการแก้ไขเหตุเพิกถอนหมดไปและมีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย ( Resume Stage ) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจะเร่งดำเนินการแก้ไขใน 3 ด้าน ดังนี้ คือ

1. การดำเนินการให้ผลประกอบการเป็นไปตามกฎเกณฑ์การขอพ้นเหตุเพิกถอน (Resume Stage) โดยเร็ว
2. การศึกษาและวางแผนแนวทางในการล้างขาดทุนสะสมให้เป็นศูนย์ เพื่อให้มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นน้อยที่สุด และบริษัทสามารถบริหารกิจการและมีเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
3. การดำเนินการแก้ไขในส่วนของผลกำไรสุทธิเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติการกลับมาซื้อขายปกติโดยเร็ว

ต่อไป

ในปี 2562 วันที่ 1-31 กรกฎาคม 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดให้ซื้อขายหลักทรัพย์ที่ถูก SP มา นาน เป็นการชั่วคราว โดยให้ซื้อด้วยบัญชี Cash Balance ทำให้จำนวนผู้ถือหุ้นจาก 1,703 ราย ลดลงเหลือ 1,254 ราย และบริษัทได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 24 ตุลาคม 2562 โดยมีวาระสำคัญคือการปรับโครงสร้างงบการเงินของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Stage) และสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น แต่ที่ประชุมมีมติไม่อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ในการพิจารณาวันที่ 3 ทำให้ไม่สามารถพิจารณาวันที่ 4 - 7 ซึ่งเป็นการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทเนื่องจากเป็นวาระที่เกี่ยวข้องกันและเป็นเงื่อนไขซึ่งกันและกันได้

ในปี 2563 จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้บริษัทต้องเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากวันที่ 29 เมษายน 2563 เป็นวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้มอบความไว้วางใจให้กับคณะกรรมการชุดปัจจุบันกลับเข้ามาบริหารงานได้อย่างต่อเนื่องอีกสมัยหนึ่ง

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้ถือหุ้นบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด, บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด, และ บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจดังนี้

| บริษัทย่อย                                                   | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | % การถือหุ้น |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รับกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว</li> <li>- จัดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี</li> </ul>                                                                                                                                          | 100%         |
| บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อขายและหล่อหลอมเศษอลูมิเนียมทองเหลือง ทองแดง และโลหะ</li> <li>- ผลิตและให้บริการแปรรูปวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเป็น พลังงานน้ำมัน และเชื้อเพลิงต่าง ๆ และขายปลีกเศษพลาสติก และน้ำมัน</li> <li>- จัดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี</li> </ul> | 100%         |
| บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                              | 80%          |
| บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รับหลอมเศษอลูมิเนียม และขายเป็นแท่งอลูมิเนียม</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           | 100%         |



### 1.3.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

บริษัท มีบริษัทย่อย 4 บริษัท ข้อมูลของบริษัทที่มีรายละเอียด ดังนี้

|                         |          |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. ชื่อบริษัท</b>    | <b>:</b> | <b>บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด</b><br>Waste Exchange Company Limited<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                                               |
| ทุนจดทะเบียน            | :        | 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน)                                                                                                                                                                                       |
| ทุนชำระแล้ว             | :        | 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน)                                                                                                                                                                                       |
| สัดส่วนการลงทุน         | :        | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้น 100%                                                                                                                                             |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | :        | ประกอบกิจการขนส่ง ขนถ่ายขยะ สิ่งปฏิกูล และสิ่งของเหลือใช้ทุกชนิด<br>ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ, ประกอบกิจการรับกำจัดขยะ สิ่งปฏิกูล<br>และสิ่งของเหลือใช้ทุกชนิดทุกวิธี                                                 |
| เลขทะเบียนบริษัท        | :        | 0105544022223                                                                                                                                                                                                         |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | :        | 1184/38-39 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร 10900                                                                                                                                |
| ที่ตั้งโครงการ (สาขา 1) | :        | เลขที่ 54 ถนนทางหลวง 36 ตำบลมาบตา อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180                                                                                                                                                  |
| <b>2. ชื่อบริษัท</b>    | <b>:</b> | <b>บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b><br>Professional Waste Technology International Company Limited<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)    |
| ทุนจดทะเบียน            | :        | 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)                                                                                                                                                                                  |
| ทุนชำระแล้ว             | :        | 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)                                                                                                                                                                                  |
| สัดส่วนการลงทุน         | :        | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้น 100%                                                                                                                                             |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | :        | ประกอบกิจการซื้อและขายเศษอลูมิเนียม ทองเหลือง ทองแดง<br>และโลหะอื่น ๆ ทุกชนิด, ประกอบกิจการหล่อหลอมอลูมิเนียม<br>ทองเหลือง ทองแดง และโลหะอื่น ๆ ทุกชนิด, แปรรูปขยะพลาสติกให้เป็นพลังงานหรือน้ำมันเชื้อเพลิงและจำหน่าย |
| เลขทะเบียนบริษัท        | :        | 0105550064421                                                                                                                                                                                                         |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | :        | 191 ซอยลาดพร้าววังหิน ถนนลาดพร้าววังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว<br>กรุงเทพมหานคร 10230                                                                                                                               |

|                         |   |                                                                                                                                      |
|-------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ตั้งโครงการ (สาขา 1) | : | 545,545/1-2 หมู่ 2 ซ.รุ่งโรจน์ ถ.พุทธรักษา ต.แพรกษาใหม่<br>อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ                                          |
| <b>3. ชื่อบริษัท</b>    | : | <b>บริษัท เบ็กิมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด</b><br>Begemann Mercury Tech (BMT Asia) Company Limited<br>(BMT- Asia)   |
| ทุนจดทะเบียน            | : | 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)                                                                                                       |
| ทุนชำระแล้ว             | : | 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)                                                                                                       |
| สัดส่วนการลงทุน         | : | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้น 80 %                                                            |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | : | ประกอบกิจการให้บริการดำเนินการกำจัด/บำบัดขยะพิษ<br>หรือของเสียอันตรายที่ปนเปื้อนสารปรอทและทำการสกัดสารปรอทเพื่อนำกลับมา<br>ใช้ใหม่   |
| เลขทะเบียนบริษัท        | : | 0105546092377                                                                                                                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | : | 1184/38-39 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร 10900                                               |
| ที่ตั้งโครงการ (สาขา)   | : | ไม่มี                                                                                                                                |
| <b>4. ชื่อบริษัท</b>    | : | <b>บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทัลลิก จำกัด</b><br>JTS Aluminium and Metal Company Limited                                   |
| ทุนจดทะเบียน            | : | 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)                                                                                         |
| ทุนชำระแล้ว             | : | 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)                                                                                         |
| สัดส่วนการลงทุน         | : | บริษัท โปรเฟสชั่นแนลเวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้น 100 %                                                            |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | : | ประกอบกิจการหล่อหลอมอลูมิเนียมสำเร็จรูป, นำกลับมาใช้ใหม่<br>(Recycle) จากเศษอลูมิเนียม (AL Scrap) และขี้เถ้าอลูมิเนียม<br>(AL Dross) |
| เลขทะเบียนบริษัท        | : | 0105533145612                                                                                                                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | : | 28 หมู่ 10 ต.สระสีเหลี่ยม อ.พนสนิมคม จ.ชลบุรี<br>โทรศัพท์ 0-3819-4041-3 โทรสาร 0-3819-4044                                           |

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการบำบัดและกำจัดของเสียอุตสาหกรรมแบบครบวงจรทั้งกากอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตราย (HAZARDOUS) และไม่เป็นอันตราย (NON-HAZARDOUS) โดยบริษัท จะรับของเสียอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าและดำเนินการขนส่ง เพื่อที่จะมาบำบัดที่ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว

บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย มีดังนี้

1. บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 150 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ทำธุรกิจหล่อหลอมอลูมิเนียมสำเร็จรูป, นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) จากเศษอลูมิเนียม (AL Scrap) และซีเถ้าอลูมิเนียม (AL Dross)

บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ทำการหล่อหลอมอลูมิเนียม ส่งให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ในประเทศไทย ประมาณ 2-3 ราย ส่วนที่เหลือเป็นลูกค้ารายย่อย ปัจจุบันมีโรงงานผลิต ตั้งอยู่ที่ จังหวัดชลบุรี

2. บริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 3 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 80 บริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด ทำธุรกิจกำจัดและนำกลับมาใช้ใหม่ของวัสดุปนเปื้อนปรอท (Mercury Recovery) ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์

### โครงสร้างรายได้

บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงาน แบ่งเป็นรายได้ของศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว และรายได้จากบริษัทย่อยอื่น ดังนี้

| รายได้                      | 2561          |               | 2562          |            | 2563          |            |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                             | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ     | ล้านบาท       | ร้อยละ     |
| กากอุตสาหกรรม - อันตราย     | 106.27        | 38.73         | 154.41        | 48.74      | 115.77        | 53.81      |
| กากอุตสาหกรรม - ไม่อันตราย  | 48.54         | 17.69         | 49.97         | 15.77      | 16.63         | 7.75       |
| รายได้ค่าขนส่งกากอุตสาหกรรม | 45.37         | 16.54         | 54.67         | 17.26      | 36.90         | 17.20      |
| รายได้จากการขายอลูมิเนียม   | 50.03         | 18.23         | 51.20         | 16.16      | 40.00         | 18.65      |
| รายได้อื่น                  | 24.18         | 8.81          | 6.54          | 2.07       | 5.25          | 2.59       |
| <b>รวม</b>                  | <b>274.39</b> | <b>100.00</b> | <b>316.79</b> | <b>100</b> | <b>214.55</b> | <b>100</b> |

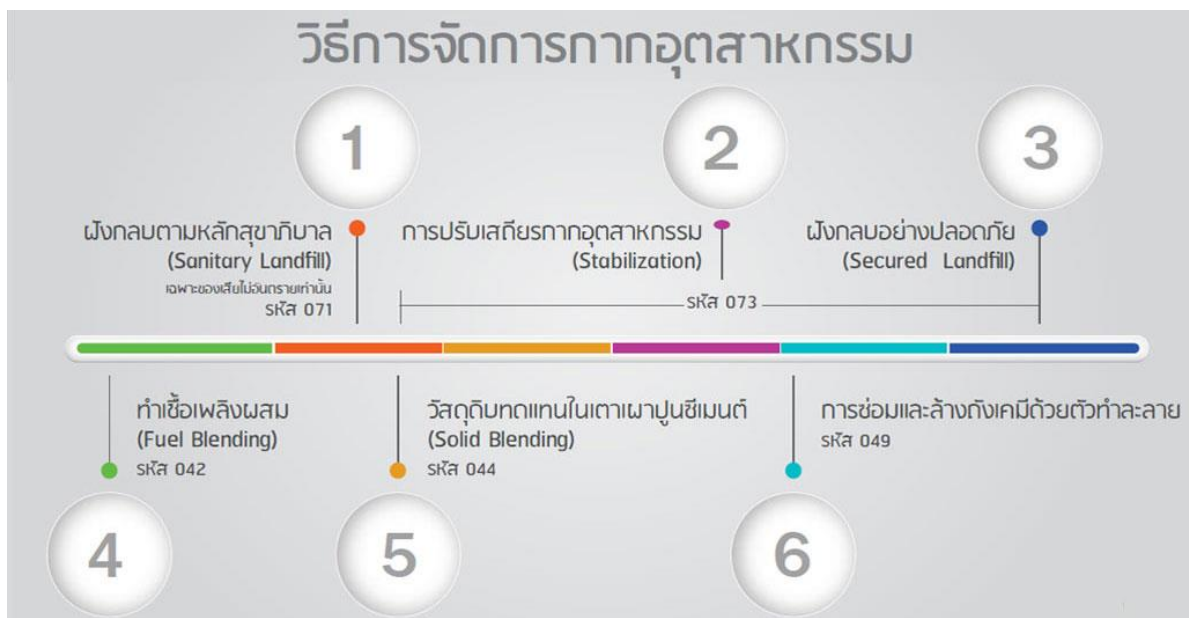
## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม

บริษัท ดำเนินการให้บริการรับบำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้วและกากของเสียอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตราย และไม่เป็นอันตราย ซึ่งบริษัท จะทำการจัดเก็บกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าหรือแหล่งกำเนิดกากอื่นๆ แล้วทำการขนส่งเพื่อนำไปบำบัดและกำจัด ณ ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว

ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบสุขาภิบาล (Sanitary landfill) และแบบปลอดภัย (Secure landfill) รวมทั้งหมด 233 ไร่ (เฉพาะหลุมฝังกลบ) ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณ 25-35 ปี และในปี 2547 บริษัทได้ซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีก 503 ไร่ รอบที่ดินเดิม เพื่อรองรับเป็นหลุมฝังกลบเพิ่มเติมในอนาคต และเป็นพื้นที่กันชน (Buffer Zone) สำหรับป้องกันมิให้ชุมชนขยายตัวเข้าใกล้พื้นที่โครงการ และบริษัทยังมีธุรกิจ ผสมกากเชื้อเพลิงผสมเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ผสมวัตถุดิบทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์ ซ่อมและล้างถังด้วยตัวทำละลาย เป็นธุรกิจเพิ่มเติมจากกิจกรรมบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมด้วยการฝังกลบ

บริษัทมีห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้มาตรฐานสามารถตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้า เพื่อตรวจสอบคุณสมบัติทางกายภาพและเคมี รวมถึงการกำหนดวิธีการบำบัดและกำจัดมลพิษที่มีอยู่ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย เพื่อให้การจัดการกากอุตสาหกรรมเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยของชุมชนและสิ่งแวดล้อม



## วิธีการจัดการกากอุตสาหกรรม

บริษัทมีระบบปรับเสถียร (Stabilization System) เพื่อเป็นการเปลี่ยนสภาพกากอุตสาหกรรมอันตรายให้มีความเป็นอันตรายหรือเป็นพิษน้อยลงด้วยวิธีการปรับเสถียรให้มีสภาพความเป็นต่างของกากของเสียอุตสาหกรรมประมาณ (pH 9-11.5) หรือทำให้เป็นก้อนแข็งด้วยปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ เพื่อห่อหุ้มกากของเสียอุตสาหกรรมป้องกันการชะล้าง ทำให้กากอุตสาหกรรมอยู่ในสภาพคงตัวก่อนนำไปฝังกลบอย่างปลอดภัย กากอุตสาหกรรมต่างชนิดกันจะมีวิธีการที่เหมาะสมในการปรับเสถียรต่างกัน ดังนั้นก่อนการปรับเสถียรกากอุตสาหกรรมชนิดใดๆ ต้องทำการทดลองบำบัดเบื้องต้น ในห้องทดลองก่อนเสมอ เพื่อออกสูตรการบำบัด (Recipe) ที่เหมาะสมถูกต้อง

การทดลองบำบัดกากอุตสาหกรรมเบื้องต้น

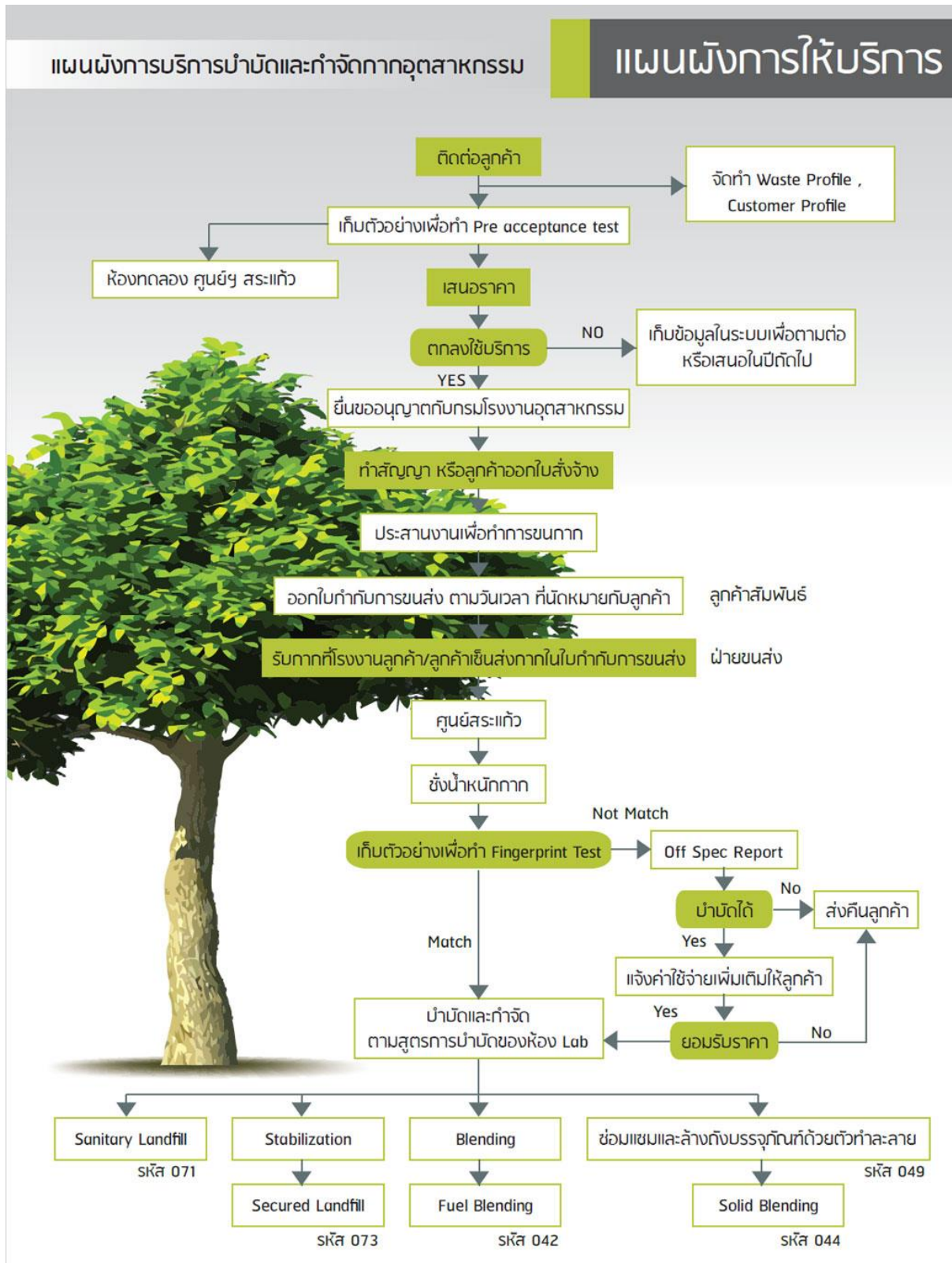


โดยตะกอนที่ผ่านการปรับเสถียรแล้วต้องนำมาทดสอบคุณสมบัติการถูกชะล้าง (Leaching Test) ภายในสภาวะมาตรฐานก่อนนำไปฝังกลบ สารละลายที่ผ่านการชะล้างของเสียแล้ว จะต้องมีการปนเปื้อนต่ำกว่ามาตรฐานตามที่ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช่แล้ว พ.ศ.2548 กำหนดไว้



## ผังการให้บริการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม

กรรมวิธีการบำบัดและกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้ตามประเภทของกากของเสียอุตสาหกรรม ดังนี้



## 1. การบำบัดของเสียอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตราย

โดยเริ่มจากการนำตัวอย่างของเสียที่บริษัทได้รับจากลูกค้ามาวิเคราะห์เบื้องต้น (Pre-Acceptance Test) ในห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ เพื่อทำการกำหนดราคาค่าบริการแก่ลูกค้าต่อไป เมื่อมีการรับกากอุตสาหกรรมจากลูกค้าจริง บริษัทจะนำกากอุตสาหกรรมที่ได้รับในแต่ละเที่ยวขนส่งไปวิเคราะห์เปรียบเทียบ (Fingerprint Test) กับตัวอย่างของเสียที่บริษัทได้รับจริง หากกากที่ได้รับตรงกับกากที่บริษัทวิเคราะห์เบื้องต้น บริษัทจะจัดเตรียมกรรมวิธีการบำบัด (Recipe) ให้เหมาะสม จากนั้นของเสียอันตรายจะเข้าสู่ระบบปรับเสถียรหรือการทำให้เป็นก้อนแข็ง (Stabilization and Solidification) โดยใช้ ปูนซีเมนต์, ปูนขาวและสารเคมีอื่นๆ ตามที่ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์กำหนด เป็นส่วนประกอบหลัก เมื่อการปรับเสถียรกากเสร็จสิ้นลง กากอุตสาหกรรมที่ผ่านการปรับเสถียรแล้ว จะถูกเก็บตัวอย่างเพื่อนำส่งไปยังห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เพื่อทำการวิเคราะห์หาคุณภาพการปรับเสถียรว่าผ่านมาตรฐานหรือไม่และกากที่ปรับเสถียรหรือทำเป็นก้อนแข็งแล้วนั้นจะถูกนำไปฝังกลบในหลุมฝังกลบอย่างปลอดภัย (Secured Landfill) เช่น หลุมฝังกลบอย่างปลอดภัย (Secured Landfill) L1 และ หลุมฝังกลบอย่างปลอดภัย (Secured Landfill) L3 ตัวอย่างกากอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตราย ได้แก่ เศษชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กากตะกอนที่เป็นอันตราย และภาชนะปนเปื้อนต่างๆ เป็นรหัสกำกับ : 073



### การผสมกากเชื้อเพลิงผสมเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Fuel Blending : รหัสกำจัด 042)

เป็นการนำกากที่มีคุณสมบัติในการติดไฟได้ เช่น น้ำมันใช้แล้ว สารระเหย ตัวทำละลาย เศษผ้าปนเปื้อน มาทำการคัดแยกเอาส่วนที่สามารถผสมเป็นกากเชื้อเพลิงทดแทนได้ มาทำการผสมให้เข้ากันแล้วส่งไปทำการกำจัดด้วยวิธีการเผาในเตาเผาความร้อนสูง



### การทำวัตถุดิบทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์ (Solid blending : รหัสกำจัด 044)

เป็นการคัดเลือกนำเอากากของเสียอุตสาหกรรม เช่น กากตะกอน หรือกากขี้เถ้าลอย (Fly Ash) เป็นต้น ที่มีส่วนประกอบจำพวกค่าออกไซด์ของ Si, Al, Fe, Ca รวมกันหรือตัวใดตัวหนึ่ง. ไม่น้อยกว่า 20% มาทำการผสมรวมเข้าด้วยกัน แล้วดำเนินการขนส่งไปให้เตาเผาของโรงงานผู้ผลิตปูนซีเมนต์ใช้เป็นวัตถุดิบทดแทน



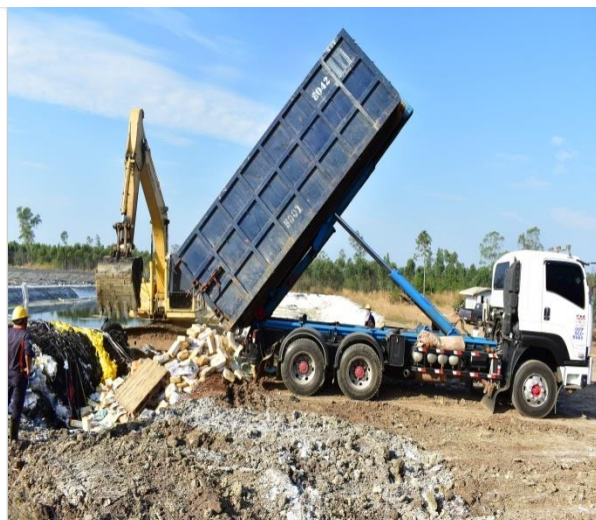
### การนำกลับมาใช้ประโยชน์ด้วยวิธี ซ่อมและล้างถังด้วยตัวทำละลาย (รหัส : 049)

เป็นการนำเอาภาชนะที่ใช้แล้วจำพวก ถังขนาด 200 ลิตร 1,000 ลิตร เป็นต้น ที่มีการชำรุดเสียหายหรือมีการปนเปื้อนจากการใช้งานมาทำการซ่อมแซมและล้างทำความสะอาดด้วยตัวทำละลายชนิดต่างๆ ตามความเหมาะสม



## 2. การบำบัดของเสียอุตสาหกรรมแบบที่ไม่เป็นอันตราย

กากของเสียอุตสาหกรรมประเภทนี้ (รหัส : 071) จะมีการปนเปื้อนสารเคมีหรือไม่นั้นก็ต้องผ่านการวิเคราะห์แบบ Pre-Acceptance Test และ Fingerprint Test เช่นเดียวกับกากอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตรายโดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ต้องให้การรับรองว่ากากอุตสาหกรรมดังกล่าวไม่เป็นอันตรายและถูกส่งเข้าฝังกลบสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) ตัวอย่างกากอุตสาหกรรมแบบที่ไม่เป็นอันตราย ได้แก่ กากตะกอนจากน้ำเสีย เศษพลาสติก และเศษยาง



## 3. การบำบัดน้ำเสียทางเคมีและทางชีวภาพ

เป็นการบำบัดน้ำเสียจากหลุมฝังกลบ (Leachate) ของบริษัท เท่านั้น บริษัท มีนโยบายไม่รับน้ำเสียจากลูกค้าภายนอกเข้ามาบำบัดภายในศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว เนื่องจากต้องการหลีกเลี่ยงปัญหากลิ่นเหม็น





### ระบบขนส่ง

บริษัท ได้จัดเตรียมทั้งรถขนส่งที่ถูกออกแบบโดยเฉพาะของบริษัท และรถขนส่งรับจ้าง ที่ผ่านมาตรฐานเพื่อจัดเก็บกากอุตสาหกรรมจากลูกค้า ซึ่งเป็นรถบรรทุกติดระบบไฮโดรลิก, รถยนต์ของบริษัท ส่วนหนึ่ง และรถที่ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวจากผู้ประกอบการขนส่งอีกส่วนหนึ่ง เพื่อรับขนส่งกากอุตสาหกรรมให้แก่บริษัท ในการคัดเลือกบริษัทขนส่งจากภายนอกนั้น บริษัทใช้วิธีคัดเลือกจากบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการดำเนินการสูงสุด เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารขนส่ง

บริษัท ได้เน้นถึงความปลอดภัยระหว่างการขนส่งเป็นสิ่งสำคัญ บริษัท จึงได้มีการจัดอบรมในเรื่องขั้นตอนและการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยแก่พนักงานขับรถอย่างต่อเนื่อง และพนักงานขับรถจะต้องได้รับใบอนุญาตประเภท 4 สำหรับการขับรถขนส่งสารเคมีอีกด้วย



### ทีมฉุกเฉิน

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมต่ออุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัท ได้มีการจัดตั้งบุคลากรจากแผนกต่าง ๆ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ โดยทีมฉุกเฉินจะมีความพร้อม เพื่อออกปฏิบัติงานตลอด 24 ชั่วโมง ในการกู้ภัยและให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุที่มีการกระจายของสารเคมี (Chemical Spill) นอกจากนั้นบริษัท ยังมีเครือข่ายที่มีพนักงานที่ผ่านการอบรมการกู้ภัย โดยบริษัท จะสามารถขอความช่วยเหลือฉุกเฉินในกรณีที่อุบัติเหตุเกิดขึ้นในเขตทางไกลโครงการของบริษัท ได้

### ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ลำดับที่ 101 และ รายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ใบอนุญาตลำดับที่ 101 ที่ได้รับจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและความเห็นชอบในรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายสิ่งแวดล้อม เป็นใบอนุญาตความเห็นชอบที่ไม่มีข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาและไม่ต้องต่ออายุ แต่มีเงื่อนไขที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. โครงการจะต้องตั้งอยู่ที่ทำการของโครงการในปัจจุบัน (จังหวัดสระแก้ว)
2. ปฏิบัติตามมาตรการที่บริษัท ได้รายงานไว้ในรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะของธุรกิจและสายการให้บริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทดำเนินการให้บริการด้านการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม แบบที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ตลอดจนการให้บริการจัดเก็บ รวบรวมและขนส่งกากของเสียเพื่อนำไปบำบัด และศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว

ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบอันตราย และไม่เป็นอันตราย รวมทั้งสิ้น 1173 ไร่ ซึ่งสามารถรับรองการให้บริการได้อีกเป็นจำนวนมาก โดยขอจำแนกการให้บริการดังต่อไปนี้

- ระบบปรับเสถียร (Stabilization System) เป็นการทำลายฤทธิ์พิษของเสียที่เป็นพิษ ด้วยวิธีปรับสภาพความเป็นกรดต่าง และผ่านกระบวนการทางเคมีให้กลายเป็นของแข็ง ก่อนจะนำไป ฝังกลบ อย่างปลอดภัยต่อไป
- ระบบฝังกลบ แบบ ปลอดภัย (Secure Landfill System) หลุมฝังกลบ สำหรับฝังกลบกากของเสียที่เป็นอันตราย ที่ผ่านกระบวนการปรับเสถียร และทำให้อยู่ในรูปของแข็ง โครงสร้างหลุมฝังกลบได้รับการออกแบบ และปูหลุมด้วยมาตรฐานสากล ระบบปูพื้นหลุมฝังกลบทั้งด้านล่างและด้านข้างของหลุมฝังกลบแบบปลอดภัย มีชั้นดินเหนียวดัดอัดชนิดพิเศษ และชั้นวัสดุกันซึม ประเภทต่างๆ ทั้งหมด 8 ชั้นก่อนจะนำกากของเสียอันตรายไปฝังกลบต่อไป
- ระบบฝังกลบแบบสุขาภิบาล (Sanitary Landfill System) เป็นหลุมฝังกลบ สำหรับรองรับกากของเสีย ที่ไม่เป็นอันตราย โดยออกแบบโครงสร้างการปูหลุมด้วยดินเหนียวดัดอัดพิเศษ และปูด้วยวัสดุกันซึมประเภทต่างๆ 4 ชั้น ก่อนจะนำกากของเสียที่ไม่อันตรายไปฝังกลบ
- ระบบแปรรูปกากของเสีย (3R System) นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์จากกากของเสียโดยนำมาผ่านกระบวนการตามกรรมวิธีที่เหมาะสมกับคุณลักษณะของกากอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทดแทนโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดประโยชน์สูงสุด
- ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ (Laboratory Analysis) บริษัทมีห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้รับมาตรฐานสามารถตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติกากของเสียจากโรงงานลูกค้า โดยเก็บ ตัวอย่างกากของเสียมาเพื่อทำการตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ เพื่อหาคุณสมบัติและวิธีการบำบัดและกำจัดมลพิษที่มีอยู่ ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิธีโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอาชีว อนามัยและความปลอดภัยของชุมชนโดยรอบ

### ธุรกิจหล่อหลอมอลูมิเนียมสำเร็จรูป

การดำเนินธุรกิจโดยบริษัทในเครือ บริษัทเจทีเอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้ใบอนุญาต อย่างถูกต้องของกรมโรงงาน โดยนำเศษอลูมิเนียมและซีเถ้าอลูมิเนียมนำกลับมาหลอมใหม่ด้วยเทคโนโลยีที่ได้รับมาตรฐานเพื่อส่งให้แก่ลูกค้าในประเทศต่อไป

## ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

เนื่องจากปัจจุบันภาครัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมโดยมีโครงการเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่ออนาคตของประเทศ EEC ซึ่งนโยบายดังกล่าว เป็นโครงการนำร่องเพื่อส่งเสริมให้ประเทศเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ศูนย์กลางการลงทุนซึ่งส่งผลให้มีโรงงานอุตสาหกรรมเกิดขึ้นอีกเป็นจำนวนมากในภาคตะวันออก อีกทั้งนโยบายของภาครัฐในการกำกับดูแลให้มีมาตรการการควบคุมการบำบัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง จากปัจจัยโดยรวมอุตสาหกรรมธุรกิจบำบัดกากของเสียอุตสาหกรรม สำหรับปี 2564 คาดว่าจะมีความเติบโตขึ้นเนื่องจากทางภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างจริงจังมากขึ้น สำหรับบริษัทเป็นผู้ให้บริการรับบำบัดของเสียอุตสาหกรรม ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย โดยมีพื้นที่ของโครงการขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ พื้นที่โดยรวมทั้งหมด 1173 ไร่ ซึ่งพื้นที่ที่ใช้งาน ณ.ปัจจุบันใช้ไป 2 ใน 3 ของพื้นที่ทั้งหมดเท่านั้น ฉะนั้น ศักยภาพในการรองรับกากของเสียให้บริการได้ไปอีกไม่ต่ำกว่า 29 ปี อีกทั้งบริษัทมีแผนและนโยบายในการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพในการให้บริการ

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตในปี 2563 ดังนี้

| หน่วย (ตัน)                         | กำลังการผลิต ต่อปี | ปริมาณการให้บริการ | อัตราการใช้บริการ (%)*** |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| กากอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตราย*     | 82,500 ตัน         | 55,673 ตัน         | 74.25 %                  |
| กากอุตสาหกรรมแบบที่ไม่เป็นอันตราย** | 330,000 ตัน        | 19,305 ตัน         | 25.75 %                  |

หมายเหตุ :

\* คำนวณจากความสามารถในการให้บริการสูงสุดของอาคารปรับเสถียรในปัจจุบัน (1 อาคาร) คือ 250 ตัน/วัน (กำลังการผลิตคิดวันทำงานเท่ากับ 260 วันต่อปี ทำงาน วันละ 8 ชั่วโมง) และมีอาคารปรับเสถียรสำรองไว้อีก 1 อาคาร ซึ่งสร้างเสร็จแล้ว และมีกำลังการบำบัดปริมาณกากอุตสาหกรรมเข้าสู่โครงการเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสามารถจะให้บริการได้ เท่ากับ 500 ตัน/วัน ซึ่งเท่ากับกำลังการผลิตที่รายงานไว้ใน EIA

\*\* คำนวณจากความสามารถในการให้บริการสูงสุดของบริษัท เช่น ปริมาณรถบรรทุก การขนถ่ายน้ำหนัก การตรวจสอบจากห้องปฏิบัติการ ฯลฯ ซึ่งเท่ากับกำลังการผลิตที่รายงานไว้ใน EIA โดยกำลังการผลิตรวมต่อวันประมาณ 1,000 ตัน และวันทำงานเท่ากับ 260 วันต่อปี

\*\*\* คำนวณจากปริมาณการให้บริการกากอุตสาหกรรมแต่ละประเภท หารด้วยปริมาณการให้บริการของกากอุตสาหกรรมรวมทั้งหมด

## ที่ดิน

ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 1173 ไร่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ 4 บ้านหนองมะอี ตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอดงหลวง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ลักษณะทั่วไปของที่ดินมีดังนี้

- ไม่มีชุมชนหลักอยู่ในรัศมี 3 กิโลเมตร จากพื้นที่โครงการ
- อยู่ห่างจากถนนสายหลัก (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 33) 6.5 กิโลเมตร

- อยู่สูงจากระดับน้ำทะเล 44 – 52 เมตร และห่างจากชายทะเลฝั่งตะวันออก 150 กิโลเมตร
- ไม่ปรากฏน้ำท่วมในพื้นที่โครงการในรอบ 100 ปี
- สภาพพื้นที่ทั้งหมดตรงกับข้อกำหนดของกรมควบคุมมลพิษ กรมโรงงานอุตสาหกรรมและข้อกำหนดของ U.S.

Environmental Protection Agency (“EPA”)

### วัตถุดิบ

ในการบำบัดกากอุตสาหกรรมประเภทฝังกลบจะใช้วัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ แผ่นวัสดุปูพื้น (HDPE Sheet) และ ดินเหนียวสังเคราะห์ (geosynthetic clay liner) , geotextile , geonet และเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการปรับเสถียรภาพและ ทำให้เป็นก้อนแข็ง ซึ่งใช้เฉพาะกากอุตสาหกรรมที่เป็นอันตราย เคมีภัณฑ์เหล่านี้ ได้แก่ ปูนซีเมนต์, ปูนขาว และสารเคมี ต่าง ๆ เช่น โซเดียมซัลไฟด์ ( $\text{Na}_2\text{S}$ ), โซเดียมไฮโปคลอไรด์ ( $\text{NaOCl}$ ), เฟอรัสซัลเฟต ( $\text{Fe}_2\text{SO}_4$ ) และไฮโดรเจนเปอร์ ออกไซด์ ( $\text{H}_2\text{O}_2$ ) วัตถุดิบทุกประเภทสามารถจัดซื้อได้จากผู้จำหน่ายในประเทศซึ่งมีจำนวนหลายราย

### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โดยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการเป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการของบริษัท ดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจ การให้บริการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมจะต้องได้รับมติเห็นชอบในรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักนโยบายสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากการให้บริการไม่ผ่านมาตรฐานที่ราชการกำหนดจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน สิ่งแวดล้อม และชุมชน บริษัทจะถูกร้องเรียนจากผู้ได้รับความเสียหาย กรณีรุนแรงที่สุด คือ การถูกเพิกถอนใบอนุญาตจนกว่าจะแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้นบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการให้ความสำคัญทุกขั้นตอนในการดำเนินงาน เริ่มตั้งแต่กระบวนการขนส่ง การบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งควบคุมและเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามที่กฎหมายกำหนด ให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียมความพร้อมและตอบสนองกรณีฉุกเฉินต่างๆ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ การจัดตั้งทีมฉุกเฉินให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุที่มีการกระจายของสารเคมี

บริษัทได้ดำเนินงานด้านมวลชนสัมพันธ์ โดยการให้ความเข้าใจกับประชาชนเกี่ยวกับกระบวนการบำบัดกากของเสียอุตสาหกรรมของบริษัท รวมถึงให้การสนับสนุนช่วยเหลือและเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของชุมชนใกล้เคียง รวมถึงให้ความร่วมมือหน่วยงานราชการต่างๆ ด้วยดีเสมอมา ซึ่งบริษัทมีนโยบายดำเนินกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดพื้นที่โครงการเป็นพื้นที่ที่ไม่เคยมีน้ำท่วมในรอบ 100 ปีที่ผ่านมา และกำหนดพื้นที่บริเวณรอบโครงการระยะ 3 กิโลเมตร เป็นพื้นที่กันชน (Buffer Zone) เพื่อให้มั่นใจว่ามีความปลอดภัย และห่างไกลแหล่งชุมชน และได้จ่ายเงินเข้ากองทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในแต่ละเดือน ตามปริมาณขยะที่เข้ามากำจัดในโรงงานต้นละ 10 บาท เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

### 3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

เนื่องจากการให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายโดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการรับมอบกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าไปถึงศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม จังหวัดสระแก้ว การขนส่งเป็นส่วนสำคัญในการให้บริการ หากการขนส่งประสบอุบัติเหตุ และมีการกระจายของสารเคมี (Chemical Spill) จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้มีการประกันภัยเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยกรมธรรม์ได้ครอบคลุมความคุ้มครองความเสียหายชีวิต ร่างกาย อนามัย และทรัพย์สินต่าง ๆ ต่อบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคุ้มครองและดูแลฟื้นฟูความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติจนมีสภาพใกล้เคียงดังเดิมโดยมีมูลค่าความคุ้มครองรวมกันไม่เกิน 30 ล้านบาทในแต่ละคราวที่เกิดเหตุ โดยฝ่ายบริหารประเมินว่ามูลค่าความคุ้มครองดังกล่าวสามารถครอบคลุมความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องบันทึกการเดินรถในรถขนส่ง เพื่อใช้ติดตามและตรวจสอบเส้นทางการเดินรถ ความเร็ว ระยะเวลาในการขนส่งได้ตลอดเวลา และเพิ่มความปลอดภัยตลอดเส้นทางขนส่ง พนักงานขับรถขนส่งกากอุตสาหกรรมของบริษัทต้องได้รับใบขับรถประเภท 4 สำหรับการขนส่งวัสดุอันตราย นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานขับรถขนส่ง มีการซ้อมแผนโต้ตอบสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้เห็นถึงความสำคัญของขั้นตอนการเคลื่อนย้ายและขนส่งกากอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญในการคัดเลือกและใช้บริการจากบริษัทรับเหมาขนส่งจากภายนอกเป็นหลัก โดยไม่ได้พึ่งพิงผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ โดยทำการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งที่มีคุณสมบัติน่าเชื่อถือในด้านประสิทธิภาพ กำหนดเงื่อนไขข้อตกลงให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและหน่วยราชการ ตั้งแต่บริษัทเปิดดำเนินการจนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่เคยได้รับอุบัติเหตุ หรือมีการกระจายของสารเคมีระหว่างขนส่ง

### 3.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขัน

ปัจจุบันผู้ดำเนินธุรกิจบำบัดกากอุตสาหกรรมมี 3 ราย คือ บริษัท และบริษัทบริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด(มหาชน) หรือ GENCO และ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน) หรือ BWG นับว่ามีผู้ให้บริการน้อยรายในธุรกิจนี้ ทำให้มีการแข่งขันสูง และ เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศมีการเจริญเติบโตอย่างมาก ปริมาณกากอุตสาหกรรมก็เพิ่มขึ้นตาม ภาครัฐได้ให้ความสำคัญในการกำจัดกากอุตสาหกรรมให้ถูกวิธี เพื่อเป็นการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศให้มีความยั่งยืน อาจทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่สนใจเข้าสู่ธุรกิจกำจัดอุตสาหกรรมมากขึ้น จำนวนผู้แข่งขันในธุรกิจประเภทนี้ก็จะเพิ่มขึ้น การนำเสนอราคาและการให้บริการในราคาที่เหมาะสมเป็นกลยุทธ์ของการตลาดอย่างหนึ่ง รวมทั้งให้ทีมฝ่ายการตลาดเน้นการทำตลาดแบบเชิงรุกมากขึ้น มีเป้าหมายหาลูกค้ารายใหม่ๆในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ที่มีโอกาสมาใช้บริการของบริษัท อนึ่ง บริษัทยังให้ความสำคัญในการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน ในการดำรงไว้ซึ่งใบอนุญาตประกอบธุรกิจบำบัดกาก

อุตสาหกรรมที่มีขนาดพื้นที่ของโครงการผืนใหญ่ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนต่ำจึงสามารถปรับลดราคาเพื่อแข่งขันกับคู่แข่งได้ ทำให้บริษัทสามารถดำรงธุรกิจต่อไปได้และผลประโยชน์ยังมีกำไรภายใต้การแข่งขันทางด้านราคาที่ต่ำลง บริษัทยังมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานสากล โดยยืนยันจากการได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น ISO 9001 : 2015 ISO14001 : 2015 และ OHSAS 18001 : 2007 เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการพิจารณาให้

ความมั่นใจในการส่งกากอุตสาหกรรมของลูกค้า นอกจากนี้การเข้าสู่อุตสาหกรรมบำบัดกากอุตสาหกรรมนั้น จำเป็นต้องได้รับการรับรองจาก EIA ซึ่งเป็นข้อจำกัดที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่

### 3.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและนโยบายของภาครัฐ

การจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างไม่ถูกวิธี ตามกฎข้อบังคับของทางราชการ มีต้นทุนในการดำเนินงานที่ต่ำกว่าการลักลอบทิ้งกากอุตสาหกรรมในที่สาธารณะมีมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อนโยบายการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน และต่อรายได้ของบริษัทที่มีกระบวนการบำบัดกากอุตสาหกรรมอย่างถูกวิธี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการตรวจสอบข้อกำหนดกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียด และเคร่งครัดในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการทำผิดกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายให้ร่วมมือกับภาครัฐในการบำบัดกากอุตสาหกรรมที่มีการลักลอบทิ้งในที่สาธารณะให้ได้รับการจัดการอย่างถูกวิธี

### 3.5 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

ความเสี่ยงจากลูกค้าที่อาจเก็บหนี้ไม่ได้ตามสัญญาหรือตามข้อตกลงที่ทำไว้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างรัดกุม โดยติดตามสภาพคล่องทางการเงินของลูกค้าทุกรายอย่างใกล้ชิด รวมทั้งวิเคราะห์ฐานะทางการเงินเพื่อกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจเกิดปัญหาในการเก็บหนี้ไม่ได้จากลูกค้านั้นการค้ำที่แสดงในงบฐานะการเงิน บริษัทมีมาตรการในการติดตามหนี้อย่างเป็นระบบและเป็นขั้นตอน ตั้งแต่ส่งพนักงานการเงินเข้าพูดคุยถึงปัญหาของลูกค้า ส่งจดหมายทวงถาม ไปจนถึงการดำเนินมาตรการทางกฎหมาย พร้อมทั้งบริษัทมีนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้านั้นๆ โดยดูจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต รวมถึงการใช้ข้อมูลการวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงค้างชำระและทำหลักประกันของลูกหนี้การค้ำรายนั้น(ถ้ามี)

### 3.6 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

เนื่องจากธุรกิจฝักรูปเป็นธุรกิจการบำบัดของเสียแบบเดิมและมีความเสี่ยงเมื่อหลุมฝังกลบเต็มพื้นที่ จึงมีการต่อยอดธุรกิจในการบำบัดด้วยวิธีการสร้างเตาเผาขยะอุตสาหกรรมเพิ่มเติม เพื่อเป็นแนวทางเลือกในการบำบัดขยะและเพิ่มความยั่งยืนของธุรกิจและยืดอายุของหลุมฝังกลบ

### 3.7 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของจรรยาบรรณและหลักปฏิบัติของพนักงาน การแจ้งเบาะแส และการรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ อีกทั้งได้จัดให้มีระเบียบ ช่องทาง และกระบวนการจัดการ รวมถึงการติดตามข่าวสารของบริษัทและการตอบสนองต่อข่าวสาร และชี้แจงแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยสม่ำเสมอเพื่อติดตามและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร

### 3.8 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

บริษัทมีการพัฒนาระบบงานกำกับการลงทุนเพื่อใช้ในการกำกับด้านการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ และนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตามกฎหมายทุกส่วนงานมีแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร และมีการติดตามทบทวนกฎเกณฑ์และกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ลักษณะของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าตามบัญชี ดังนี้

| ประเภทสินทรัพย์                                                                             | ลักษณะกรรมสิทธิ์                   | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------|
| 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน<br>(706 ไร่ 2 งาน 63 ตารางวา )                               | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน | 202.46                      | ไม่มี      |
| 2. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เป็น<br>ที่ตั้งของหลุมฝังกลบประเภท<br>กากอุตสาหกรรมอันตราย | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน | 4.18                        | ไม่มี      |
| 3. หลุมฝังกลบ                                                                               | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 34.81                       | ไม่มี      |
| 4. อาคารและระบบบำบัดน้ำเสีย                                                                 | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 119.26                      | ไม่มี      |
| 5. ระบบสาธารณูปโภค                                                                          | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 59.70                       | ไม่มี      |
| 6. กล้องบรรจุกากอุตสาหกรรม                                                                  | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 7.85                        | ไม่มี      |
| 7. เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                    | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 17.15                       | ไม่มี      |
| 8. เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง<br>และเฟอร์นิเจอร์                                      | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 1.59                        | ไม่มี      |
| 9. ยานพาหนะ                                                                                 | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 1.85                        | ไม่มี      |
| 10. งานระหว่างก่อสร้างและ<br>เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง                                      | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 7.62                        | ไม่มี      |
| 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                            | บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์       | 31.84                       | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>                                                                                  |                                    | <b>488.31</b>               |            |

##### 4.1.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย คือ โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารจัดการในธุรกิจกำจัดขยะ โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการจัดทำเงินเดือนของบริษัทย่อย และอัตรการระบบงานบัญชี และการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 1,345,374 บาท

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย 2 บริษัท โดยถือหุ้นใน บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ร้อยละ 100.00 , และถือหุ้นในบริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (ปีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด ร้อยละ 80.00 ดังนั้น บริษัทยังคงสนับสนุนทางการเงินให้บริษัทย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ซึ่งยังคงดำเนินกิจการอยู่ อย่างไรก็ตาม ในส่วนบริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (ปีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 บริษัทถูกอดีตรองกรรมการหรือผู้บริหารเดิม (นายสินเสถียร เอี่ยมพูลทรัพย์) ฟ้องร้องต่อศาลจังหวัดสระแก้ว ตามคดีหมายเลข พ.908/2561 โดยอ้างว่า นายสินเสถียร เอี่ยมพูลทรัพย์ ได้ซื้อที่ดิน ภ.บ.ท.5 รวม 3 แปลง เนื้อที่ประมาณ 184 ไร่ มาจากผู้ครอบครองเดิมตั้งแต่ปี 2542 และนายสินเสถียร เอี่ยมพูลทรัพย์ ในฐานะตัวการได้ยินยอมให้บริษัทในฐานะตัวแทนใช้ประโยชน์ในที่ดินพิพาทแบบเป็นการให้เปล่าไม่คิดค่าตอบแทน และมีการเสียภาษีบำรุงท้องที่ (ภ.บ.ท.5) แต่ต่อมาบริษัทผิดเงื่อนไขการยินยอมให้ใช้ประโยชน์ จึงได้แจ้งยกเลิกความยินยอมและฟ้องขับไล่ พร้อมทั้งเรียกค่าเสียหายจนถึงวันฟ้อง 500,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และได้รับผิดชดใช้ค่าเสียหายอีกเดือนละ 100,000 บาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่ายุติการละเมิด (ทุนทรัพย์ตามหน้าฟ้อง 2,328,250 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งทนายเพื่อต่อสู้คดีแล้ว ตามผลของคดี ดังนี้

ศาลจังหวัดสระแก้วได้พิพากษาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 โดยมีรายละเอียดคำพิพากษาดังนี้

1. ให้บริษัท และบริวารขนย้ายทรัพย์สินและออกไปจากที่ดินไม่มีเอกสารสิทธิ์ หมู่ที่ 4 ตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอดงเจริญ จังหวัดสระแก้ว
2. ให้บริษัทปรับปรุงสภาพที่ดินให้เรียบร้อยให้ใช้ได้
3. ให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหาย 150,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น
4. ให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายในอัตราเดือนละ 30,000 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทและบริวารจะขนย้ายทรัพย์สินและออกไปจากที่ดินพิพาท
5. ให้บริษัทจ่ายค่าฤชาธรรมเนียมเฉพาะค่าขึ้นศาลให้ใช้แทนเท่าที่ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความ 20,000 บาท

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำพิพากษาแก้คำพิพากษาศาลชั้นต้น ให้ยกฟ้องโจทก์

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง มาตรา 247 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะอนุญาตให้โจทก์ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 2 หรือไม่

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

|                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท               | : | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)<br>Professional Waste Technology (1999) Public Company Limited                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ประกอบธุรกิจ             | : | การให้บริการบำบัดกากอุตสาหกรรมหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย รวมทั้งบริการขนส่งของเสีย คัดแยกและฝังกลบสิ่งปฏิกูล และน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม และซื้อขายและหล่อวัสดุโลหะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| เลขทะเบียนบริษัท         | : | 0107547000231                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่      | : | 1184/38-39 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| โทรศัพท์                 | : | 02 942-9480-82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| โทรสาร                   | : | 02 561-0591                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ | : | <a href="http://www.prowaste.co.th">www.prowaste.co.th</a> , E-mail : <a href="mailto:info@prowaste.co.th">info@prowaste.co.th</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ทุนจดทะเบียน             | : | 1,470,000,000.00 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| หุ้นสามัญเรียกชำระแล้ว   | : | 1,417,564,544.20 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| มูลค่าที่ตราไว้          | : | 0.70 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ผู้สอบบัญชี              | : | นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4700 หรือ<br>นางสาวมะลิวรรณ พาหุพัฒนกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4701 หรือ<br>นายชัยกฤต วรกิจภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7326 /หรือ<br>นางสาวกมลพรรณ จิตการคำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10356<br>บริษัท เอ็น พี เอส สยาม สอบบัญชี จำกัด<br>เลขที่ 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)<br>ถนนสุขุมวิท คลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 02 711-5300 โทรสาร 02 711-5866<br>E-mail : <a href="mailto:info@npssiam.co.th">info@npssiam.co.th</a> |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์     | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 02 009-9000 โทรสาร 02 009-9991                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,470,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.70 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,417,564,544.20 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,025,092,206 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.70 บาท

##### 7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท จากการปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่            | จำนวนหุ้น (หุ้น) | % หุ้น |
|-------|------------------------------|------------------|--------|
| 1     | นางสาววิไลลักษณ์ สุกุลภักดี  | 423,581,774      | 20.92  |
| 2     | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED | 149,817,404      | 7.40   |
| 3     | นายชนะ พวงปทุมานนท์          | 71,133,808       | 3.51   |
| 4     | นายยุทธนา เจนวิทยาโรจน์      | 67,386,492       | 3.33   |
| 5     | นางสาวรัชณี พวงปทุมานนท์     | 62,978,100       | 3.11   |
| 6     | นายกฤษ พนารัตน์              | 60,890,000       | 3.01   |
| 7     | นายวิชัย มงคลจินดา           | 55,626,800       | 2.75   |
| 8     | นางสาวนงนภัส ลิ้มन्नทรัพย์   | 50,000,000       | 2.47   |
| 9     | นายแดน เติระกูล              | 41,205,775       | 2.03   |
| 10    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 32,075,309       | 1.58   |
| 11    | นายปิธิพันธุ์ ธนศรีวนิชชัย   | 30,000,000       | 1.48   |
| 12    | ผู้ถือหุ้นอื่น               | 980,396,744      | 48.41  |
|       |                              | 2,025,092,206    | 100.00 |

**ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ** ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 8.64

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ -ไม่มี -

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น -ไม่มี -

### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังชำระภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่น ๆ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจต่าง ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเท่านั้น (จากงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท) ไม่นับรวมผลประกอบการของบริษัทย่อย

ในงวดบัญชีปี 2563 บริษัทมียอดขาดทุนสะสมคงเหลือ เป็นจำนวนเงิน 713 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นในปี 2563 อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย (เนื่องจากบริษัทยังมีขาดทุนสะสมอยู่) โดยคณะกรรมการบริหารอยู่ระหว่างเร่งดำเนินการปรับปรุงกิจการ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตลาด และพิจารณาแนวทางในการเพิ่มศักยภาพของการให้บริการจากฐานธุรกิจเดิมและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการตามแผนดังกล่าวจะสามารถเพิ่มยอดขาย และส่งผลให้บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้น ประกอบกับนโยบายการปรับลดผลขาดทุนสะสมที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินการเพื่อให้กิจการสามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในอนาคต

## 8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

**8.1 คณะกรรมการบริษัท** ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

8.1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

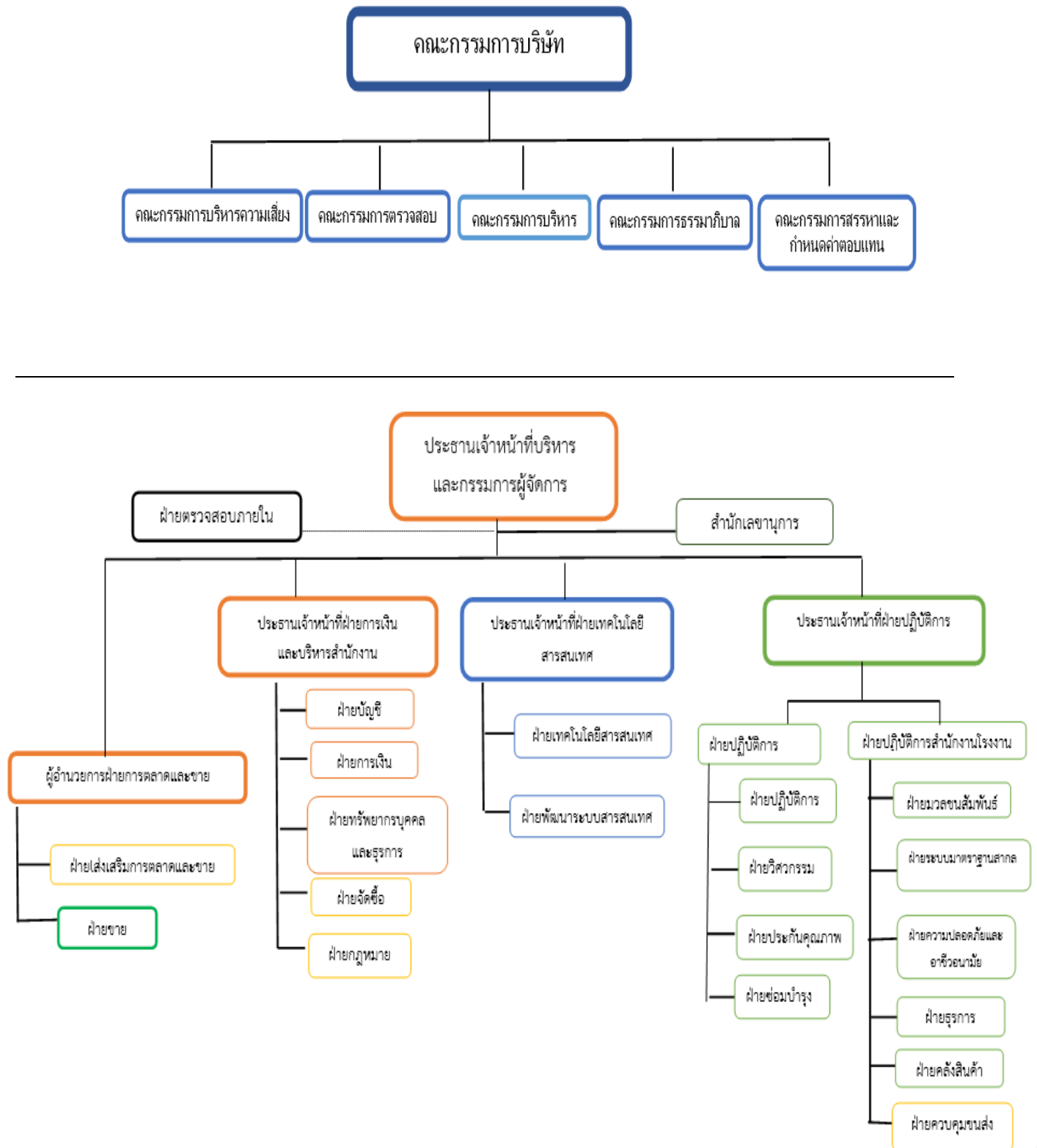
8.1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.1.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล

8.1.5 คณะกรรมการบริหาร

**โครงสร้างการจัดการ ของ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน)**



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

### ✦ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                | ตำแหน่ง                                                                           |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ        | ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สกฤภักดิ์ | ประธานกรรมการบริหาร/รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 3. ดร. เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย | กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร   | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการตรวจสอบ                               |
| 5. นายอานูภาพ ชีรณิธรานนท์    | กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/กรรมการธรรมาภิบาล                                    |
| 6. นางสาว ตง กีก เปียน        | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                             |
| 7. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์       | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                 |
| 8. นายกษพล บวรศรีการ*         | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                             |
| 9. นายวิจิต นวนพรัตน์สกุล     | กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล                                                    |
| นายธนากร เจนวิทยาโรจน์**      | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                             |

\* นายกษพล บวรศรีการ ลาออกจากกรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

\*\* นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

**กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันคือ นางสาววิไลลักษณ์ สกุลภักดี หรือนางสาว ตง ก๊ก เปียน ลงลายมือชื่อร่วมกับนางสุนีย์ ชัยเจนกิจ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำกับดูแลให้บริษัท มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
4. พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการประชุม จำนวน 11 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง                                                                           | วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |                  |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
|                                |                                                                                   |                           | การประชุมผู้ถือหุ้น                           | คณะกรรมการบริษัท |
| 1. นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ         | ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 27/3/2561                 | 1/1                                           | 11/11            |
| 2. รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สุกุลภักดี | ประธานกรรมการบริหาร/รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          | 29/10/2557                | 1/1                                           | 11/11            |
| 3. ดร. เต๋นชัย อัครเดชเดชาชัย  | กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง | 27/3/2561                 | 1/1                                           | 11/11            |
| 4. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร    | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการตรวจสอบ                               | 12/10/2561                | 1/1                                           | 11/11            |
| 5. นายอานูภาพ ธีรนิศรานนท์     | กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/กรรมการธรรมาภิบาล                                    | 12/10/2561                | 1/1                                           | 11/11            |
| 6. นางสาว ตง ก๊ก เปียน         | กรรมการ/ กรรมการบริหาร                                                            | 29/10/2557                | -                                             | -                |
| 7. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์        | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                 | 6/11/2561                 | 1/1                                           | 10/11            |
| 8. นายกษพล บวรศรีการ*          | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                             | 10/1/2563                 | -                                             | 8/11             |
| 9. นายวิจิต นวนพรัตน์สกุล      | กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล                                                    | 26/4/2561                 | 1/1                                           | 10/11            |

\* นายกษพล บวรศรีการ ลาออกจากกรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

#### 8.1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 6 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง                           | วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งการประชุม |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|
| 1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์     | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ | 6/11/2561                 | 6/6                                             |
| 2.พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 12/10/2561                | 6/6                                             |
| 3.นายอานูภาพ ชีรณิธรานนท์  | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 12/10/2561                | 6/6                                             |

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการ หรือตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ และมีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
2. พิจารณาการปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ดำเนินการให้กับบริษัท
3. พิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
4. พิจารณา และให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน
5. สอบทาน และอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ และงบประมาณของสำนักงานตรวจสอบภายใน
6. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ หรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัท
7. ขอข้อมูล และความร่วมมือจากพนักงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
8. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายนอกตามความจำเป็น และเหมาะสม
9. ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. กำกับดูแล และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างมีความเป็นอิสระ และทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายใน เพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทอย่างเหมาะสม

**คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ดังต่อไปนี้**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงาน และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

### 8.1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                | ตำแหน่ง                               | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|-------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. นายภพล บวรศรีการ*          | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ | 4/4                                           |
| 2. นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ        | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ       | 4/4                                           |
| 3. ดร. เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ       | 4/4                                           |

\* นายภพล บวรศรีการ ลาออกจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญด้านบริหารความเสี่ยง เมื่อมีความจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

2. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี

### **ด้านการบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณาสอบทาน ทบทวน ปรับปรุง และนำเสนอนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ

3. ติดตามการพัฒนาแนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ และปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม

6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำ และคำปรึกษากับผู้ทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **8.1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง                                     | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งการประชุม |
|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1.ดร. เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ | 2/2                                             |
| 2.รศ. ดร. วิไลลักษณ์ สุกุลภักดี | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ       | 2/2                                             |
| 3.นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ           | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ       | 2/2                                             |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ด้านการสรรหา

1. เป็นผู้สรรหา และคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. จัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
5. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
2. เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ
3. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
4. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 8.1.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล รวม 2 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ              | ตำแหน่ง                              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ | 2/2                                           |
| 2. นายอนุภาพ ชีรณิธรานนท์   | กรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ       | 2/2                                           |
| 3. นายวิจิต นวนพรัตน์สกุล   | กรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ       | 1/2                                           |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริตประพฤตินิยม (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งนโยบายและข้อกำหนดด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทให้อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

2. กำกับดูแล นำเสนอนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริตประพฤตินิยม (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งมีการปฏิบัติที่ดีตามข้อกำหนดจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท

3. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตประพฤตินิยม (Anti-Corruption Policy) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละครั้ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายต่อต้านการทุจริตประพฤตินิยม (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งนโยบาย และข้อกำหนดจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และฝ่ายบริหารบริษัทตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะที่จำเป็น

5. กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้อง

6. กำหนดนโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแลติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

7. สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการ เมื่อมีความจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี

9. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 8.1.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร รวม 7 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง                     | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สุกุลภักดี | ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ | 7/7                                           |
| 2. ดร. เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย* | กรรมการบริหาร/กรรมการ       | 3/7                                           |
| 3. นางสาว ตง ก๊ก เปียน         | กรรมการบริหาร/กรรมการ       | -                                             |
| 4. นายพลพิพัฒน์ ศรีสุวรรณ **   | กรรมการบริหาร/กรรมการ       | 1/7                                           |
| 5.นายธนากร เจนวิทยาโรจน์***    | กรรมการบริหาร/กรรมการ       | -                                             |

\* ดร. เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 และแต่งตั้งเข้ามาใหม่เมื่อ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

\*\* นายพลพิพัฒน์ ศรีสุวรรณ ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

\*\*\* นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ และบทบาทที่สำคัญในการดำเนินการให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบาย รวมถึงระเบียบของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท

มอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ของบริษัท และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ส่งเสริมให้มีการบริหารกิจการให้เป็นไปตามค่านิยมหลักของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

1 พิจารณากำหนดและทบทวนโครงสร้างขององค์กร และอำนาจการบริหารจัดการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นตามนโยบายเชิงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2 พิจารณา และจัดทำแผนกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงาน รวมถึงงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3 พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามระเบียบ และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

4 พิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

4.1 แนวทางในการลงทุนต่าง ๆ และการจัดซื้อทรัพย์สินที่สำคัญเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยพิจารณานุมัติตามอำนาจอนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

4.2 งานที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ทางผลประโยชน์อื่นใดหรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางการเงินหรือการบริหารกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

4.3 จัดทำงบประมาณรายได้ และค่าใช้จ่าย รายงานทางการเงิน (Financial Report) และรายงานเพื่อการบริหาร (MIS Report)

4.4 เรื่องอื่น ๆ ที่มีความสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เช่น ธุรกิจใหม่ การบันทึกบัญชี การเปิดสาขา การจัดโครงสร้างองค์กร เป็นต้น

4.5 พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น อันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

4.6 พิจารณารับทราบเรื่องอื่น ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการ และไม่เกี่ยวกับการบริหารกิจการของบริษัท เช่น ศักยภาพที่บริษัทตกเป็นจำเลย เป็นต้น ซึ่งกรรมการบริหารเห็นว่าจำเป็นหรือสมควรที่จะให้เสนอเพื่อรับทราบ

4.7 รับทราบรายงานด้านการตรวจสอบภายใน สำหรับเรื่องเกี่ยวกับมาตรการป้องกันตรวจสอบ และแก้ไขปัญห และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่เกิดความเสียหาย หรืออาจจะเกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยให้กลุ่มตรวจสอบ และกำกับรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทันที และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป

4.8 ปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารมีมติ หรือคำสั่งให้บุคคลใด หรือคณะบุคคลใดเป็นผู้รับมอบอำนาจกระทำการใด ๆ แทนผู้รับมอบอำนาจนั้น ผู้รับมอบอำนาจไม่สามารถมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นกระทำการดังกล่าวแทนตนเองได้ เว้นแต่ในการมอบอำนาจนั้นได้ระบุไว้ว่า ให้มอบอำนาจช่วงต่อไปได้

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานกรรมการบริหารของบริษัทคือ รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สกุลภักดี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานจัดการเกี่ยวกับงานระดับนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานงบประมาณ และโครงการลงทุนของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับของบริษัท และตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้เพื่อช่วยในการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจในการขอเสนอแต่งตั้งและถอดถอนบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้

1. เสนอบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. เสนอบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
3. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. ประธานกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่พนักงานของบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่ประธานกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร ภายในขอบเขตอำนาจของตนได้ และการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## 8.2 ผู้บริหาร

ปี 2563 บริษัทมีผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. ดังนี้

| ชื่อ-สกุล                     | ตำแหน่ง                                       |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สกุลภักดี | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธนกร เจนวิทยาโรจน์      | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ               |
| 3. นางสาวการเวก โชคมณีสุข     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบริหารสำนักงาน |
| 4. นายเมธาวิ แดงเพ็ง          | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ        |

## 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวศรีศุภางค์ เล็กใจเชื้อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

**ค่าตอบแทนกรรมการ** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2563 ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะย่อย 20,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการบริษัทและกรรมการคณะย่อย 15,000 บาทต่อการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน (บาท)

| รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง                                                                      | ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 | กรรมการบริษัท | กรรมการบริหาร ความเสี่ยง | กรรมการธรรมาภิบาล | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการบริหาร | รวม          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|---------------|--------------|
| 1. นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ       | ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 20,000.00                     | 220,000.00    | 60,000.00                |                   |                | 30,000.00                     |               | 330,000.00   |
| 2. รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สกลภักดี | รองประธานกรรมการ /รองประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน      | 15,000.00                     | 90,000.00     |                          |                   |                | 15,000.00                     |               | 120,000.00   |
| 3. ดร. เคนซีย์ อัครเดชเดชชัย | กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร                    | 15,000.00                     | 165,000.00    | 60,000.00                |                   |                | 40,000.00                     | 45,000.00     | 325,000.00   |
| 4. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการตรวจสอบ                         | 15,000.00                     | 165,000.00    |                          | 40,000.00         | 90,000.00      |                               |               | 310,000.00   |
| 5. นายอนุภาพ ธีรมิตรานนท์    | กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/กรรมการธรรมาภิบาล                               | 15,000.00                     | 165,000.00    |                          | 30,000.00         | 90,000.00      |                               |               | 300,000.00   |
| 6. นางสาว ดง ก๊ก เปียน       | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                        | -                             | -             | -                        | -                 | -              | -                             | -             | -            |
| 7. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์      | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ                                            | 15,000.00                     | 150,000.00    |                          |                   | 120,000.00     |                               |               | 285,000.00   |
| 8. นายเกษพล บวรศิริการ       | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                        | 15,000.00                     | 120,000.00    | 80,000.00                |                   |                |                               |               | 215,000.00   |
| 9. นายวิฑิต นวนพรัตน์สกุล    | กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล                                               | 15,000.00                     | 150,000.00    |                          | 15,000.00         |                |                               |               | 180,000.00   |
| 10. นายพลพิพัฒน์ ศรีสุวรรณ   | กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง                         |                               |               |                          |                   |                |                               | 15,000.00     | 15,000.00    |
| รวม                          |                                                                              | 125,000.00                    | 1,225,000.00  | 200,000.00               | 85,000.00         | 300,000.00     | 85,000.00                     | 60,000.00     | 2,080,000.00 |

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร** ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมเป็นเงิน 22,391,510 บาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยประชุม โบนัส และอื่น ๆ

(2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

## 8.5 บุคลากร

กลุ่มบริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งหมด 167 คน โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 43,500,810 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและสวัสดิการอื่น ๆ

| ปี 2563                                                                 | บริษัทและบริษัทย่อย |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| พนักงานปฏิบัติการ                                                       | 132 คน              |
| พนักงานบริหาร                                                           | 35 คน               |
| รวม                                                                     | 167 คน              |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ พนักงานและ<br>ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (บาท) | 65,892,320 บาท      |

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาบุคลากรของบริษัทตามมาตรฐาน ISO 9002 โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถในการให้บริการลูกค้า และให้พนักงานมีมาตรฐานการทำงานในทิศทางเดียวกันมากยิ่งขึ้น

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำพาบริษัทไปสู่ความมั่นคงของกิจการในระยะยาว ดังนั้น เมื่อบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทได้ดำเนินการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์อย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้เริ่มทำความเข้าใจกับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับการมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตามที่บริษัทและทางการกำหนด ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ด้วยการจัดให้มีคู่มือปฏิบัติงานในด้านต่างๆ และระเบียบกฎเกณฑ์ที่คุ้มครองดูแลทรัพย์สินและสิทธิของลูกค้า ตลอดจนถึงขั้นตอนและวิธีการร้องเรียนของลูกค้า

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีการทบทวนระบบการควบคุมภายในใหม่ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและวิธีการปฏิบัติในปัจจุบัน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี 5 หมวด ได้แก่

#### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

##### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะจัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามที่ประชุม และได้กำหนดให้ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีความเหมาะสมกับวาระที่จะมีการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท โดยสามารถสอบถามและแสดงความคิดเห็นใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่น่าสนใจได้

#### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ต้องเป็นไปตามมาตรฐานปกติทั่วไปของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าประชุม การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นต้องมีวิธีการที่ยุ่งยากซับซ้อนอันจะเป็นการสร้างความลำบากหรือไม่สะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการที่จะเข้าร่วมประชุม อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทจะจัดทำแบบฟอร์มมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนดแนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งจะประกอบการประชุมที่มีข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบ

ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งจัดทำบันทึกการประชุมครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือพนักงาน เช่น

|              |                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - ผู้ถือหุ้น | บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเท่าเทียมกันทุกคน เว้นแต่ ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้นั้นจึงไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ |
| - ลูกค้า     | บริษัทได้ให้ความสนใจให้พนักงานของบริษัทตระหนักถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท                                                                                                                                 |
| - พนักงาน    | บริษัทมีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด                                                                                          |

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทที่เกี่ยวกับการเงินและมีใช้การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้องตรงกับความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และเป็นไปตามวิธีการและกฎเกณฑ์ที่กฎหมายได้กำหนด สำหรับงานด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุนนั้น ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และองค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัท ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.prowaste.co.th> หรือ นางสาวการเวก ไซคมณีนุช ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบริหารสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ 02 942 9480 – 2 ต่อ 212

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดรายงานการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานสำหรับการดำเนินงานในรอบปีเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยคำนึงถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยรายงานดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทจะจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีความเป็นอิสระเพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ กลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อกำกับดูแลกิจการตรวจสอบภายใน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทยึดมั่นที่จะหลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากเกิดกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทก็มีแนวทางการพิจารณาและเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนผ่านตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ในกรณีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ๆ กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมได้รับทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายกรณีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการที่เกิดขึ้นอย่างรอบคอบ รวมทั้งมีนโยบายปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดของมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

### จริยธรรมทางธุรกิจ

- บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือระบบควบคุมคุณภาพและมีมาตรฐานสากลให้เป็นคู่มือการปฏิบัติงานที่สามารถใช้ในการปฏิบัติงานจริงในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ได้ทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อคู่ค้าและลูกค้าของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำรวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

## โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการ ซึ่งเป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน
- กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาและสอบทานงบการเงินของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของกิจการ

### นิยาม “กรรมการอิสระ”

เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม

1. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วม หรือไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
2. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
3. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
4. ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และมีได้เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้น นอกจากนี้โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาถึงความเหมาะสมของการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยคำตอบแทนดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- คำตอบแทนผู้บริหาร : บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหาร โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

**9.2.1 กรรมการอิสระ** คุณสมบัติกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน และ กรรมการอิสระทุกท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการ              | ตำแหน่ง                                             |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์     | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ                   |
| 2. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการตรวจสอบ |
| 3 นายอนุภาพ ชีรณิสรานนท์    | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการธรรมาภิบาล       |
| 4. นายวิจิต นวนพรัตน์สกุล   | กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล                      |

หมายเหตุ \*กรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**9.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด** ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัท จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง ๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง ๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดคนหนึ่งมากกว่าหรือน้อยกว่า กรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา

คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงด้วย

### 9.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

#### (1) การกำกับดูแลการดำเนินงาน

บริษัทกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ทำหน้าที่บริหารงานเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย โดยที่บริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ และสามารถกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### (2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี -

### 9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ทราบและให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

### 9.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

**ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี** เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือก ต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (งานสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงานตรวจสอบงบการเงินประจำปี ) ให้กับ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด สำหรับปี 2563 ดังนี้

| บริษัท                                                    | ค่าสอบบัญชี (บาท)   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) | 3,525,000.00        |
| บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด           | 840,000.00          |
| บริษัท เบ็กิมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด  | 135,000.00          |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี</b>                                     | <b>4,500,000.00</b> |

#### 9.6 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยธุรกิจหลักของบริษัทเป็นธุรกิจที่มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศและของโลก ด้วยการให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมด้วยความถูกต้อง ปลอดภัยและคำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยศูนย์บริหารการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม จังหวัดสระแก้ว ให้บริการอย่างครบวงจรในการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วทั้งที่เป็นอันตราย และไม่เป็นอันตราย รวมทั้งการดูแลจัดการน้ำเสียภายในโรงงานจากหลุมฝังกลบขยะอันตรายและไม่อันตรายโดยติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย เคมีและชีวภาพ เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน โดยดำเนินการขออนุญาตอย่างถูกต้องจากกระทรวงอุตสาหกรรม จึงเป็นหลักประกันและสร้างความมั่นใจได้ว่า บริษัทพร้อมที่จะมีส่วนร่วมในการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างมืออาชีพ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีกึ่งและเที่ยงตรงชุมชนและสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายของบริษัทที่มีต่อสังคมและชุมชนมีดังนี้

- 1) **การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม** บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 2) **การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่กีดกันเพศ เชื้อชาติ และศาสนา ไม่จ้างแรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย
- 3) **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่าจ้าง สวัสดิการต่าง ๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง กับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย
- 4) **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทมุ่งเน้นการบริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ยึดมั่นความเป็นธรรมทั้งในด้านราคาและคุณภาพการให้บริการ ความซื่อสัตย์สุจริตต่อการเจรจาและการทำสัญญา จัดให้มีช่องทางการเสนอแนะและรับข้อร้องเรียน
- 5) **การพัฒนาชุมชน และสังคม** บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมกิจกรรมสาธารณ ประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน ผ่านกิจกรรมการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม (ดูรายละเอียดกิจกรรมหัวข้อ” การดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2563)
- 6) **การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน** บริษัทมีนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และ รักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตระหนักและร่วมจัดการลดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

- 7) **การวิจัยและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม ศึกษา วิจัยและค้นคว้า กระบวนการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และนำไปสู่การป้องกันมลภาวะที่อาจส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**การดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ การดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อ ประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังนี้



## ด้านเด็กและเยาวชน

มอบของขวัญวันเด็กด้วยการให้ทุนการศึกษา และมอบจักรยานให้กับเด็กที่ขาดแคลน

จำนวน 50 คัน ใน 6 โรงเรียน



มอบ Smart TV เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์การเรียนและเพื่อสนับสนุนการศึกษายุคใหม่แก่โรงเรียนบ้านหนองยาง  
และโรงเรียนสารคุณ

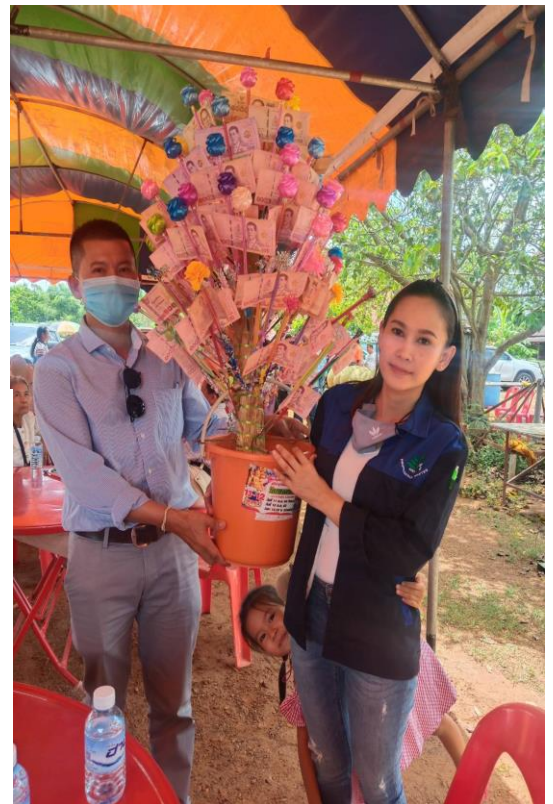


มอบเกียรติบัตรให้นักเรียนที่จบหลักสูตรโครงการคนเก่งคนดีศรีสังคมเป็นโครงการที่ส่งเสริมด้านคุณธรรมจริยธรรม  
และมอบทุนการศึกษา ของขวัญ และจักรยานให้แก่นักเรียนในโครงการจำนวน 5 โรงเรียนที่อยู่ในชุมชนใกล้เคียง



## ด้านวัดและชุมชน

ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินประจำปีวัดในชุมชนรอบโรงงาน



ร่วมถวายเทียนจำพรรษาวัดในชุมชนรอบโรงงาน และร่วมกิจกรรมทำความสะอาด



### บริษัทสนับสนุนปูนซีเมนต์หล่อฐานวางพระ โดยมีพนักงาน ชาวบ้าน และพระภิกษุร่วมกิจกรรม



### เป็นเจ้าภาพงานศพคนยากไร้และเป็นเจ้าภาพงานศพพระไร้ญาติวัดในชุมชน



มอบวาทะศูให้ชาวบ้านในชุมชนนำไปเลี้ยงเพื่อขยายพันธุ์เป็นรายได้เสริม



เป็นเจ้าภาพทำบุญเลี้ยงพระและสามเณร พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์เครื่องเขียน  
และปัจจัยเพื่อสนับสนุนการศึกษาของสามเณร



## มอบทุนการศึกษาให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และร่วมมอบห้องความดันลบเพื่อตรวจหาเชื้อโควิด-19



## บริจาคเลือดช่วยเหลือผู้ป่วยภาวะวิกฤตโลหิตจาง



## ตรวจสอบสภาพให้แก่พนักงานบริษัท และชุมชนใกล้เคียงเป็นประจำทุกปีพร้อมฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่



## ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

จัดโครงการปลูกป่า 9,999 ต้นร่วมกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสระแก้ว  
เพื่อเป็นบัพเพอร์โซนและเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน



ตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงงานทุก 6 เดือนเพื่อเป็นการตรวจติดตามเฝ้าระวัง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบนโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุมดูแลเก็บรักษาเป็นอย่างดี การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงานและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

บริษัทได้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแล้ว ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวคิดของ COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลักและหลักการย่อย มีสาระสำคัญดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย อย่างชัดเจนครบถ้วน
- บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กร และการบังคับบัญชาชัดเจนและมีความคล่องตัว และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทให้ครอบคลุมทุกเรื่องที่สำคัญ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีกรรมการบริษัทเป็นประธาน ผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่างๆ ร่วมประชุมประเมินความเสี่ยง และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับ โดยพิจารณาโอกาสเกิด และผลกระทบ รวมถึงได้จัดทำแผนและมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยทบทวนมาตรการต่างๆ ให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 3. กิจกรรมควบคุม

- บริษัทได้กำหนดให้ทบทวนนโยบายและแผนงานใช้ในการพิจารณาและควบคุมการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการทบทวนงบประมาณประจำปี ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- บริษัทมีระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติดำเนินการสอดคล้องกับสถานะที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระทบของการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใสมีความคล่องตัว
- บริษัทได้กำหนดการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบและผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมาย เสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทมีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานและประกอบการตัดสินใจ
- บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงาน และข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน แก่ผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทได้ดำเนินการจัดหาโปรแกรม ERP ( Microsoft Dynamics 365 ) มาใช้ในส่วนของการบันทึกข้อมูลประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่เพียงพอ สำหรับประกอบการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และข้อมูลตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ ที่ทำให้ระบบหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อระบบ
- พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็วครบถ้วนผ่านระบบ Application Line ส่วนบุคคล สำหรับบุคคลภายนอกสามารถ รับรู้ผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัท ซึ่งได้ผ่าน การพิจารณา ความถูกต้อง ครบถ้วนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย หรือรับผิดชอบข้อมูลในส่วนนั้นๆ แล้ว

### 5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการจัดประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

## 11.2 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรมและมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานที่เกี่ยวกับการบริหารเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการทบทวนอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อช่วยลดข้อจำกัดในการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ได้รับความร่วมมือ การสนับสนุนจากผู้บริหาร และผู้รับการตรวจสอบทุกระดับ เพื่อพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นในการสร้างความเชื่อมั่นในระบบควบคุมภายในของบริษัทว่าเหมาะสมและเพียงพอ จึงได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษา บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิเดชั่น จำกัด เป็นผู้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย วิธีการ ขั้นตอนการปฏิบัติงานของระบบควบคุมภายในที่บริษัทกำหนดมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานของบริษัทและรายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายใน และได้แต่งตั้งบุคลากรในฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการในการปรับปรุงและตรวจสอบระบบควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางพิมพ์พิชชา อัสสนารักษ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในรวมทั้งประสบการณ์ปรากฏใน “เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

## 11.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางในการบริหาร และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานความเสี่ยงเป็นระยะ รวมถึงติดตามผลประเมินของระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 บริษัทมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงกันตามสัญญาระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น หากไม่มีราคาตลาดรองรับความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เปรียบเทียบมีรายละเอียดดังนี้

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | ประเทศที่<br>จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. UOB Kay Hian Private Limited                                   | สิงคโปร์                     | เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 7.40                                                                                          |
| 2. บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด                                 | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                      |
| 3. บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์<br>เมทเทิล จำกัด             | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                      |
| 4. บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์<br>เทคโนโลยี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                      |
| 5. บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค<br>(บีเอ็มที-เอเซีย) จำกัด     | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80                                                                                       |
| 6. Begemann Holding B.V.                                          | เนเธอร์แลนด์                 | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือหุ้นในบริษัทย่อย<br>(บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค(บีเอ็มที-เอเซีย)<br>จำกัด) ร้อยละ 20 |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                                 |                              |                                                                                                                             |
| 7. บริษัท กิจการร่วมค้า โปรเวสต์-รุ่งเรือง จำกัด                  | ไทย                          | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30                                                                                       |
| <b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                 |                              |                                                                                                                             |
| 8. บริษัท เอส.วี.พี.ไอที จีเนียส จำกัด                            | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้น<br>ร่วมกัน                                                             |
| 9. ห้างหุ้นส่วนสามัญ เอ็ม มาร์ท                                   | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้น<br>ร่วมกัน                                                             |

| ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | ประเทศที่<br>จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้บริหารสำคัญ</b> |                              |                                                                                                                                                                                                       |
| 10. คุณยุพธนา เจนวิทยาโรจน์                   | ไทย                          | เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญ                                                                                                                                                            |
| 11. คุณเมธา เจนวิทยาโรจน์                     | ไทย                          | เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญ<br>(ได้ลาออกแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563)                                                                                                                |
| 12. คุณธนกร เจนวิทยาโรจน์                     | ไทย                          | เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญ                                                                                                                                                            |
| 13. ผู้บริหารสำคัญ                            | ไทย                          | บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการวางแผน<br>สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่า<br>ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม<br>บริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่) |

## 12.2 รายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันซึ่งสามารถสรุปลักษณะมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อบริษัท                                              | ลักษณะรายการ                                 | มูลค่ารายการ(บาท) |              |              | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                             | ความจำเป็นและความสะดวกสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                         |                                              | ปี 2563           | ปี 2562      | ปี 2561      |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1     | บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด ("WE")                   | ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                   | -                 | -            | -            | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือบริษัท WE สำรองจ่ายรายจ่ายเบ็ดเตล็ด                                    | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเนื่องจาก WE อยู่ ใน ช่วง ห ยุ ต ประกอบการแข่งขัน                                                                                                                                             |
|       |                                                         | ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ                        | -                 | -            | -            | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท WE ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5 | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก WE อยู่ ในช่วงหยุดประกอบการแข่งขัน จึง ไม่ มี ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
|       |                                                         | ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย-สุทธิ | -                 | -            | -            | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท WE ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5 | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก WE อยู่ ในช่วงหยุดประกอบการแข่งขัน จึง ไม่ มี ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
| 2     | บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด ("JTS") | รายได้จากการให้บริการ                        | 4,422,860.00      | 3,339,595.00 | 5,549,910.00 | บริษัท PRO มีรายได้จากการให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม                                                 | รายการดังกล่าวเป็นการให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นตามรายการธุรกิจปกติ โดยได้                                                                                                                                                           |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ลักษณะรายการ                                 | มูลค่ารายการ(บาท) |               |               | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                                                                                                | ความจำเป็นและความสะดวกสมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                            |
|-------|------------|----------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |            |                                              | ปี 2563           | ปี 2562       | ปี 2561       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                          |
|       |            |                                              |                   |               |               |                                                                                                                                                                         | กำหนดนโยบายขายราคาตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการเสนอราคา และอ้างอิงราคาตลาด                                                                                                                                                                  |
|       |            | ดอกเบี้ยรับ                                  | 330,475.00        | 593,995.00    | 662,630.00    | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท JTS เพื่อชำระหนี้สินตามกฎหมายโดยมีการคดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 เป็นอัตราดอกเบี้ยเหมาะสมตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อให้บริษัท JTS สามารถดำรงกิจการต่อไปได้โดยปลอดภาระหนี้สินจากคดีความในอดีต โดยมีการทำตัวสัญญาใช้เงินและกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ เงินต้นและดอกเบี้ยตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป |
|       |            | ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ                        | 191.00            | 1,058,630.00  | 746,575.00    | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท JTS เพื่อชำระหนี้สินตามกฎหมายโดยมีการคดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 เป็นอัตราดอกเบี้ยเหมาะสมตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อให้บริษัท JTS สามารถดำรงกิจการต่อไปได้โดยปลอดภาระหนี้สินจากคดีความในอดีต โดยมีการทำตัวสัญญาใช้เงินและกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ เงินต้นและดอกเบี้ยตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป |
|       |            | ลูกหนี้การค้า-สุทธิ                          | 4,441,538.00      | 1,093,695.00  | 987,958.00    | บริษัท PRO ให้เครดิตเทอม บริษัท JTS ในการชำระเงินภายใน 30-60 วันนับจากวันที่ลงในใบแจ้งหนี้                                                                              | รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติที่บริษัทเสนอขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                               |
|       |            | ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย-สุทธิ | 250,000.00        | 12,000,000.00 | 18,500,000.00 | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท JTS เพื่อชำระหนี้สินตามกฎหมายโดยมีการคดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 เป็น                                                      | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อให้บริษัท JTS สามารถดำรงกิจการต่อไปได้โดยปลอดภาระหนี้สินจากคดีความใน                                                                                                              |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท                                                          | ลักษณะรายการ                                 | มูลค่ารายการ(บาท) |            |            | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                             | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                  |
|-------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                     |                                              | ปี 2563           | ปี 2562    | ปี 2561    |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |
|       |                                                                     |                                              |                   |            |            | อัตราดอกเบี้ยเหมาะสมตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป                                                | อดีต โดยมีการทำตัวสัญญาใช้เงินและกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ เงินต้นและดอกเบี้ยตามอัตราของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป                                                                                                                               |
| 3     | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("PI") | ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                   | -                 | -          | -          | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือบริษัท PI สำรองจ่ายรายจ่ายเบ็ดเตล็ด                                    | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเนื่องจาก PI อยู่ ในช่วง หยุ ด ประกอบการแข่งขัน                                                                                                                                           |
|       |                                                                     | ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ                        | -                 | -          | -          | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท PI ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5 | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก PI อยู่ ในช่วงหยุดประกอบการแข่งขัน จึงไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
|       |                                                                     | ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย-สุทธิ | -                 | -          | -          | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท PI ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5 | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก PI อยู่ ในช่วงหยุดประกอบการแข่งขัน จึงไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
|       |                                                                     | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                           | 405,191.00        | 405,191.00 | 405,191.00 | เป็นหนี้สินทางการค้าระหว่างบริษัท PRO ที่เกิดก่อนปี 2558 จากการว่าจ้างบริษัท PI                      | รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าในอดีตก่อนปี 2558 และเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติที่บริษัท                                                                                                                                                         |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท                                                      | ลักษณะรายการ                                 | มูลค่ารายการ(บาท) |         |         | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                                   | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                 |                                              | ปี 2563           | ปี 2562 | ปี 2561 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                |
|       |                                                                 |                                              |                   |         |         | ดูแลและจัดการงานด้านขายและบริหารงานขาย                                                                     | เสนอขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                      |
| 4     | บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค(ปี เอ็มที-เอเซีย) จำกัด ("BMT") | ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ                   | -                 | -       | -       | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือบริษัท BMT สำรองจ่ายรายจ่ายเบ็ดเตล็ด                                         | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเนื่องจาก BMT อยู่ในช่วงหยุดประกอบการเชิงพาณิชย์                                                                                                                                             |
|       |                                                                 | ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ                        | -                 | -       | -       | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท BMT ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5      | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก BMT อยู่ในช่วงหยุดประกอบการเชิงพาณิชย์จึงไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
|       |                                                                 | ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย-สุทธิ | -                 | -       | -       | บริษัท PRO ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินบริษัท BMT ตั้งแต่ในอดีต โดยมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.5      | รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตก่อนปี 2558 เนื่องจาก BMT อยู่ในช่วงหยุดประกอบการเชิงพาณิชย์จึงไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้ จึงระงับการคิดดอกเบี้ยและจำนวนหนี้ที่ค้างได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน |
| 5     | Begemann Holding B.V.                                           | สิทธิการใช้ความชำนาญทางเทคนิค-สุทธิ          | -                 | -       | -       | บริษัท BMT ได้ทำสัญญาและจ่ายค่าสิทธิความชำนาญทางเทคนิคในการบำบัดของเสียจากสารปรอทกับ Begemann Holding B.V. | รายการดังกล่าวเป็นการทำสัญญาสิทธิในอดีตก่อนปี 2558 โดยตามสัญญาบริษัทจะได้รับการถ่ายทอดความรู้ความชำนาญทางเทคนิคในการบำบัดของเสียจากสาร                                                                                                         |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท                            | ลักษณะรายการ                    | มูลค่ารายการ(บาท) |            |            | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                                                                                             | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                        |
|-------|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                       |                                 | ปี 2563           | ปี 2562    | ปี 2561    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                   |
|       |                                       |                                 |                   |            |            |                                                                                                                                                                      | ปรอท นโยบายราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา แต่เนื่องจากปัจจุบันโครงการดังกล่าวถูกระงับไป ปัจจุบันยังไม่สามารถหาข้อสรุปของการเริ่มโครงการได้ บริษัทจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อด้อยค่าโครงการดังกล่าวเต็มจำนวน |
| 6     | บริษัท เอส.วี.พี.ไอ ที จิเนียส จำกัด  | ค่าบริการรับฝากเอกสาร           | 124,500.00        | 106,100.00 | 57,300.00  | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายด้านการฝากเอกสารทางบัญชีและอื่นๆ โดยชำระค่าบริการเป็นรายปี อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก                                                           | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามปกติเนื่องจากปริมาณเอกสารมีจำนวนมากพื้นที่ในการจัดเก็บไม่เพียงพอโดยนโยบายราคาตามที่ได้ระบุไว้ในเงื่อนไขการใช้บริการอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก       |
| 7     | บริษัท แอลโซลูชั่น จำกัด              | รายได้จากการขายอูมิเนียม        | -                 | -          | 102,450.00 | บริษัท JTS มีรายได้จากการขายสินค้าประเภทอูมิเนียมอินกอต ซึ่งถือเป็นรายได้ตามธุรกิจปกติ โดยได้กำหนดนโยบายราคาตามราคาที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการเสนอราคาและอ้างอิงราคาตลาด | รายการดังกล่าวเป็นการขายอูมิเนียมอินกอตที่เกิดขึ้นตามรายการธุรกิจปกติ โดยได้กำหนดนโยบายราคาตามราคาที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการเสนอราคาและอ้างอิงราคาตลาด                                               |
|       |                                       | ค่าจ้างหลอมอูมิเนียม            | -                 | -          | 938,450.00 | บริษัท JTS มีค่าใช้จ่ายด้านการว่าจ้างหลอมอูมิเนียมกรณีวัดดูดิบชนิดนั้นเจ้าหน้าที่ยังขาดความชำนาญด้านเทคนิค โดยลักษณะการว่าจ้างขึ้นอยู่กับปริมาณที่ส่งไปว่าจ้างหลอม   | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดจากบริษัท JTS ได้ส่งวัดดูดิบไปว่าจ้างหลอม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการโดยนโยบายราคาตามที่ได้ระบุไว้ในเอกสารการว่าจ้าง และอ้างอิงราคาตลาด                    |
| 8     | บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารคนสำคัญ | ค่าเช่าสำนักงานและค่าเช่าที่ดิน | 780,000.00        | 780,000.00 | 540,000.00 | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายคือค่าเช่าสำนักงานเพื่อใช้ เป็น ส ต า น ประกอบการสำนักงาน                                                                                     | รายการดังกล่าวเป็นค่าเช่าสำนักงานที่ใช้เป็นสถานประกอบการซึ่งเป็นรายจ่ายที่เป็นประโยชน์                                                                                                            |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท                                   | ลักษณะรายการ                                         | มูลค่ารายการ(บาท) |            |             | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                                                                       | ความจำเป็นและความสะดวกสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                       |
|-------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                              |                                                      | ปี 2563           | ปี 2562    | ปี 2561     |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
|       |                                              |                                                      |                   |            |             | ใหญ่ โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด                                                                                                 | ต่อบริษัท การกำหนดนโยบายราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด                                                      |
|       |                                              | เงินเดือนและค่าใช้จ่ายอื่น                           | -                 | -          | 609,972.00  | PRO มีการว่าจ้างบุคลากรที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้บริหารคนสำคัญเข้าทำงานในตำแหน่งพนักงานของบริษัท                                                | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดจากการว่าจ้างบุคลากรตามปกติโดยการกำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนตามฐานของแต่ละตำแหน่งงาน                           |
| 9     | บริษัท เอส.วี.พี. บุ๊คคัพ จำกัด              | ซื้อทรัพย์สิน                                        | -                 | -          | - 19,800.00 | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรายการซื้อทรัพย์สินเพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องใช้สำนักงานของบริษัท โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด       | รายการดังกล่าวเป็นค่าซื้อทรัพย์สิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อบริษัท การกำหนดราคา เป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด                               |
| 10    | ห้างหุ้นส่วนสามัญ เอ็ม มาร์ท                 | ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน                          | 3,250.00          | 675.00     | -           | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรายการซื้อเครื่องเขียน เพื่อนำมาใช้เป็นวัสดุอุปกรณ์สำนักงานของบริษัท โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด | รายการดังกล่าวเป็นค่าซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อบริษัท การกำหนดราคา เป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด                 |
| 11    | บริษัท เอส.วี.พี. แอคเคาน์ท์ติ้ง กรุ๊ป จำกัด | จัดทำคู่มือระบบปฏิบัติงานซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน | -                 | 200,000.00 | -           | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของบริษัท โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด                                    | รายการดังกล่าวเป็นค่าจ้างให้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานเพื่อเป็นประโยชน์และแนวทางปฏิบัติต่อบริษัท การกำหนดราคา เป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด |

| ลำดับ | ชื่อบริษัท            | ลักษณะรายการ    | มูลค่ารายการ(บาท) |            |         | คำอธิบายรายการระหว่างกัน                                                                                                       | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                      |
|-------|-----------------------|-----------------|-------------------|------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                       |                 | ปี 2563           | ปี 2562    | ปี 2561 |                                                                                                                                |                                                                                                                 |
| 12    | คุณธนกร เจนวิทยาโรจน์ | ซื้อขายยานพาหนะ | -                 | 240,000.00 | -       | บริษัท PRO มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรายการซื้อทรัพย์สินเพื่อนำมาใช้เป็นยานพาหนะของบริษัท โดยเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด | รายการดังกล่าวเป็นค่าซื้อทรัพย์สินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อบริษัท การกำหนดราคาเป็นอัตราตกลงร่วมกันและอ้างอิงราคาตลาด |

บริษัทและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมของรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในหัวข้อ 6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นว่าเป็นรายการจำเป็นตามธุรกิจทั่วไปและเป็นราคาที่เหมาะสม

### 12.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทในกลุ่ม และตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับในกรณีรายการระหว่างกันที่มีมูลค่าเกินกว่าสองล้านบาท บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม ป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 13.1 สรุปฐานะการเงินและผลดำเนินงาน

##### ความเห็นของผู้สอบบัญชีปี 2563

##### ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข / มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โพรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โพรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**งบแสดงฐานะการเงิน**

| รายการ                                                | งบการเงินรวม       |               |                    |               |                    |               |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                       | 31-ธ.ค.-63         |               | 31-ธ.ค.-62         |               | 31-ธ.ค.-61         |               |
|                                                       | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                                      |                    |               |                    |               |                    |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                             |                    |               |                    |               |                    |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                        | 10,041,872         | 1.56          | 33,953,297         | 5.27          | 31,070,064         | 6.04          |
| ลูกหนี้การค้า                                         | 29,594,425         | 4.60          | 38,321,954         | 5.95          | 40,119,510         | 7.80          |
| รายได้ค่าบริการค้างรับ                                | 9,158,941          | 1.42          | 16,958,917         | 2.63          | 12,019,640         | 2.34          |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 7,818,237          | 1.22          | 8,315,509          | 1.29          | 8,475,723          | 1.65          |
| สินค้าคงเหลือ                                         | 1,828,539          | 0.28          | 1,643,045          | 0.26          | 4,307,808          | 0.83          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                      | 20,205,800         | 3.14          | 45,204,795         | 7.02          | 202,982            | 0.04          |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                           | 24,379,960         | 3.79          | 20,184,039         | 3.14          | 20,446,300         | 3.98          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                | 2,600,000          | 0.40          | -                  | -             | -                  | -             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          | <b>105,627,774</b> | <b>16.41</b>  | <b>164,581,556</b> | <b>25.56</b>  | <b>116,642,027</b> | <b>22.68</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                          |                    |               |                    |               |                    |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                   | 30,000,000         | 4.67          | 40,000,000         | 6.21          | 55,000,000         | 10.70         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | 48,771             | 0.01          | -                  | -             | -                  | -             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | 31,840,692         | 4.95          | 37,952,214         | 5.90          | 15,976,456         | 3.11          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                         | 456,470,390        | 71.01         | 398,444,916        | 61.89         | 320,932,131        | 62.42         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                  | 4,357,360          | 0.68          | -                  | -             | -                  | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                               | 1,345,374          | 0.21          | 296,871            | 0.05          | 436,627            | 0.09          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด        |                    |               |                    |               |                    |               |
| ที่เป็นหลักประกัน                                     | 10,000,000         | 1.56          | -                  | -             | -                  | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                             | 3,180,096          | 0.50          | 2,498,980          | 0.39          | 5,160,546          | 1.00          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       | <b>537,242,683</b> | <b>83.59</b>  | <b>479,192,981</b> | <b>74.44</b>  | <b>397,505,760</b> | <b>77.32</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                   | <b>642,870,457</b> | <b>100.00</b> | <b>643,774,537</b> | <b>100.00</b> | <b>514,147,787</b> | <b>100.00</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |                    |               |                    |               |                    |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |                    |               |                    |               |                    |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                               | 9,758,890          | 1.52          | 1,226,943          | 0.19          | -                  | -             |
| เจ้าหนี้การค้า                                        | 89,003,303         | 13.84         | 91,744,084         | 14.26         | 93,491,051         | 18.18         |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                 | 13,403,083         | 2.08          | 12,161,657         | 1.89          | 11,330,565         | 2.20          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    | 18,614,843         | 2.90          | 19,976,919         | 3.10          | 19,914,510         | 3.87          |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ                             | 10,411,874         | 1.62          | 11,161,842         | 1.73          | 10,775,475         | 2.10          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 838,196            | 0.13          | -                  | -             | -                  | -             |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                          | 68,886             | 0.01          | 132,759            | 0.02          | -                  | -             |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 2,009,590          | 0.31          | -                  | -             | -                  | -             |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            | <b>144,108,665</b> | <b>22.41</b>  | <b>136,404,204</b> | <b>21.19</b>  | <b>135,511,601</b> | <b>26.35</b>  |

| รายการ                                   | งบการเงินรวม       |               |                    |               |                    |               |
|------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                          | 31-ธ.ค.-63         |               | 31-ธ.ค.-62         |               | 31-ธ.ค.-61         |               |
|                                          | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                      |                    |               |                    |               |                    |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                      | 3,275,546          | 0.51          | -                  | -             | -                  | -             |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน             |                    |               |                    |               |                    |               |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                  | 12,951,135         | 2.02          | 10,226,757         | 1.59          | 6,890,166          | 1.34          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับการปิด |                    |               |                    |               |                    |               |
| และปรับปรุงหลุมฝังกลบ                    | 21,717,724         | 3.37          | 34,141,057         | 5.30          | 22,020,182         | 4.28          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ       |                    |               |                    |               |                    |               |
| คดีความและค่าปรับฯ                       | 10,316,083         | 1.61          | 10,046,083         | 1.56          | 10,233,509         | 1.99          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            | <b>48,260,488</b>  | <b>7.51</b>   | <b>54,224,138</b>  | <b>8.45</b>   | <b>39,143,857</b>  | <b>7.61</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        | <b>192,369,153</b> | <b>29.92</b>  | <b>190,818,101</b> | <b>29.64</b>  | <b>174,655,458</b> | <b>33.96</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |                    |               |                    |               |                    |               |
| ทุนเรือนหุ้น                             |                    |               |                    |               |                    |               |
| ทุนจดทะเบียน                             | 1,470,000,000      | 228.66        | 1,470,000,000      | 228.34        | 1,470,000,000      | 285.91        |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                     | 1,417,564,544      | 220.50        | 1,417,564,544      | 220.20        | 1,417,564,544      | 275.71        |
| ส่วนด้ามูลค่าหุ้นสามัญ                   | (285,000,000)      | (44.33)       | (285,000,000)      | (44.27)       | (285,000,000)      | (55.43)       |
| ขาดทุนสะสม                               | (681,534,637)      | (106.01)      | (679,107,528)      | (105.49)      | (792,599,118)      | (154.15)      |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                     | 451,029,907        | 70.16         | 453,457,016        | 70.44         | 339,965,426        | 66.13         |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | (528,603)          | (0.08)        | (500,580)          | (0.08)        | (473,097)          | (0.09)        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              | <b>450,501,304</b> | <b>70.08</b>  | <b>452,956,436</b> | <b>70.36</b>  | <b>339,492,329</b> | <b>66.04</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    | <b>642,870,457</b> | <b>100.00</b> | <b>643,774,537</b> | <b>100.00</b> | <b>514,147,787</b> | <b>100.00</b> |

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

| รายการ                                    | งบการเงินรวม       |               |                    |               |                    |               |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                           | 31-ธ.ค.-63         |               | 31-ธ.ค.-62         |               | 31-ธ.ค.-61         |               |
|                                           | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        |
| <b>รายได้</b>                             |                    |               |                    |               |                    |               |
| รายได้จากการขาย                           | 39,994,453         | 1864.         | 51,198,454         | 16.16         | 50,030,275         | 18.91         |
| รายได้จากการให้บริการ                     | 169,296,634        | 78.91         | 259,047,972        | 81.77         | 200,596,822        | 75.82         |
| รายได้จากการขายเศษซากและเศษวัสดุที่คัดแยก | 3,468,477          | 1.62          | 4,749,224          | 1.50          | 12,142,409         | 4.59          |
| รายได้อื่น                                | 1,786,061          | 0.83          | 1,797,993          | 0.57          | 1,786,169          | 0.68          |
| <b>รวมรายได้</b>                          | <b>214,545,625</b> | <b>100.00</b> | <b>316,793,643</b> | <b>100.00</b> | <b>264,555,675</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                         |                    |               |                    |               |                    |               |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ            | 155,711,190        | 72.58         | 202,392,461        | 63.89         | 175,774,086        | 66.44         |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                     | 10,734,522         | 5.00          | 13,452,185         | 4.25          | 12,252,121         | 4.63          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                     | 48,489,195         | 22.60         | 51,506,305         | 16.26         | 43,022,336         | 16.26         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                            | 2,874,951          | 1.34          | 15,645,601         | 4.94          | 8,103,239          | 3.07          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                      | <b>217,809,858</b> | <b>101.52</b> | <b>282,996,552</b> | <b>89.34</b>  | <b>239,151,782</b> | <b>90.40</b>  |

| รายการ                                 | งบการเงินรวม |         |             |        |            |        |
|----------------------------------------|--------------|---------|-------------|--------|------------|--------|
|                                        | 31-ธ.ค.-63   |         | 31-ธ.ค.-62  |        | 31-ธ.ค.-61 |        |
|                                        | บาท          | ร้อยละ  | บาท         | ร้อยละ | บาท        | ร้อยละ |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน        | (3,264,233)  | (1.52)  | 33,797,091  | 10.66  | 25,403,893 | 9.60   |
| รายได้ดอกเบี้ย                         | 289,960      | 0.13    | 428,493     | 0.13   | 507,112    | 0.19   |
| ต้นทุนทางการเงิน                       | (350,430)    | (0.16)  | (165,804)   | (0.05) | (178,366)  | (0.07) |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน     | 4,651,835    | 2.17    | 89,523,980  | 28.26  | 341,581    | 0.13   |
| หนี้สงสัยจะสูญ                         | -            | -       | (705,977)   | (0.22) | 745,990    | 0.28   |
| โอนกลับดอกเบี้ยค้างจ่าย                | -            | -       | -           | -      | 6,171,218  | 2.33   |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ      | -            | -       | -           | -      | 409,399    | 0.16   |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (2,196,381)  | (1.02)  | -           | -      | -          | -      |
| ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | (26,227)     | (0.01)  | -           | -      | -          | -      |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (26,227)     | (0.01)  | -           | -      | -          | -      |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้            | (895,476)    | (0.421) | 122,877,783 | 38.78  | 33,400,827 | 12.62  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  | -            | -       | (7,799,167) | (2.46) | -          | -      |
| กำไรสำหรับปี                           | (895,476)    | (0.41)  | 115,078,616 | 36.32  | 33,400,827 | 12.62  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                    | (1,379,282)  | (0.64)  | (1,614,509) | (0.51) | (796,020)  | (0.30) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       | (2,274,758)  | (1.05)  | 113,464,107 | 35.81  | 32,604,807 | 12.32  |

**งบกระแสเงินสด**

| รายการ (หน่วย: บาท)                               | งบการเงินรวม |               |             |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
|                                                   | ปี 2563      | ปี 2562       | ปี 2561     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>             |              |               |             |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                              | (895,476)    | 115,078,616   | 33,400,827  |
| ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย) |              |               |             |
| หนี้สงสัยจะสูญ                                    | -            | 1,390,903     | 1,176,782   |
| โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                     | -            | (684,926)     | (2,407,906) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น             | 2,196,381    | -             | -           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า-ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย   | -            | 285,473       | 41,316      |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)            | (91,856)     | 41,629        | (31,359)    |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | 29,422,405   | 29,580,856    | 28,825,918  |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | 346,497      | 50,000        | 49,999      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชีอุปกรณ์             | 2,497,607    | 1,267,920     | 135,338     |
| โอนกลับดอกเบี้ยค้างจ่าย                           | -            | -             | (6,171,218) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน                   | 2,754,840    | 17,096,352    | -           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน            | -            | 89,756        | -           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            | 26,227       | -             | -           |
| โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน               | (7,406,675)  | (106,710,088) | (341,581)   |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                 | 1,345,096    | 1,722,082     | 807,833     |
| ประมาณการหนี้สินการปรับปรุงหลุมฝังกลบ             | -            | 10,000,000    | -           |
| ประมาณการค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้อง                 | 270,000      | 828,240       | 737,426     |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 2,009,590    | -             | -           |

| รายการ (หน่วย: บาท)                                      | งบการเงินรวม        |                     |                     |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                          | ปี 2563             | ปี 2562             | ปี 2561             |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ                        | -                   | -                   | (409,299)           |
| ดอกเบี้ยรับ                                              | (289,960)           | (428,493)           | (507,112)           |
| ต้นทุนทางการเงิน                                         | 350,430             | 165,804             | 178,366             |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                    | -                   | 7,799,167           | -                   |
|                                                          | 32,535,106          | 77,573,291          | 55,485,330          |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b> |                     |                     |                     |
| ลูกหนี้การค้า                                            | 6,531,148           | 1,191,579           | (9,101,694)         |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                     | 126,542             | 351,536             | (685,525)           |
| สินค้าคงเหลือ                                            | (93,639)            | 2,623,133           | (1,786,807)         |
| รายได้ค่าบริการค้างรับ                                   | 7,799,976           | (4,939,277)         | (2,067,316)         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | (2,600,000)         | -                   | -                   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | (876,116)           | 2,661,566           | (863,026)           |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>   |                     |                     |                     |
| เจ้าหนี้การค้า                                           | (2,740,781)         | (1,746,967)         | 1,183,092           |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | 1,241,425           | 831,093             | 5,686,836           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                       | (1,458,541)         | (103,395)           | 2,232,738           |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                             | (749,968)           | 386,367             | 676,248             |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาประนีประนอมยอมความฯ               | -                   | -                   | -                   |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน          | -                   | -                   | (138,840)           |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากการปิดหลุมฝังกลบ              | (19,636,151)        | (680,600)           | -                   |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากคดีความ                       | -                   | (1,015,666)         | (1,915,901)         |
| จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                          | (4,259,794)         | (7,689,631)         | (5,865,919)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               | <b>15,819,207</b>   | <b>69,443,029</b>   | <b>42,839,216</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                        |                     |                     |                     |
| รับดอกเบี้ย                                              | 659,685             | 135,370             | 175,144             |
| เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                      | 55,000,000          | -                   | 8,000,000           |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                    | (30,000,000)        | (30,000,000)        | (10,001,796)        |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (74,998)            | -                   | -                   |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | (71,499,949)        | (37,922,109)        | (23,009,527)        |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์                                | -                   | -                   | 218,693             |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | (985,000)           | -                   | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิได้ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>             | <b>(46,900,262)</b> | <b>(67,786,739)</b> | <b>(24,617,486)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                    |                     |                     |                     |
| จ่ายชำระดอกเบี้ย                                         | (33,874)            | -                   | (11,322,744)        |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                  | 8,531,947           | 1,226,943           | (2,517,530)         |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า                            | (1,328,443)         | -                   | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>       | <b>7,169,630</b>    | <b>1,226,943</b>    | <b>(13,840,274)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)-สุทธิ     | (23,911,425)        | 2,883,233           | 4,381,456           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                      | 33,953,297          | 31,070,064          | 26,688,608          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>              | <b>10,041,872</b>   | <b>33,953,297</b>   | <b>31,070,064</b>   |

**รายการที่มีใช้เงินสด**

|                                                                  |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 1,300,024 | -         | -         |
| ประมาณการหนี้สินจากการปิดหลุมฝังกลบที่บันทึกเป็นต้นทุนหลุมฝังกลบ | 7,212,819 | 2,801,475 | 2,801,474 |

## 13.2 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน                                                | งบการเงินรวม |         |         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|
|                                                                    | ปี 2563      | ปี 2562 | ปี 2561 |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>                        |              |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                          | 0.73         | 1.20    | 0.86    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                                  | 0.42         | 0.86    | 0.53    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                               | 0.11         | 0.51    | 0.30    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                             | 1.34         | 1.93    | 1.60    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) *                                     | 273          | 189     | 228     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)                             | 89.71        | 68.02   | 51.72   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                                      | 4            | 5       | 7       |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)                                  | 1.72         | 2.19    | 1.89    |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                                             | 212          | 167     | 193     |
| Cash Cycle (วัน)                                                   | 65           | 27      | 42      |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>    |              |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                                          | 25.60        | 34.76   | 29.87   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)                                  | (0.26)       | 39.66   | 13.33   |
| อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)                                             | 2.53         | 1.64    | 5.26    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)                               | (2,902.36)   | 56.44   | 128.26  |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                                            | (0.41)       | 27.10   | 12.17   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                                   | (0.20)       | 29.04   | 10.33   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>   |              |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                                 | (0.14)       | 19.88   | 6.66    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)                             | (0.19)       | 29.76   | 9.87    |
| อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)                                  | 0.33         | 0.54    | 0.53    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b> |              |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                        | 0.43         | 0.42    | 0.51    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                             | (1.56)       | 742.10  | 187.26  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)                           | (0.23)       | (0.99)  | (2.56)  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)                                     | 0.00         | 0.00    | 0.00    |

หมายเหตุ \* มีลูกหนี้การค้าเกินกำหนดที่ค้างนาน 2 ราย คือ ลูกหนี้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทเซ็นทรัล เวสต์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด รวม 117,608,635 บาท ได้ตั้งค่าเผื่อสงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว หากไม่รวมลูกหนี้ 2 รายดังกล่าว ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน) ของปี 2563 2562 และ 2561 จะเท่ากับ 69 วัน 51 วัน และ 57 วัน ตามลำดับ

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทในปีที่ผ่านมา

#### ภาพรวมทั่วไป

การบริหารจัดการโดยผู้บริหารชุดใหม่ ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบันได้ฟื้นฟูให้กิจการสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ โดยตั้งเป้าหมายให้บริษัทกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติและมีสถานะเป็นบริษัทที่สามารถซื้อขายหลักทรัพย์ได้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการบริการด้านการจัดการกากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนเพื่อให้การประกอบการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณรอบข้าง มีการทดสอบระบบนิเวศน์ ทั้งทางน้ำ ดิน อากาศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีแผนการศึกษาเรื่องการจัดการกากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมให้กลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด

ในปี 2563 รายได้รวมของกลุ่มธุรกิจมีจำนวน 214.55 ล้านบาท เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้ 316.79 ล้านบาท ซึ่งรายได้ลดลงเป็นจำนวน 102.24 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 32.27 ของรายได้รวม โดยมีรายละเอียดของรายได้ดังนี้

#### 1. รายได้จากการขายและให้บริการ รวม 209.29 ล้านบาท ประกอบด้วย

|                                            |                                          |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| รายได้จากการจำหน่ายอลูมิเนียม              | จำนวน 39.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.11  |
| รายได้จากการรับกำจัดกากอุตสาหกรรมและฝังกลบ | จำนวน 132.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.11 |
| รายได้ค่าขนส่งและค่าบริการอื่นๆ            | จำนวน 37.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.78  |

#### 2. รายได้อื่น ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 5.26 ล้านบาท ประกอบด้วย

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| รายได้จากการขายเศษซากและเศษวัสดุที่คัดแยก | จำนวน 3.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.97 |
| รายได้จากเงินรางวัลสลากออมสิน             | จำนวน 0.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.06 |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน                       | จำนวน 0.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.32  |
| รายได้อื่นๆ                               | จำนวน 0.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.65 |

#### ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 เริ่มจากประเทศจีน และแพร่กระจายไปทั่วโลก อันส่งผลให้เกิดผู้เจ็บป่วยและเสียชีวิตเป็นจำนวนมาก มีผลกระทบไปทั่วโลกเป็นวงกว้าง กระทบไปถึงอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งการยกเลิกเที่ยวบิน การยกเลิกการจองโรงแรม การยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ รวมไปถึงการชะลอการผลิตในภาคอุตสาหกรรมทั่วโลก อันส่งผลต่อเนื่องไปสู่ผลกระทบด้านการค้าและการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จากเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มีประเทศใดที่จะหนีจากภาวะการถดถอยทางเศรษฐกิจได้ ซึ่งบริษัทก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวเช่นกัน เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทมาจากการรับกำจัดและบำบัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานของลูกค้า เมื่อลูกค้าได้รับผลกระทบจากการหยุดการผลิตชั่วคราว หรือ การผลิตลดลง ทำให้กากอุตสาหกรรมที่จะนำมากำจัดหรือบำบัดมีปริมาณกากอุตสาหกรรมลดลงเช่นกัน

ต่อมาในช่วงเดือนธันวาคม 2563 มีการติดเชื้อระลอกสองในไทย การแพร่ระบาดในรอบนี้นับว่าเป็นการพบผู้ติดเชื้อมากที่สุดนับตั้งแต่มีการแพร่ระบาดในประเทศไทย ปัจจุบันทั่วโลกเริ่มมีการฉีด “ วัคซีน ” เพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน โควิด-19 หลายประเทศเริ่มผ่อนมาตรการล็อกดาวน์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะในประเทศที่ควบคุมการแพร่ระบาดได้ดี อาทิ จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไทย เป็นต้น คาดว่าจะส่งผลให้เป้าหมายการเติบโตเศรษฐกิจไทยปี 2564 น่าจะไปในทิศทางที่เป็นบวก

ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ส่งผลกระทบการดำเนินงานของบริษัท บริษัทคาดว่าจะมีรายได้เพิ่มจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการลงทุนโดยขยายเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการลงทุนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต อีกทั้งนโยบายของภาครัฐในการกำกับดูแล ให้มีมาตรการการควบคุมการจัดและบำบัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ดังนั้นปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในเขตพื้นที่เศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในประเทศย่อมถูกกำหนดให้ต้องดำเนินการจัดการอย่างเป็นระบบตามระเบียบของกรมโรงงาน กลุ่มธุรกิจประเภทรับกำจัดขยะและกากอุตสาหกรรมจากโรงงานที่มีพื้นที่โรงงานใกล้เคียงกับเขตเศรษฐกิจพิเศษย่อมได้รับผลกระทบในทางบวกด้านปริมาณผู้ใช้บริการที่มีจำนวนมาก

ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ น้อยกว่าในปี 2562 จำนวน 100.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.54 สาเหตุหลักที่รายได้จากการขายและบริการลดลงเนื่องจากบริษัทได้รับผลกระทบโดยตรงจากผลกระทบการแพร่ระบาดโควิด-19 จากกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมตามที่กล่าวมาข้างต้น

#### **ผลกระทบจากการถูกปิดเส้นทางเข้า-โรงงานของบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินงาน**

บริษัทได้ก่อสร้างถนนลูกรังตั้งแต่ปี 2542 และเมื่อปี 2545 ได้รับอนุญาตจากสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (EIA) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และได้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี พ.ศ. 2547 ต่อมาในปี 2549 โรงงานของบริษัทถูกร้องเรียนเรื่องการบุกรุกพื้นที่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ได้มีการฟ้องศาล และคดีมีคำพิพากษาของศาลจังหวัดสระแก้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 พิพากษาว่าจำเลยมีความผิดตามพระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 แต่มิได้มีการบังคับคดีจนถึงปัจจุบัน ต่อมาเมื่อต้นปี 2563 ได้มีคนร้องเรียนให้กรมป่าไม้บังคับคดีกับบริษัท โดยให้พื้นที่ดังกล่าวกลับคืนสู่กรมป่าไม้

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ได้มีประกาศเจ้าพนักงานบังคับคดีมาปิดประกาศที่หน้าทางเข้าของบริษัท โดยหมายบังคับคดีให้ขับไล่ลูกหนี้ตามคำพิพากษาและบริวารพร้อมทั้งขนย้ายทรัพย์สินออกจากเขตป่าสงวนแห่งชาติ ในระยะทางประมาณ 1.5 กิโลเมตร ซึ่งเส้นทางหลักจากถนนใหญ่วิ่งเข้ามาประมาณ 7 กิโลเมตรเป็นถนนของส.ป.ก. ซึ่งใช้ได้ตามปกติและเชื่อมต่อกับถนนของกรมป่าไม้ก้ำกึ่งกับเขต ส.ป.ก.

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เจ้าพนักงานบังคับคดีได้อ่านหมายบังคับคดี ให้ลูกหนี้ตามคำพิพากษาและบริวารออกจากพื้นที่ และทำการขุดร่องถนนเพื่อกั้นเขตแดน โดยใช้รถแบคโฮขุด 2 เส้นทางร่องถนนใหญ่ทางเข้าออกโรงงาน ทำให้บริษัทไม่สามารถใช้เส้นทางขนส่งกากอุตสาหกรรมเข้าไปบำบัดในโรงงานได้ ในคดีดังกล่าวผู้บริหารชุดปัจจุบัน (เข้ามาบริหารเมื่อปี 2558 ถึงปัจจุบัน) ไม่เคยรับทราบเรื่องนี้มาก่อน จึงมิได้เตรียมหาเส้นทางใหม่ หรือแนวทางอื่น ๆ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2549 เรื่องดังกล่าวไม่มีข้อมูลเปิดเผยหรือปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินหรือในรายงานผู้สอบบัญชี หรือรายงานข่าวสารต่อผู้ถือหุ้น หรือในรายงานประเมินค่าทรัพย์สินรวมทั้งรายงานทางคดีดังกล่าว

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทางผู้บริหารชุดปัจจุบัน (เข้ามาบริหารเมื่อปี 2558 ถึงปัจจุบัน)ได้ทำจดหมายสอบถามไปยังผู้อำนวยการสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี เรื่องขอให้ตรวจสอบเส้นทางสัญจรสาธารณะเข้าออกโรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่บ้านหนองมะอี หมู่ที่ 4 ตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอดอนจาน จังหวัดสระแก้ว เพื่อความชัดเจน และเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 ทางสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี ได้มีจดหมาย ที่ ทส 1633.202/1504 ตอบกลับบริษัทว่าพื้นที่ดังกล่าวอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและได้ส่งมอบพื้นที่ให้ ส.ป.ก. ไปดำเนินการแล้ว ซึ่ง ส.ป.ก. ดำเนินการแล้วรวมถนนระยะทางประมาณ 7 กิโลเมตร ยกเว้นถนนระยะทางอีก 1.5 กิโลเมตร ยังไม่ได้ดำเนินการต่อ ดังนั้นพื้นที่ดังกล่าวจึงกลับไปอยู่ในความดูแลของกรมป่าไม้เช่นเดิม

#### **ผลกระทบจากการถูกปิดเส้นทางเข้า-ออกของบริษัท ถนนระยะทาง 1.5 กิโลเมตร คือ**

1. บริษัทไม่สามารถนำกากอุตสาหกรรมเข้าไปบำบัดในโรงงานได้
2. ทำให้บริษัทสูญเสียรายได้
3. ทำให้ลูกค้าของบริษัท (รถขนส่ง ผู้รับเหมาช่วง คนงานรายวัน) ได้รับผลกระทบทางรายได้
4. พนักงานรายวันที่มีหน้าที่ขนกาก (เหมาช่วง) ขาดรายได้
5. ทำให้บริษัท มีค่าใช้จ่ายและต้นทุนสูงขึ้นในการบำบัดกากและบำบัดน้ำเสีย ไม่ให้มีกลิ่นเหม็นและไม่ให้กระทบกับสิ่งแวดล้อม
6. ทำให้ลูกค้าชะลอการส่งกากมาบำบัด และบริษัทสูญเสียโอกาสในการรับลูกค้ารายใหม่
7. ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบในภาพลักษณ์ของบริษัทต่อสาธารณชน

#### **แนวทางแก้ไขของบริษัทจากการถูกปิดเส้นทางเข้า-ออกของบริษัท คือ**

1. บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ได้ติดต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจหลายรายเพื่อส่งกากไปบำบัดตามที่ทางพันธมิตรฯ ได้รับใบอนุญาตบำบัดกากจากกรมโรงงาน
2. ทางบริษัทได้ติดต่อกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น กรมป่าไม้ กรมโรงงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อขออนุญาตใช้พื้นที่ของกรมป่าไม้เป็นเส้นทางคมนาคม และขณะเดียวกันได้สำรวจเส้นทางใหม่
3. บริษัทให้ทนายความยื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลจังหวัดสระแก้ว เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 จนถึงปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
4. บริษัทได้ทำหนังสือชี้แจงต่อลูกค้า คู่ค้าของบริษัท (Supplier) ให้ทราบแนวทางแก้ไขปัญหาเป็นระยะ ๆ
5. ฝ่ายบริหารคาดว่าจะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ภายในไตรมาส 3/2563 ต่อจากนั้นจะแจ้งข่าวให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบต่อไป
6. จนถึงปัจจุบันฝ่ายบริหารได้ก่อสร้างเส้นทางเข้า-ออกของบริษัทที่โรงงานสระแก้วเส้นทางใหม่ โดยมีเส้นทางผ่านตำบลห้วยโจด มีระยะทางจากถนนหลักถึงโรงงานสระแก้วประมาณ 5 กิโลเมตร (แทนเส้นทางเดิม มีระยะทาง 8 กิโลเมตร) โดยในช่วงที่ 1 ผ่านที่ดินส่วนบุคคล 4 ราย และผ่านที่ดินบริษัท (มีระยะทางประมาณ 2.75 กิโลเมตร) ผ่านถนนสาธารณะซึ่งได้รับการยินยอมให้ก่อสร้างเส้นทางเข้า-ออกจากเจ้าของที่ดิน และหน่วยงานราชการเรียบร้อยแล้ว ดังนั้น จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ก่อสร้างเส้นทางเข้า-ออกของบริษัทที่โรงงานสระแก้วเส้นทางใหม่ช่วงที่ 1 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งมีระยะทาง 2.75 กิโลเมตร มีค่าใช้จ่ายจัดสร้างถนนทั้งสิ้น 15.46 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้งานขนกากอุตสาหกรรมได้ตามปกติแล้ว ส่วนเส้นทางช่วงที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ

สำหรับแนวทางในการดำเนินธุรกิจในปี 2564 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม และการขนส่งกากของเสีย โดยเพิ่มช่องทางการขายมากขึ้น และการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าสูงสุด ทั้งนี้ เพื่อรักษาฐานลูกค้าให้คงใช้บริการกับบริษัท ด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการด้วยความเชื่อมั่นตลอดจนรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความชำนาญแก่พนักงานฝ่ายขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าเมื่อแผนการดำเนินการขยายเขตพื้นที่เศรษฐกิจเสร็จสิ้นตามนโยบายของภาครัฐ บริษัทย่อมได้รับผลพลอยได้จากนโยบายนี้ โดยคาดว่าปริมาณลูกค้าจากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ก่อเกิดขยะอันตรายจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นโดยบริษัทยังคงมีพื้นที่ของโรงงานในการรองรับการจัดการขยะอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายเป็นอันดับหนึ่งของประเทศในขณะนี้ และความได้เปรียบทางด้านการแข่งขันเรื่องการขนส่งและการคมนาคมจะส่งผลให้บริษัทมีแนวโน้มในการดำเนินการที่ดีในอนาคตต่อไป

### ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ                              | งบการเงินรวม    |         |                 |         |             |           |
|-------------------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|-------------|-----------|
|                                     | 31 ธันวาคม 2563 | %       | 31 ธันวาคม 2562 | %       | เปลี่ยนแปลง | %         |
| รายได้จากการขายและให้บริการ         | 209,291         | 100.00% | 310,246         | 100.00% | (100,955)   | (32.54%)  |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ      | 155,711         | 74.40%  | 202,392         | 65.24%  | (46,681)    | (23.06%)  |
| กำไรขั้นต้น                         | 53,580          | 25.60%  | 107,854         | 34.76%  | (54,274)    | (50.32%)  |
| รายได้อื่น*                         | 10,196          | 4.87%   | 96,500          | 31.10%  | (104,174)   | (91.08%)  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและในการบริหาร | 59,224          | 28.30%  | 64,958          | 20.94%  | (5,735)     | (8.83%)   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น**                    | 5,097           | 2.44%   | 16,352          | 5.27%   | (29,125)    | (85.10%)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                    | 350             | 0.17%   | 166             | 0.05%   | 185         | 111.35%   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                 | (895)           | (0.43%) | 122,878         | 39.61%  | (123,773)   | (100.73%) |
| ภาษีเงินได้                         | 0               | 0.00%   | 7,799           | 2.51%   | (7,799)     | (100.00%) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                   | (895)           | (0.43%) | 115,079         | 37.09%  | (115,974)   | (100.78%) |

\* **รายได้อื่น** ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซากและเศษวัสดุที่คัดแยก , โอนกลับขาดทุนการด้อยค่าทรัพย์สิน , เงินรางวัลสลากออมสิน , ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

\*\* **ค่าใช้จ่ายอื่น** ประกอบด้วย ผลขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน , ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นต้น

## การเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนตามงบการเงินรวมข้างต้น

รายได้จากการขายและให้บริการ ลดลงจากปีก่อน จำนวน 100.96 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจาก โควิด-19 และเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เจ้าหน้าที่บังคับคดีได้อ่านหมายบังคับคดี ตามคำพิพากษาของศาลจังหวัดสระแก้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 ทำให้บริษัทไม่สามารถใช้เส้นทางขนส่งทางอากาศเข้า-ออก และบำบัดในโรงงานได้ ต่อมาฝ่ายบริหารได้ก่อสร้างทางเข้า-ออกโรงงานเส้นทางใหม่ในช่วงที่ 1 และรถขนส่งสามารถเข้า-ออกโรงงานได้เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 จากผลกระทบดังกล่าวทำให้รายได้จากการขายและให้บริการในปี 2563 ลดลง อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายด้วยการเพิ่มช่องทางการขาย ฝ่ายการตลาดมีเป้าหมายติดต่อลูกค้ารายเดิมให้กลับมาใช้บริการ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีและให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการการควบคุมการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมตามระเบียบของกรมโรงงาน

กำไรขั้นต้น ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวน 53.58 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 54.27 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 50.32 เนื่องจากในปี 2563 รายได้จากการขายและการให้บริการลดลง แต่บริษัทมีต้นทุนคงที่ เช่น เงินเดือนค่าแรง และสวัสดิการพนักงานรวมทั้งค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่าและค่าบริการรายเดือน เป็นต้น ซึ่งไม่ได้ผันแปรไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง

รายได้อื่น รายได้จากการนำวัสดุที่ไม่อันตรายที่คัดแยกไปขายให้กับผู้ที่มารับซื้อเศษวัสดุ จำนวน 3.47 ล้านบาท , รายได้จากเงินรางวัลสลากออมสิน จำนวน 0.95 ล้านบาท , รายได้ค่าเช่าที่ดิน จำนวน 0.28 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 0.56 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและในการบริหาร ลดลงจากปีก่อนจำนวน 5.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.84 ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายคงที่เกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2563 จำนวน 2.87 ล้านบาท มีรายการหลักๆมาจาก เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทไม่ได้ต่อสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ในตำบลห้วยโจด และทำการย้ายเข้าโรงงานที่ตั้งอยู่ในตำบลโนนหมากเค็ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายในระยะยาวและให้การปฏิบัติงานสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลขาดทุนจากการเลิกใช้ อาคารประกอบกล่อง/ซ่อมแซม ที่ตั้งอยู่อาคารสำนักงานเช่า จำนวน 2.16 ล้านบาท ส่วนในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายประมาณการปรับปรุงหลุมฝังกลบแอล 6 จำนวน 10 ล้านบาท

โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน ในปี 2563 มีจำนวน 4.65 ล้านบาท มีรายการหลักๆ มาจากในปี 2562 บริษัทได้มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินประเภทกล่องใส่กากอุตสาหกรรม และทรัพย์สินอื่นๆ ในปี 2563 ได้มีการโอนกลับด้อยค่าทรัพย์สินดังกล่าว

**กำไร(ขาดทุน) สุทธิ**

สำหรับปี 2563 กิจการมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 0.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีผลกำไร 115.08 ล้านบาท ลดลง 115.98 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 100.78 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบโควิด-19 และผลกระทบการถูกปิดเส้นทางเข้า-ออกโรงงานของบริษัท ตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่วนในปี 2562 ผลการดำเนินงานกำไรโดยมีรายการที่สำคัญที่ คือ บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พิจารณาการคำนวณมูลค่าการใช้สินทรัพย์ โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ภายได้สมมติฐานจากผล

ประกอบการในอดีตที่ผ่านมาเป็นฐานตั้งต้น จึงมีผลทำให้บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สุทธิ จำนวน 106.71 ล้านบาท , บริษัทได้ประมาณการปรับปรุงหลุมฝังกลบ 10.00 ล้านบาท ใช้ในการขนย้ายขยะที่ฝังอยู่นอกบริเวณหลุมฝังกลบ L6 ตามคำสั่งศาลและกรมโรงงาน และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 17.10 ล้านบาท

| หน่วย : ล้านบาท                                   |         |         |         |                       |                       |                 |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| งบการเงินรวม                                      |         |         |         |                       |                       |                 |
|                                                   | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 | ปี 2563 เทียบ ปี 2562 | ปี 2563 เทียบ ปี 2561 |                 |
|                                                   |         |         |         | เพิ่มขึ้น(ลดลง)       | %                     | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
|                                                   |         |         |         |                       | %                     |                 |
| รายได้จากการขายและบริการ                          | 209.29  | 310.25  | 250.63  | (100.96)              | (32.54)               | (41.34)         |
| หัก ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ                | 155.71  | 202.39  | 175.77  | (46.68)               | (23.06)               | (20.06)         |
| กำไรขั้นต้น                                       | 53.58   | 107.85  | 74.86   | (54.27)               | (50.32)               | (21.27)         |
| หัก ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 59.22   | 64.96   | 55.27   | (5.74)                | (8.84)                | 3.95            |
| กำไรจากการดำเนินงาน                               |         |         |         |                       |                       | 7.15            |
| ก่อนรายได้ค่าใช้จ่ายอื่น                          | (5.64)  | 42.90   | 19.59   | (48.54)               | (113.15)              | (25.22)         |
| บวก รายได้อื่น                                    | 10.20   | 96.50   | 23.77   | (104.17)              | (91.08)               | (13.57)         |
| หัก ค่าใช้จ่าย                                    | 5.10    | 16.35   | 9.77    | (29.12)               | (85.10)               | (4.67)          |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้                | (0.55)  | 123.05  | 33.59   | (123.59)              | (100.45)              | (34.12)         |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                                  | 0.35    | 0.17    | 0.18    | 0.18                  | 105.88                | 0.17            |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                               | (0.90)  | 122.88  | 33.41   | (123.78)              | (100.73)              | (34.30)         |
| หัก ภาษีเงินได้                                   | 0.00    | 7.80    | 0.00    | (7.80)                | 100.00                | 0.00            |
| กำไรสุทธิ                                         | (0.90)  | 115.08  | 33.41   | (115.98)              | (100.78)              | (34.30)         |

#### 14.2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายได้รวม 214.55 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 209.29 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 5.26 ล้านบาท

##### รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2563 , 2562 และ 2561 จำนวน 209.29 ล้านบาท 310.25 ล้านบาท และ 250.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 มีรายได้ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 32.54 และในปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจาก ปี 2561 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79 ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม จำนวน 214.55 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ จำนวน 209.29 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 5.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.55 และร้อยละ 2.45 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้หลักจากการให้บริการจัดการปรับคุณภาพและธุรกิจขนส่งของเสีย คัดแยกและฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วและบริการอื่น 169.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.89 และ และรายได้จากการซื้อขายและหล่อวัสดุโลหะ 39.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.11

##### รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปี 2563 , 2562 และ 2561 จำนวน 5.26 ล้านบาท 6.55 ล้านบาท และ 23.77 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีรายได้อื่น จำนวน 5.26 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการนำวัสดุที่ไม่อันตรายที่คัดแยกไปขายให้กับผู้ที่มารับซื้อเศษวัสดุ จำนวน 3.47 ล้านบาท , รายได้จากเงินรางวัลสลากออมสิน จำนวน 0.95 ล้านบาท , รายได้ค่าเช่าที่ดิน จำนวน 0.28 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 0.56 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานโดยแยกประเภทตามส่วนงานหลักที่แสดงในงบการเงินรวมดังนี้

|                                               | ส่วนงานบริการ<br>ฝั่งกลบ | ส่วนงานผลิตและ<br>ขายผลิตภัณฑ์โลหะ | อื่น ๆ     | รวม            | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | สุทธิ          |
|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------|----------------|-------------------------|----------------|
| <b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                          |                                    |            |                |                         |                |
|                                               | <b>(พันบาท)</b>          |                                    |            |                |                         |                |
| ขายสินค้า                                     | -                        | 39,994                             | -          | 39,994         | -                       | 39,994         |
| รายได้จากการให้บริการ                         | 173,361                  | 359                                | -          | 173,720        | (4,423)                 | 169,297        |
| รายได้จากการขายเศษซากและ                      |                          |                                    |            |                |                         |                |
| เศษวัสดุที่คัดแยก                             | 5,521                    | 296                                | -          | 5,817          | (2,349)                 | 3,468          |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                      | (127,849)                | (34,634)                           | -          | (162,483)      | 6,772                   | (155,711)      |
| กำไรขั้นต้น                                   | 51,033                   | 6,015                              | -          | 57,048         | -                       | 57,048         |
| โอนกลับค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน             | 4,652                    | -                                  | -          | 4,652          | -                       | 4,652          |
| รายได้ทางการเงินและรายได้อื่น                 | 2,218                    | 189                                | -          | 2,407          | (331)                   | 2,076          |
| อื่นๆ                                         | (55,414)                 | (8,998)                            | (205)      | (64,617)       | (54)                    | (64,671)       |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย                    | 2,489                    | (2,794)                            | (205)      | (510)          | (385)                   | (895)          |
| ภาษีเงินได้                                   |                          |                                    |            |                |                         |                |
| ภาษีเงินได้                                   | -                        | -                                  | -          | -              | -                       | -              |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                          | 2,489                    | (2,794)                            | (205)      | (510)          | (385)                   | (895)          |
| สินทรัพย์ถาวรสุทธิ                            | 358,678                  | 97,792                             | -          | 456,470        | -                       | 456,470        |
| <b>สินทรัพย์ส่วนงาน</b>                       | <b>600,405</b>           | <b>109,771</b>                     | <b>480</b> | <b>710,656</b> | <b>(67,786)</b>         | <b>642,870</b> |
| <b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |                          |                                    |            |                |                         |                |
| ขายสินค้า                                     | -                        | 51,198                             | -          | 51,198         | -                       | 51,198         |
| รายได้จากการให้บริการ                         | 262,388                  | -                                  | -          | 262,388        | (3,340)                 | 259,048        |
| รายได้จากการขายเศษซากและ                      |                          |                                    |            |                |                         |                |
| เศษวัสดุที่คัดแยก                             | 4,089                    | 660                                | -          | 4,749          | -                       | 4,749          |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                      | (161,574)                | (44,150)                           | -          | (205,724)      | 3,340                   | (202,384)      |
| กำไรขั้นต้น                                   | 104,903                  | 7,708                              | -          | 112,611        | -                       | 112,611        |
| โอนกลับค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน             | 51,082                   | 55,628                             | -          | 106,710        | -                       | 106,710        |
| โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าเงิน                |                          |                                    |            |                |                         |                |
| ลงทุน                                         | 62,165                   | -                                  | -          | 62,165         | (62,165)                | -              |
| รายได้ทางการเงินและรายได้อื่น                 | 3,378                    | 131                                | -          | 3,509          | (597)                   | 2,912          |
| อื่นๆ                                         | (90,667)                 | (9,188)                            | (503)      | (100,358)      | 1,003                   | (99,355)       |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย                    | 130,861                  | 54,279                             | (503)      | 184,637        | (61,759)                | 122,878        |
| ภาษีเงินได้                                   |                          |                                    |            |                |                         |                |
| ภาษีเงินได้                                   | (7,799)                  | -                                  | -          | (7,799)        | -                       | (7,799)        |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                          | 123,062                  | 54,279                             | (503)      | 176,838        | (61,759)                | 115,079        |
| สินทรัพย์ถาวรสุทธิ                            | 295,850                  | 102,595                            | -          | 398,445        | -                       | 398,445        |
| <b>สินทรัพย์ส่วนงาน</b>                       | <b>598,627</b>           | <b>59,222</b>                      | <b>485</b> | <b>658,334</b> | <b>(14,559)</b>         | <b>643,775</b> |

## ความสามารถในการทำกำไร

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2563 ,2562 และ 2561 บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ จำนวน 155.71 ล้านบาท 202.39 ล้านบาท และ 175.77 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 74.40 ของรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2563 ร้อยละ 65.24 ในปี 2562 และ ร้อยละ 70.13 ในปี 2561

การเปลี่ยนแปลงต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 46.68 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 23.06 เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนคงที่ ซึ่งไม่ได้ผันแปรไปตามรายได้ เช่น เงินเดือนค่าแรง และสวัสดิการพนักงาน อีกทั้งการปรับเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงานตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าจ้างและค่าบริการรายเดือนต่างๆ ที่จัดเป็นต้นทุนบริการ เป็นต้น โดยบริษัทยังมียุทธศาสตร์การปรับปรุงโรงงานตามแผนการบริหารเพื่อเพิ่มระบบการจัดการด้านคุณภาพของการให้บริการในอนาคต

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในปี 2563 , 2562 และ 2561 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 10.73 ล้านบาท 13.45 ล้านบาท และ 12.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.13 ของรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2563 ร้อยละ 4.33 ในปี 2562 และ ร้อยละ 4.88 ในปี 2561 บริษัทมีการปรับโครงสร้างการบริหารการตลาดเพื่อให้การดำเนินงานด้านการตลาดมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่นการกำหนดผลตอบแทนจากยอดขายที่เหมาะสมกับยอดขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563 , 2562 และ 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 48.49 ล้านบาท 51.51 ล้านบาท และ 43.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 23.17 ของรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2563 ร้อยละ 16.61 ในปี 2562 และ ร้อยละ 17.16 ในปี 2561

การเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 มีอัตราการปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อนอันเนื่องมาจากมีการเพิ่มช่องทางการขาย และมีการจัดบุคลากรแบ่งแยกตามสายงานให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการบริหารงานในอนาคต อีกทั้งการปรับเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงานตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อีกทั้งในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีและค่าที่ปรึกษา จากคดีต่างๆที่บริษัทถูกฟ้องร้อง

#### ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2563 จำนวน 2.87 ล้านบาท มีรายการหลัก ๆ มาจาก เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทไม่ได้ต่อสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ในตำบลห้วยโจด และทำการย้ายเข้าโรงงานที่ตั้งอยู่ในตำบลโนนหมากเค็ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายในระยะยาวและให้การปฏิบัติงานสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งการย้ายอาคารดังกล่าวทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการเลิกใช้อาคารประกอบกล่องและซ่อมแซมที่ตั้งอยู่อาคารสำนักงานเช่าเดิม จำนวน 2.16 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2563, 2562 และ 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 0.35 ล้านบาท 0.17 ล้านบาท และ 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.17 ร้อยละ 0.05 และร้อยละ 0.07 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ บริษัทสามารถบริหารการเงินในกิจการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดภาระดอกเบี้ย และค่าปรับต่าง ๆ

### ภาษีเงินได้

บริษัทผลขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และมีผลขาดทุนทางภาษี จึงไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปี

### กำไรสำหรับปี

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2563 กิจการมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 0.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีผลกำไร 115.08 ล้านบาท ลดลง 115.98 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 100.78 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบโควิด-19 และผลกระทบการถูกปิดเส้นทางเข้า-ออกโรงงานของบริษัท ตามที่กล่าวมาข้างต้น

## 14.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### ส่วนประกอบของสินทรัพย์ของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวม 642.87 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 643.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.90 ล้านบาท อัตราลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.14

อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าประมาณร้อยละ -19 เป็นอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากปี 2562 ที่มีค่าประมาณร้อยละ 29.76

นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าประมาณร้อยละ -0.14 ซึ่งเป็นอัตราลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีค่าประมาณร้อยละ 19.88

ตารางแสดงรายการสินทรัพย์ของบริษัท ปี 2561 – 2563

| รายการ                                         | งบการเงินรวม       |               |                    |               |                    |               |
|------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                | 31-ธ.ค.-63         |               | 31-ธ.ค.-62         |               | 31-ธ.ค.-61         |               |
|                                                | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        | บาท                | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |                    |               |                    |               |                    |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                    |               |                    |               |                    |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 10,041,872         | 1.56          | 33,953,297         | 5.27          | 31,070,064         | 6.04          |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 29,594,425         | 4.60          | 38,321,954         | 5.95          | 40,119,510         | 7.80          |
| รายได้ค่าบริการค้างรับ                         | 9,158,941          | 1.42          | 16,958,917         | 2.63          | 12,019,640         | 2.34          |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                           | 7,818,237          | 1.22          | 8,315,509          | 1.29          | 8,475,723          | 1.65          |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 1,828,539          | 0.28          | 1,643,045          | 0.26          | 4,307,808          | 0.83          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 20,205,800         | 3.14          | 45,204,795         | 7.02          | 202,982            | 0.04          |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                    | 24,379,960         | 3.79          | 20,184,039         | 3.14          | 20,446,300         | 3.98          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 2,600,000          | 0.40          | -                  | -             | -                  | -             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   | <b>105,627,774</b> | <b>16.41</b>  | <b>164,581,556</b> | <b>25.56</b>  | <b>116,642,027</b> | <b>22.68</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |                    |               |                    |               |                    |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 30,000,000         | 4.67          | 40,000,000         | 6.21          | 55,000,000         | 10.70         |
| เงินลงทุนในบริษัทรวม                           | 48,771             | 0.01          | -                  | -             | -                  | -             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 31,840,692         | 4.95          | 37,952,214         | 5.90          | 15,976,456         | 3.11          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                  | 456,470,390        | 71.01         | 398,444,916        | 61.89         | 320,932,131        | 62.42         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 4,357,360          | 0.68          | -                  | -             | -                  | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                        | 1,345,374          | 0.21          | 296,871            | 0.05          | 436,627            | 0.09          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด |                    |               |                    |               |                    |               |
| ที่เป็นหลักประกัน                              | 10,000,000         | 1.56          | -                  | -             | -                  | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 3,180,096          | 0.50          | 2,498,980          | 0.39          | 5,160,546          | 1.00          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                | <b>537,242,683</b> | <b>83.59</b>  | <b>479,192,981</b> | <b>74.44</b>  | <b>397,505,760</b> | <b>77.32</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            | <b>642,870,457</b> | <b>100.00</b> | <b>643,774,537</b> | <b>100.00</b> | <b>514,147,787</b> | <b>100.00</b> |

(1) คุณภาพของลูกหนี้

จากตารางแสดงรายการสินทรัพย์ของบริษัท จะพบว่า ลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 29.59 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 38.32 ล้านบาท

|                            | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                            | 2563               | 2562               | 2563                 | 2562               |
|                            | (บาท)              |                    |                      |                    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | -                  | -                  | 4,441,538            | 1,093,695          |
| กิจการอื่น                 | 153,360,839        | 159,891,988        | 147,671,473          | 154,149,586        |
| <b>รวม</b>                 | <b>153,360,839</b> | <b>159,891,988</b> | <b>152,113,011</b>   | <b>155,243,281</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (123,766,414)      | (121,570,034)      | (123,940,079)        | (121,570,034)      |
| <b>สุทธิ</b>               | <b>29,594,425</b>  | <b>38,321,954</b>  | <b>28,172,932</b>    | <b>33,673,247</b>  |

|                               | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                               | 2563             | 2562           | 2563                 | 2562           |
|                               | (บาท)            |                |                      |                |
| หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี        | 2,289,849        | 1,290,903      | 2,463,514            | 1,290,903      |
| โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (93,469)         | (684,926)      | (93,469)             | (684,926)      |
|                               | <u>2,196,380</u> | <u>650,977</u> | <u>2,370,045</u>     | <u>605,977</u> |

### ตารางแสดงอายุของลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

|                                            | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                            | 2563               | 2562               | 2563                 | 2562               |
|                                            | (บาท)              |                    |                      |                    |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ:-                       | 23,434,729         | 27,218,224         | 22,186,901           | 22,848,011         |
| ค้างชำระเกินกำหนด :-                       |                    |                    |                      |                    |
| 1 – 3 เดือน                                | 7,565,525          | 10,878,698         | 7,565,525            | 10,600,204         |
| 3 – 6 เดือน                                | 610,598            | 450,066            | 610,598              | 450,066            |
| 6 – 12 เดือน                               | 49,858             | 886,291            | 49,858               | 886,291            |
| มากกว่า 12 เดือน                           | 4,091,494          | 2,850,074          | 4,091,494            | 2,850,074          |
| <b>รวม</b>                                 | <u>12,317,475</u>  | <u>15,065,129</u>  | <u>12,317,475</u>    | <u>14,786,635</u>  |
| ลูกหนี้ตามสัญญาสภาพหนี้หรือ                |                    |                    |                      |                    |
| บริษัท เซ็นทรัล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด    | 59,383,593         | 59,383,593         | 59,383,593           | 59,383,593         |
| ลูกหนี้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |                    |                    |                      |                    |
| (ค้างชำระเกินกำหนด)                        | 58,225,042         | 58,225,042         | 58,225,042           | 58,225,042         |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                         | <u>153,360,839</u> | <u>159,891,988</u> | <u>152,113,011</u>   | <u>155,243,281</u> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                 | (123,766,414)      | (121,570,034)      | (123,940,079)        | (121,570,034)      |
| <b>สุทธิ</b>                               | <u>29,594,425</u>  | <u>38,321,954</u>  | <u>28,172,932</u>    | <u>33,673,247</u>  |

หมายเหตุ โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท มีระยะเวลา 30 – 60 วัน

สิ้นปี 2563 ลูกหนี้การค้ามีมูลค่าลดลงจากปี 2562 จำนวน 8.73 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดจำนวน 12.32 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.75 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.24 , ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระหรือบริษัท เซ็นทรัล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 59.38 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน , ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 23.43 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 3.79 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 13.90 ในปี 2563 บริษัทลูกหนี้การค้าค้างค่าน้อยลงจากปีก่อน เนื่องจากฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกำหนดนโยบายการติดตามหนี้ให้ชัดเจนเพื่อเจ้าหน้าที่การเงินที่ดูแลจะได้มีแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยให้การบริหารลูกหนี้การค้ามีประสิทธิภาพ ในปี 2563 จากที่สภาวิชาชีพบัญชีได้กำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม

2563 เป็นต้นไป เรื่องการรับรู้รายการและการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่า และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง และบริษัทได้พิจารณาจากข้อมูลลูกค้าและประวัติการชำระเงินของลูกค้า เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการประมาณการการตั้งด้อยค่าของลูกค้า โดยได้เก็บข้อมูลลูกค้าค้างชำระและการชำระเงิน ณ สิ้นปี 2560 – 2562 ย้อนหลัง 3 ปี ในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.29 ล้านบาท และในปี 2563 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมี จำนวน 123.77 ล้านบาท ลูกหนี้ที่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อรายสำคัญคือ ลูกหนี้ของบริษัท การทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 58.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.04 ของยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวม และ ลูกหนี้การค้าบริษัท เซ็นทรัล เวสต์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 59.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.98 ของยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวม โดยลูกหนี้ทั้งสองรายบริษัทได้ดำเนินการยื่นฟ้องร้องในคดีแพ่งเพื่อให้จ่ายชำระหนี้ที่ค้างชำระตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ปัจจุบันความคืบหน้าของคดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาคดีของศาล

ปี 2563 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของบริษัท มีค่าประมาณ 1.34 เท่า เมื่อเทียบกับ 1.93 เท่า ในปีก่อนหน้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยคือ 273 วัน เมื่อเทียบกับ 189 วันในปีก่อน

### (2) สินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

ในปี 2563 บริษัทมีสลากออมสินพิเศษส่วนที่ครบกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 20 ล้านบาท และปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีบัญชีเงินฝากประจำธนาคารชนิดไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 0.20 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนสำรองกรณีต้องจัดทำหนังสือค้ำประกันทางธุรกิจที่มีจำนวนไม่มาก

#### สินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารมีนโยบายสำรองเงินทุนไว้สำหรับจัดทำหลักประกันในการดำเนินธุรกิจโดยนำไปลงทุนไว้ในสลากออมสินพิเศษของบริษัทและบริษัทย่อย ปัจจุบันเงินสำรองดังกล่าวมีมูลค่า 40 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำสลากออมสินจำนวน 2 ฉบับ ยอดเงิน 10 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งการลงทุนสลากออมสินพิเศษ ได้รับผลตอบแทนสูงกว่าที่นำฝากธนาคาร เนื่องจาก บริษัทมีสิทธิถูกรางวัลทุกเดือนและเมื่อฝากครบอายุรับเงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 นอกเหนือจากการลงทุนตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์การลงทุนในด้านอื่นเพิ่มเติม

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2563 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีจำนวน 445 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวน เดียวกัน ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด จำนวน 7 ล้านบาท บริษัทเจทีเอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด จำนวน 170 ล้านบาท บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 200 ล้านบาท และบริษัท เบ็กมานน์ เมอร์คิวรี เทค (ปีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด จำนวน 68 ล้านบาท ปัจจุบันเงินลงทุนดังกล่าว 3 กิจการที่ปัจจุบันไม่ได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้ว และได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ทั้งจำนวนแล้ว เป็นเงิน 275 ล้านบาท และสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เจทีเอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด จำนวน 170 ล้านบาท ปัจจุบันได้ดำเนินธุรกิจปกติ

### (3) สินค้าคงเหลือ

ในปี 2563 จำนวนสินค้าคงเหลือ จำนวน 1.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 0.19 ล้านบาท ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ในปี 2563 เฉลี่ย 4 วัน ในปี 2562 และ 2561 เฉลี่ย 5 วัน และ 7 วันตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้า

คงเหลือ ปี 2563 มีจำนวน 89.71 เท่า และในปี 2562 และ 2561 มีจำนวนการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 68.02 และ 51.72 เท่า บริษัท มีแนวทางในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายบริหารได้ปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการตลาดเพื่อลดปัญหาสินค้าค้างสต็อก จากความผันผวนของราคาอลูมิเนียมในตลาดทำให้ราคาอลูมิเนียมมีการปรับตัวขึ้นลงเป็นปกติ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับสินค้าบางกลุ่มกิจการได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้เพียงพอแล้ว

#### (4) ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นภาษีเงินได้ที่ถูกหักจากการรับชำระเงินค่าบริการจากการประกอบธุรกิจตามปกติ ซึ่งบริษัทสามารถนำไปเครดิตภาษีในปีนั้นได้ บริษัทมีผลขาดทุนสะสมยกมา 5 ปี คงเหลือเป็นจำนวนมากทำให้ไม่มีภาษีที่ต้องชำระ อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไปบริษัทมีนโยบายขอคืนเงินภาษีดังกล่าวจากกรมสรรพากร ปัจจุบันบริษัทได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ปี 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่วนปี 2560 – 2561 อยู่ในระหว่างกระบวนการและขั้นตอนของกรมสรรพากรในการคืนเงินภาษี

#### (5) ทรัพย์สินอื่น

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 456.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.01 ของสินทรัพย์รวม และทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 58.03 ล้านบาท มีรายการหลักๆ ดังนี้

1. การลงทุนงานโครงการต่างๆ ในปี 2563 บริษัทมีการลงทุนงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ในโรงงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เช่น สร้างหลุมฝังกลบกากของเสียอันตราย จำนวน 21.37 ล้านบาท , ลานวางกล่องกากอุตสาหกรรม จำนวน 9.75 ล้านบาท , หลังคาคลุมลานคัดแยก จำนวน 5.28 ล้านบาท เป็นต้น
2. ก่อสร้างเส้นทางเข้า-ออก โรงงานสระแก้วเส้นทางใหม่ มีระยะทางจากถนนหลักถึงโรงงานประมาณ 5 กิโลเมตร (แทนเส้นทางเดิมมีระยะทาง 8 กิโลเมตร) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ก่อสร้างเส้นทางเข้า-ออกของบริษัทที่โรงงานสระแก้วเส้นทางใหม่ช่วงที่ 1 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งมีระยะทาง 2.75 กิโลเมตร มีค่าใช้จ่ายจัดสร้างถนนทั้งสิ้น 15.46 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้งานขนกากอุตสาหกรรมได้ตามปกติแล้ว ส่วนเส้นทางช่วงที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ
3. ซื้อที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่กันชน (Buffer Zone) จำนวนพื้นที่ 33 ไร่ 40 ตารางวา จำนวน 5.30 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารมีนโยบายสำรองเงินทุนไว้สำหรับจัดทำหลักประกันในการดำเนินธุรกิจโดยนำไปลงทุนไว้ในสภาพออมสินพิเศษของบริษัทและบริษัทย่อย ปัจจุบันเงินสำรองดังกล่าวมีมูลค่า 60 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

|                                     | ที่ดิน             | ต้นทุนที่ดินเพื่อ<br>เป็นที่ตั้ง<br>หลุมฝังกลบกาก<br>อุตสาหกรรม | ต้นทุนหลุมฝัง<br>กลบ | อาคารสิ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บำบัดน้ำเสีย | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม<br>กล่องบรรจุกาก<br>อุตสาหกรรม<br><br>(บาท) | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ         | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม                  |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                      |                    |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |                  |                        |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562              | 264,086,157        | 21,842,404                                                      | 168,738,702          | 316,869,601                                   | 106,794,008         | 35,592,049                                               | 51,278,064                | 5,972,486                               | 8,755,689        | 38,633,620             | 1,018,562,780        |
| โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์              | (24,895,480)       |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |                  |                        | (24,895,480)         |
| เพื่อการลงทุน                       |                    | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -                | -                      |                      |
| เพิ่มขึ้น                           | 9,570,282          | -                                                               | -                    | 128,000                                       | 333,000             | -                                                        | 1,848,376                 | 469,202                                 | 287,430          | 28,087,294             | 40,723,584           |
| โอน                                 | -                  | -                                                               | 8,539,571            | 3,585,734                                     | 3,921,453           | -                                                        | 4,695,284                 | 67,017                                  | -                | (20,809,059)           | -                    |
| ตัดบัญชี                            | -                  | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | (4,214,029)               | (987,271)                               | (363,500)        | (710,636)              | (6,275,436)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b> |                    |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |                  |                        |                      |
| <b>1 มกราคม 2563</b>                | <b>248,760,959</b> | <b>21,842,404</b>                                               | <b>177,278,273</b>   | <b>320,583,335</b>                            | <b>111,048,461</b>  | <b>35,592,049</b>                                        | <b>53,607,695</b>         | <b>5,521,434</b>                        | <b>8,679,619</b> | <b>45,201,219</b>      | <b>1,028,115,448</b> |
| โอนจากอสังหาริมทรัพย์               |                    |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |                  |                        |                      |
| เพื่อการลงทุน                       | 7,871,491          | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -                | -                      | 7,871,491            |
| เพิ่มขึ้น                           | 5,296,000          | -                                                               | -                    | 1,584,586                                     | 29,880              | -                                                        | 3,406,749                 | 801,131                                 | 420,100          | 59,961,503             | 71,499,949           |
| ประมาณการหนี้สินจากการปิดหลุม       | -                  | -                                                               | 7,212,819            | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -                | -                      | 7,212,819            |
| โอน                                 | -                  | -                                                               | 14,161,029           | 15,708,340                                    | 29,868,998          | 1,112,039                                                | 4,091,253                 | 60,917                                  | -                | (65,002,576)           | -                    |
| โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          | -                  | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -                | (410,000)              | (410,000)            |
| ตัดบัญชี                            | -                  | -                                                               | -                    | (10,615,152)                                  | -                   | -                                                        | (1,345,393)               | (128,813)                               | -                | -                      | (12,089,358)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>     | <b>261,928,450</b> | <b>21,842,404</b>                                               | <b>198,652,121</b>   | <b>327,261,109</b>                            | <b>140,947,339</b>  | <b>36,704,088</b>                                        | <b>59,760,304</b>         | <b>6,254,669</b>                        | <b>9,099,719</b> | <b>39,750,146</b>      | <b>1,102,200,349</b> |

|                                       | ที่ดิน       | ต้นทุนที่ดินเพื่อ<br>เป็นที่ตั้ง<br>หลุมฝังกลบกาก<br>อุตสาหกรรม | ต้นทุนหลุมฝัง<br>กลบ | อาคารสิ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บำบัดน้ำเสีย | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม<br>กล่องบรรจุกาก<br>อุตสาหกรรม<br><br>(บาท) | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม           |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------|------------------------|---------------|
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |              |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |           |                        |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                | -            | 9,133,493                                                       | 119,205,545          | 159,658,942                                   | 60,336,551          | 23,504,663                                               | 32,092,107                | 3,487,686                               | 4,856,352 | -                      | 412,275,339   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | -            | 892,994                                                         | 6,526,966            | 9,458,024                                     | 3,920,985           | -                                                        | 6,799,956                 | 837,432                                 | 1,144,499 | -                      | 29,580,856    |
| ตัดบัญชี                              | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | (3,801,553)               | (843,899)                               | (362,064) | -                      | (5,007,516)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>   |              |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |           |                        |               |
| <b>1 มกราคม 2563</b>                  | -            | 10,026,487                                                      | 125,732,511          | 169,116,966                                   | 64,257,536          | 23,504,663                                               | 35,090,510                | 3,481,219                               | 5,638,787 | -                      | 436,848,679   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | -            | 913,162                                                         | 3,887,561            | 9,618,153                                     | 7,040,076           | 1,251,490                                                | 4,027,042                 | 872,940                                 | 932,623   | -                      | 28,543,047    |
| ตัดบัญชี                              | -            | -                                                               | -                    | (5,959,417)                                   | -                   | -                                                        | (1,026,283)               | (102,003)                               | -         | -                      | (7,087,703)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>       | -            | 10,939,649                                                      | 129,620,072          | 172,775,702                                   | 71,297,612          | 24,756,153                                               | 38,091,269                | 4,252,156                               | 6,571,410 | -                      | 458,304,023   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b> |              |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |           |                        |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                | 94,319,961   | 7,476,766                                                       | 29,517,380           | 88,257,216                                    | 22,729,640          | -                                                        | 12,350,275                | 267,270                                 | 3         | 30,436,800             | 285,355,311   |
| โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | (8,313,173)  | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -         | -                      | (8,313,173)   |
| เพิ่มขึ้น                             | -            | -                                                               | 4,703,811            | -                                             | -                   | 7,140,468                                                | 888,557                   | 383,206                                 | 679,201   | 3,301,109              | 17,096,352    |
| ตัดบัญชี                              | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | (295,838)                 | (105,033)                               | -         | -                      | (400,871)     |
| โอนกลับ                               | (28,300,480) | (755,710)                                                       | -                    | (50,531,167)                                  | (12,782,397)        | -                                                        | (8,423,908)               | (122,101)                               | (3)       | -                      | (100,915,766) |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>   |              |                                                                 |                      |                                               |                     |                                                          |                           |                                         |           |                        |               |
| <b>1 มกราคม 2563</b>                  | 57,706,308   | 6,721,056                                                       | 34,221,191           | 37,726,049                                    | 9,947,243           | 7,140,468                                                | 4,519,086                 | 423,342                                 | 679,201   | 33,737,909             | 192,821,853   |
| โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 1,759,969    | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | -                                                        | -                         | -                                       | -         | -                      | 1,759,969     |
| เพิ่มขึ้น                             | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | 2,754,840                                                | -                         | -                                       | -         | -                      | 2,754,840     |
| ตัดบัญชี                              | -            | -                                                               | -                    | (2,497,005)                                   | -                   | -                                                        | (2,196)                   | (4,850)                                 | -         | -                      | (2,504,051)   |
| โอนกลับ                               | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                   | (5,794,869)                                              | -                         | -                                       | -         | (1,611,806)            | (7,406,675)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>       | 59,466,277   | 6,721,056                                                       | 34,221,191           | 35,229,044                                    | 9,947,243           | 4,100,439                                                | 4,516,890                 | 418,492                                 | 679,201   | 32,126,103             | 187,425,936   |

|                              | ที่ดิน      | ต้นทุนที่ดินเพื่อ<br>เป็นที่ตั้ง<br>หลุมฝังกลบกาก<br>อุตสาหกรรม | ต้นทุนหลุมฝัง<br>กลบ | อาคารสิ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บำบัดน้ำเสีย | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม<br>กล่องบรรจุกาก<br>อุตสาหกรรม<br><br>(บาท) | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม         |
|------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------|------------------------|-------------|
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี          | 191,054,651 | 5,094,861                                                       | 17,324,571           | 113,740,320                                   | 36,843,682          | 4,946,918                                                | 13,998,099                | 1,616,873                               | 2,361,631 | 11,463,310             | 398,444,916 |
| รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 191,054,651 | 5,094,861                                                       | 17,324,571           | 113,740,320                                   | 36,843,682          | 4,946,918                                                | 13,998,099                | 1,616,873                               | 2,361,631 | 11,463,310             | 398,444,916 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี          | 202,462,173 | 4,181,699                                                       | 34,810,858           | 119,256,363                                   | 59,702,484          | 7,847,496                                                | 17,152,145                | 1,584,021                               | 1,849,108 | 7,624,043              | 456,470,390 |
| รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 202,462,173 | 4,181,699                                                       | 34,810,858           | 119,256,363                                   | 59,702,484          | 7,847,496                                                | 17,152,145                | 1,584,021                               | 1,849,108 | 7,624,043              | 456,470,390 |

|                               | ที่ดิน       | ต้นทุนที่ดินเพื่อ<br>เป็นที่ตั้ง<br>หลุมฝังกลบกาก<br>อุตสาหกรรม | ต้นทุนหลุม<br>ฝังกลบ | อาคารสิ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บำบัดน้ำเสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ระบบ<br>สาธารณูปโภค | ถ่่งบรรจุกาก<br>อุตสาหกรรม | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม          |
|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------|------------------------|--------------|
|                               |              |                                                                 |                      |                                               |                                             | (บาท)                      |                           |                                         |           |                        |              |
| ราคาทุน                       |              |                                                                 |                      |                                               |                                             |                            |                           |                                         |           |                        |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562        | 228,065,221  | 21,842,404                                                      | 168,738,701          | 187,751,452                                   | 94,488,860                                  | 35,592,049                 | 11,985,883                | 4,291,236                               | 5,942,381 | 8,196,821              | 766,895,008  |
| โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์        |              |                                                                 |                      |                                               |                                             |                            |                           |                                         |           |                        |              |
| เพื่อการลงทุน                 | (24,895,480) | -                                                               | -                    | -                                             | -                                           | -                          | -                         | -                                       | -         | -                      | (24,895,480) |
| เพิ่มขึ้น                     | 9,570,282    | -                                                               | -                    | 128,000                                       | 333,000                                     | -                          | 1,209,779                 | 412,680                                 | 287,430   | 28,608,194             | 40,009,365   |
| โอน                           | -            | -                                                               | 8,539,571            | 3,566,634                                     | 3,921,453                                   | -                          | 4,695,284                 | 67,017                                  | -         | (20,789,959)           | -            |
| ตัดบัญชี                      | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                                           | -                          | (3,242,589)               | (398,348)                               | (363,500) | (710,636)              | (4,715,073)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562      |              |                                                                 |                      |                                               |                                             |                            |                           |                                         |           |                        |              |
| และ 1 มกราคม 2563             | 212,740,023  | 21,842,404                                                      | 177,278,272          | 191,446,086                                   | 98,743,313                                  | 35,592,049                 | 14,648,357                | 4,372,585                               | 5,866,311 | 14,764,420             | 777,293,820  |
| โอนจากอสังหาริมทรัพย์         |              |                                                                 |                      |                                               |                                             |                            |                           |                                         |           |                        |              |
| เพื่อการลงทุน                 | 7,871,491    | -                                                               | -                    | -                                             | -                                           | -                          | -                         | -                                       | -         | -                      | 7,871,491    |
| เพิ่มขึ้น                     | 5,296,000    | -                                                               | -                    | 1,584,586                                     | 29,880                                      | -                          | 2,307,874                 | 696,324                                 | 420,100   | 58,489,093             | 68,823,857   |
| ประมาณการหนี้สินจากการปิดหลุม | -            | -                                                               | 7,212,819            | -                                             | -                                           | -                          | -                         | -                                       | -         | -                      | 7,212,819    |
| โอน                           | -            | -                                                               | 14,161,029           | 15,708,340                                    | 29,868,998                                  | 1,112,039                  | 4,091,253                 | 60,917                                  | -         | (65,002,576)           | -            |
| โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน    | -            | -                                                               | -                    | -                                             | -                                           | -                          | -                         | -                                       | -         | (410,000)              | (410,000)    |
| ตัดบัญชี                      | -            | -                                                               | -                    | (10,615,152)                                  | -                                           | -                          | (24,424)                  | (76,244)                                | -         | -                      | (10,715,820) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563      | 225,907,514  | 21,842,404                                                      | 198,652,120          | 198,123,860                                   | 128,642,191                                 | 36,704,088                 | 21,023,060                | 5,053,582                               | 6,286,411 | 7,840,937              | 850,076,167  |

|                                       | ที่ดิน            | ต้นทุนที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้ง<br>หุ้มนึ่งกลบกา<br>อุตสาหกรรณ | ต้นทุนหุ้มนึ่งกลบ  | อาคารสึ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บ้ำบ้นน้ำเสี | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                            |                           |                                         | ยานพาหนะ         | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม                |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------|
|                                       |                   |                                                             |                    |                                               | ระบบ<br>สาธารณูปโภค  | กล้งบรรรจุกา<br>อุตสาหกรรม | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องคกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน |                  |                        |                    |
|                                       |                   |                                                             |                    |                                               |                      | (บาท)                      |                           |                                         |                  |                        |                    |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |                   |                                                             |                    |                                               |                      |                            |                           |                                         |                  |                        |                    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                | -                 | 9,133,493                                                   | 119,205,545        | 115,586,458                                   | 56,013,270           | 23,504,663                 | 6,382,677                 | 2,107,807                               | 2,055,758        | -                      | 333,989,671        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | -                 | 892,994                                                     | 6,526,966          | 6,416,043                                     | 3,631,106            | -                          | 6,387,820                 | 802,918                                 | 1,134,847        | -                      | 25,792,694         |
| ตัดบัญชี                              | -                 | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | -                          | (3,111,722)               | (341,709)                               | (362,064)        | -                      | (3,815,545)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>   |                   |                                                             |                    |                                               |                      |                            |                           |                                         |                  |                        |                    |
| 1 มกราคม 2563                         | -                 | 10,026,487                                                  | 125,732,511        | 122,002,501                                   | 59,644,376           | 23,504,663                 | 9,658,725                 | 2,569,016                               | 2,828,541        | -                      | 355,966,820        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | -                 | 913,162                                                     | 3,887,561          | 5,004,098                                     | 6,541,271            | 1,251,490                  | 2,168,737                 | 683,280                                 | 932,280          | -                      | 21,381,879         |
| ตัดบัญชี                              | -                 | -                                                           | -                  | (5,959,417)                                   | -                    | -                          | (15,377)                  | (57,428)                                | -                | -                      | (6,032,222)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>       | <b>-</b>          | <b>10,939,649</b>                                           | <b>129,620,072</b> | <b>121,047,182</b>                            | <b>66,185,647</b>    | <b>24,756,153</b>          | <b>11,812,085</b>         | <b>3,194,868</b>                        | <b>3,760,821</b> | <b>-</b>               | <b>371,316,477</b> |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b> |                   |                                                             |                    |                                               |                      |                            |                           |                                         |                  |                        |                    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                | 75,270,289        | 7,476,766                                                   | 29,517,380         | 32,421,237                                    | 17,473,429           | -                          | 181,813                   | 41,613                                  | -                | -                      | 162,382,527        |
| โอนเป็นอสั้หกรัมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | (8,313,173)       | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | -                          | -                         | -                                       | -                | -                      | (8,313,173)        |
| เพิ่มขึ้น                             | -                 | -                                                           | 4,703,811          | -                                             | -                    | 7,140,468                  | 888,557                   | 383,206                                 | 679,201          | 3,301,109              | 17,096,352         |
| ตัดบัญชี                              | -                 | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | -                          | (50,520)                  | (21,567)                                | -                | -                      | (72,087)           |
| โอนกลับ                               | (19,391,542)      | (755,710)                                                   | -                  | (16,735,226)                                  | (8,733,712)          | -                          | -                         | -                                       | -                | -                      | (45,616,190)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>   |                   |                                                             |                    |                                               |                      |                            |                           |                                         |                  |                        |                    |
| 1 มกราคม 2563                         | 47,565,574        | 6,721,056                                                   | 34,221,191         | 15,686,011                                    | 8,739,717            | 7,140,468                  | 1,019,850                 | 403,252                                 | 679,201          | 3,301,109              | 125,477,429        |
| โอนจากอสั้หกรัมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 1,759,969         | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | -                          | -                         | -                                       | -                | -                      | 1,759,969          |
| เพิ่มขึ้น                             | -                 | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | 2,754,840                  | -                         | -                                       | -                | -                      | 2,754,840          |
| โอนกลับ                               | -                 | -                                                           | -                  | -                                             | -                    | (5,794,869)                | -                         | -                                       | -                | (1,611,806)            | (7,406,675)        |
| ตัดบัญชี                              | -                 | -                                                           | -                  | (2,497,005)                                   | -                    | -                          | (2,195)                   | (4,850)                                 | -                | -                      | (2,504,050)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>       | <b>49,325,543</b> | <b>6,721,056</b>                                            | <b>34,221,191</b>  | <b>13,189,006</b>                             | <b>8,739,717</b>     | <b>4,100,439</b>           | <b>1,017,655</b>          | <b>398,402</b>                          | <b>679,201</b>   | <b>1,689,303</b>       | <b>120,081,513</b> |

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                                                 |                      |                                               |                     |                              |                           |                                         |           |                        |             |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------|------------------------|-------------|
|                              | ที่ดิน               | ต้นทุนที่ดินเพื่อ<br>เป็นที่ตั้ง<br>หลุมฝังกลบกาก<br>อุตสาหกรรม | ต้นทุนหลุม<br>ฝังกลบ | อาคารสิ่งปลูก<br>สร้างและระบบ<br>บำบัดน้ำเสีย | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | ถ่่งองบรรจูกาก<br>อุตสาหกรรม | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม         |
|                              | (บาท)                |                                                                 |                      |                                               |                     |                              |                           |                                         |           |                        |             |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี          |                      |                                                                 |                      |                                               |                     |                              |                           |                                         |           |                        |             |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท    | 165,174,449          | 5,094,861                                                       | 17,324,570           | 53,757,574                                    | 30,349,220          | 4,946,918                    | 3,969,782                 | 1,400,317                               | 2,358,569 | 11,463,311             | 295,849,571 |
| รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 165,174,449          | 5,094,861                                                       | 17,324,570           | 53,757,574                                    | 30,349,220          | 4,946,918                    | 3,969,782                 | 1,400,317                               | 2,358,569 | 11,463,311             | 295,849,571 |
|                              |                      |                                                                 |                      |                                               |                     |                              |                           |                                         |           |                        |             |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท    | 176,581,971          | 4,181,699                                                       | 34,810,857           | 63,887,672                                    | 53,716,827          | 7,847,496                    | 8,193,320                 | 1,460,312                               | 1,846,389 | 6,151,634              | 358,678,177 |
| รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 176,581,971          | 4,181,699                                                       | 34,810,857           | 63,887,672                                    | 53,716,827          | 7,847,496                    | 8,193,320                 | 1,460,312                               | 1,846,389 | 6,151,634              | 358,678,177 |

#### 14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

##### (1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

###### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 192.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีจำนวน 190.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 1.55 ล้านบาท อัตราลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.81 หนี้สินรวมของบริษัทมีรายละเอียดหลักๆดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2563 มีมูลค่า 144.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.71 ล้านบาท อัตราเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.65 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหนี้สินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากบริษัทมียอดค้างชำระเงินสมทบให้กับกองทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมชุมชนโนนหมากเค็ง ต้นละ 10 บาท เมื่อมีชนกาอุตสาหกรรม ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2.67 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดตั้งกองทุนฯ และประมาณการชดเชยค่าขนส่งที่ไม่ถึงขั้นต่ำตามสัญญา อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารประเมินว่าสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้จากกระแสเงินสดที่มีอยู่

ในส่วนของ หนี้สินไม่หมุนเวียน ในปี 2563 มีมูลค่า 48.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6.15 ล้านบาท อัตราลดลงคิดเป็นร้อยละ 11.30 เกิดจากในปี 2563 บริษัทมีการตั้งประมาณการหนี้สินค่าปิดหลุมฝังกลบลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 มีคำสั่งให้บริษัทหยุดประกอบกิจการโรงงานบางส่วนเฉพาะการฝังกลบในหลุมแอล 6 และให้ดำเนินการปิดคลุมฝังกลบแอล 6 (บางส่วน) ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามคำสั่งดังกล่าวเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564 บริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ที่ อก 0305/(ก.1) 318 มีคำสั่งให้บริษัทเปิดประกอบกิจการโรงงานใช้หลุมฝังกลบ L6 ต่อไปได้ นับแต่วันที่รับคำสั่งฉบับนี้

###### โครงสร้างเงินทุน( Capital Structure) ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 โครงสร้างเงินทุนของบริษัทและกลุ่มบริษัทมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด สืบเนื่องจากปัจจุบันบริษัทอยู่ในช่วงการฟื้นฟูกิจการ การลงทุนในกิจการส่วนใหญ่จะเกิดจากการปรับปรุง พัฒนา และฟื้นฟูสภาพกิจการให้สามารถกลับมาให้บริการกลุ่มลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารใช้หลักการบริหารเงินทุนโดยลดภาระด้านต้นทุนของเงินทุนจากแหล่งเงินทุนที่ต้องกู้ยืมจากภายนอก และใช้กระแสเงินสดสุทธิจากเงินทุนหมุนเวียนของกิจการที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเริ่มมีสภาพคล่องที่เพียงพอและยังมีกระแสเงินสดคงเหลือจากการใช้จ่ายหมุนเวียนภายในกิจการ ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายกันเงินสำรองจากกระแสเงินที่เพิ่มขึ้นและคงเหลือจากผลการดำเนินงานในแต่ละปี โดยนำไปลงทุนในรูปของสลากออมสินที่สามารถแปลงสภาพเป็นเงินได้ง่ายในกรณีที่ต้องใช้ฉุกเฉินและเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ควบคู่กับอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ของกิจการ เพื่อขอพิจารณาเปิดสินเชื่อ หรือวงเงินเบิกเกินบัญชีกรณีต้องการใช้กระแสเงินสดชั่วคราวช่วงระยะเวลาสั้นๆ ที่กิจการขาดสภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 0.42 เท่า โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งหมดไม่ใช่หนี้สินที่เกิดขึ้นจากการก่อภาระหนี้เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนของกิจการแต่เป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากประมาณการหนี้สินทางบัญชีและหนี้สินทางการค้าตามปกติธุรกิจ จะเห็นได้ว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน แสดงถึงบริษัทมีความมั่นคงในฐานะทางการเงินในทิศทางที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้า ดังนี้

|              | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|              | 2563              | 2562              | 2563                 | 2562              |
|              |                   |                   | บาท                  |                   |
| กิจการอื่น ๆ | 89,003,303        | 91,744,084        | 87,334,288           | 90,100,430        |
| <b>รวม</b>   | <b>89,003,303</b> | <b>91,744,084</b> | <b>87,334,288</b>    | <b>90,100,430</b> |

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่า 450.50 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีมูลค่า 452.96 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.54 ของปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย ทุนจดทะเบียน ที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มมูลค่า 1,417.56 ล้านบาท ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 285.00 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 681.53 ล้านบาท

**14.5 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

**31 ธันวาคม 2563**

|                                                                 | งบการเงินรวม | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| <b>ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                             |              |                                       |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้:-                                       |              |                                       |
| - อาคาร                                                         | 52.25        | 52.25                                 |
| - ระบบสาธารณูปโภค                                               | 0.33         | 0.33                                  |
| - เตาหลอมอลูมิเนียม                                             | 1.88         | -                                     |
| - ถนนทางเข้า-ออกของบริษัทที่โรงงานสระแก้วเส้นทางใหม่(ช่วงที่ 2) | 14.34        | 14.34                                 |
| - โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                            | 1.77         | 1.77                                  |
| <b>รวม</b>                                                      | <b>70.57</b> | <b>68.69</b>                          |

**ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ :-**

|                                 |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| - ภายในหนึ่งปี                  | 0.36 | 0.04 |
| - หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 0.05 | 0.05 |

## 31 ธันวาคม 2563

|                                                  | งบการเงินรวม | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
|                                                  | (ล้านบาท)    |                          |
| รวม                                              | 0.41         | 0.09                     |
| <b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>                           |              |                          |
| - ค่าสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการตกลงแล้ว   | 4.13         | 4.13                     |
| - หนังสือค้ำประกันการจ้างบริหารจัดการขยะ         | 9.11         | 9.11                     |
| - สัญญาการให้บริการปรึกษาทางการเงินและปรึกษาอื่น | 1.44         | 1.44                     |
| - สัญญาว่าจ้างขนส่งกากอุตสาหกรรม                 | 7.31         | 7.31                     |
| - สัญญาบริการอื่นๆ                               | 3.37         | 3.30                     |
| <b>รวม</b>                                       | <b>25.36</b> | <b>25.29</b>             |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                               | <b>96.34</b> | <b>94.07</b>             |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างรถขนส่งกากอุตสาหกรรมกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง (ผู้รับจ้าง) เพื่อจ้างให้ขนส่งกากอุตสาหกรรมและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว กำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยสัญญามีเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับประกันรายได้แก่ผู้รับจ้างอย่างน้อย 170,000 บาทต่อเดือน (โดยคำนวณเฉลี่ยในรอบ 12 เดือน) ในกรณีที่ไม่ถึงตามที่กำหนด บริษัทต้องชดเชยรายได้ส่วนที่ขาดให้กับผู้รับจ้าง

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างขนส่งกากอุตสาหกรรมกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง (ผู้รับจ้าง) เพื่อจ้างให้ขนส่งกากอุตสาหกรรม กำหนดระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยสัญญามีเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับประกันรายได้แก่ผู้รับจ้างอย่างน้อย 510,000 บาทต่อเดือน (โดยคำนวณเฉลี่ยในรอบ 4 เดือน สำหรับเดือนกันยายน 2563 ถึงธันวาคม 2563 และเฉลี่ยในรอบ 3 เดือน สำหรับเดือนมกราคม 2564 ถึงธันวาคม 2564) ในกรณีที่ไม่ถึงตามที่กำหนด บริษัทต้องชดเชยรายได้ส่วนที่ขาดให้กับผู้รับจ้าง

ดังนั้น จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระค่าปรับการรับประกันรายได้ให้แก่ผู้รับจ้าง ซึ่งบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้เต็มจำนวนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อเครื่องจักรกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อเครื่องจักรเตากลั่นน้ำมันจากพลาสติก จำนวนตามสัญญา 167 ล้านบาท ได้จ่ายชำระแล้ว จำนวน 80 ล้านบาท คงเหลือภาระอีก 87 ล้านบาท จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยังไม่มีความคืบหน้า

โดยภาพรวมของภาระผูกพันนอกงบดุลข้างต้นเป็นภาระผูกพันตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทใช้วิธีการบริหารจัดการหนี้เช่นเดียวกับการบริหารจัดการหนี้ในงบดุล

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

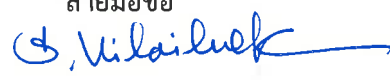
ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิไลลักษณ์ สกุลภักดี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววิไลลักษณ์ สกุลภักดี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง                 |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ        | ประธานกรรมการ           |
| 2. นางสาววิไลลักษณ์ สกุลภักดี | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

ลายมือชื่อ  
  
 .....  
  
 .....

| ผู้รับมอบอำนาจ             |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| ชื่อ                       | ตำแหน่ง                 |
| นางสาววิไลลักษณ์ สกุลภักดี | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

ลายมือชื่อ  
  
 .....

เอกสารแนบ 1 : 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

| ชื่อ - สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง *                                                                                             | อายุ | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%)                  | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |                                                 | ช่วงเวลา                                                                                                                | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | บริษัท                                                                                                                                                                           |
| นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ<br>ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>(แต่งตั้ง 12 ต.ค 2561 )       | 79   | -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง กีฬากอล์ฟ นอก.รุ่นที่ 1 พ.ศ 2558<br>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.รุ่นที่ 1 พ.ศ 2555<br>ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ 2323/2545<br>- ใบประกอบโรคศิลปะ แผนไทย ในสาขาเภสัชกรรมไทย ปี 2544-2545<br>- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 10 พ.ศ 2543                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00%<br>(0 หุ้น)                                      | ไม่มี                                           | 2562 - ปัจจุบัน<br>2561 - ปัจจุบัน<br><br><br>2548-ปัจจุบัน<br>2544-ปัจจุบัน                                            | กรรมการมูลนิธิทุนแพทย์เพื่อปวงประชา<br>ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>เจ้าของธุรกิจร้านอาหาร MEET DOME<br>ประธานบริหาร<br>เลขาธิการมูลนิธิสร้างคนเก่ง คนดี ศรีสังคม<br>รองประธานกรรมการสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน                                                                                                                      | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br><br><br>ตึก SC ม.ธ. ศูนย์รังสิต<br>บริษัท ยูโทเปีย จำกัด<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>จังหวัดปทุมธานี                              |
| รศ.ดร. วิไลลักษณ์<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>( แต่งตั้ง 29 ต.ค 2557)  | 68   | - ปริญญาเอก สาขารัฐศาสตรศาสตร (DPA) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต<br>ปริญญาเอก สาขาบริหารการจัดการ (DBA) Intercultural Open University of the Netherlands<br>- ปริญญาเอก สาขาบัญชี (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร<br>- ปริญญาเอก สาขาสหวิทยาการ (การบัญชี) (Phd. (IDS.)<br>In Accounting /University of Interdisciplinary Studies USA. (UIDS.)<br>- ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอริก<br>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์ (ธัญบุรี)<br>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการประเมินราคาทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | 20.92%<br><br>(423.58 ล้านหุ้น)<br>ณ วันที่ 30/12/2563 | คู่สมรส ของ นาย<br>ธนากร เจริญวิทยาโรจน์        | 2560-ปัจจุบัน<br>2557 - ปัจจุบัน<br><br>2527 - ปัจจุบัน<br>2527 - ปัจจุบัน<br><br>2527 - ปัจจุบัน                       | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ<br><br>ประธานกรรมการบริหาร/รองประธานกรรมการบริษัท<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>ประธานบริษัท<br>ประธานบริษัท<br><br>ประธาน                                                                                                                                                                                                                                  | บมจ. โกลบอล ฮอล์ดิ้ง แบนเนงันท์<br><br>บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br>บริษัท บี-ฮอว์น จำกัด<br>บริษัทในเครือ เอส.วี.พี.กรุ๊ป<br><br>บริษัทในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ |
| พลเรือเอกไฟโรจน์ แก่นสาร<br>กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการตรวจสอบ<br>( แต่งตั้ง 6 พ.ย 2561)                                    | 73   | -ปริญญาโท สาขา Telecommunication System Management<br>ที่ Naval Postgraduate School, Monterey California , USA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00%<br>(0 หุ้น)                                      | ไม่มี                                           | 2561 - ปัจจุบัน                                                                                                         | กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br>กลุ่มบริษัท Marine Thai Group                                                                                                     |
| นายอนุภาพ ชิริณิศรานนท์<br>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการธรรมาภิบาล<br>( แต่งตั้ง 6 พ.ย 2561)                                            | 68   | -ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยทองสุข 2562<br>-ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2538<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2538<br>-ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2525<br><br>-ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2519                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00%<br>(0 หุ้น)                                      | ไม่มี                                           | 2561-ปัจจุบัน<br>2563-ปัจจุบัน<br>2563-ปัจจุบัน<br><br>2562-ปัจจุบัน<br>2558-ปัจจุบัน<br>2558-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการสมาคมนิติศาสตร์<br>กรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนสำหรับสถานพินิจและ<br>คุ้มครองเด็กและเยาวชน<br>กรรมการประชาสัมพันธ์ทุนแพทย์เพื่อปวงประชา<br>กรรมการ มูลนิธิ Executive Political Admins. (EPA)<br>กรรมการที่ปรึกษาสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์<br>ผู้ดำเนินรายการ สาระเพื่อชีวิตและสุขภาพ FM.89.5 ทุกวันเสาร์<br>เวลา 18.00-19.00 น. | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>จังหวัดปทุมธานี                                                                                          |
| นายวิฑิต นวนพรัตน์สกุล<br>กรรมการอิสระ/ กรรมการธรรมาภิบาล<br>( แต่งตั้ง 27 มี.ค 2561)                                                            | 59   | -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.00%<br>(0 หุ้น)                                      | ไม่มี                                           | 2561 – ปัจจุบัน<br>2554-ปัจจุบัน                                                                                        | กรรมการอิสระ/ กรรมการธรรมาภิบาล<br>ทนายความอิสระและที่ปรึกษากฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>ทีมฟุตบอลชลบุรี                                                                                                                       |
| ดร.เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย<br>กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>( แต่งตั้ง 6 พ.ย 2561) | 57   | -ปริญญาเอก Doctor of Public Administration (DPA)<br>University Of Northern Philippine<br>-ปริญญาโท MBA<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต<br>-ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์-อุตสาหกรรม<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00%<br>(0 หุ้น)                                      | ไม่มี                                           | 2561-ปัจจุบัน<br><br>2560-ปัจจุบัน<br>2532-ปัจจุบัน<br>2532-ปัจจุบัน                                                    | กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการ<br>ประธาน<br>ประธาน                                                                                                                                                                                                                                                                                 | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br>บริษัท ทีลักซ์ โกลบอล บิสซิเนส จำกัด<br>บริษัท โอ.อี.คิว.(ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท คอมพิวเตอร์สแควร์ จำกัด                      |

เอกสารแนบ 1 : 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

| ชื่อ - สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง *                                                        | อายุ | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%)           | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                 | ช่วงเวลา                                                                                                                     | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                 | บริษัท                                                                                                                                                                          |
| นางสาวดวง กีก เบียน<br>กรรมการ/ กรรมการบริหาร<br>(แต่งตั้ง 29 ต.ค. 2557)                                    | 60   | - Bachelor of Arts (Computer Science and Economics)<br>Southern Illinois University (IL, USA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | ไม่มี                                           | 2557-ปัจจุบัน                                                                                                                | กรรมการ กรรมการบริหาร                                                                                                                                                                                                                                                                   | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)                                                                                                                                         |
| นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์<br>กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>(แต่งตั้ง 6 พ.ย. 2561)                         | 67   | -ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (สาขาบริหารรัฐกิจ)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>-ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>-ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (สาขาการสอนสังคมศึกษา)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>-ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>-ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (สาขาประชาสัมพันธ์)<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช<br>-ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาไทย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | ไม่มี                                           | 2563-ปัจจุบัน<br>2561-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-2558<br>2556-2559 | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>นายกสมาคมนักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ<br>สรรพากรภาค 4<br>ประธานคณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร | บมจ. เน็กซ์ พอยท์<br>บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บมจ. โกเบล็อก โฮลดิ้ง<br>บมจ. ดีจีเทล เทคโนโลยี<br>บมจ. สวนอุตสาหกรรมโรจนะ<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>กรมสรรพากร |
| นายเกษพล บวรศิริกร<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>(แต่งตั้ง 10 มี.ค 2563 ลาออก 28 ธ.ค 2563) | 53   | -Executive Development Program (PM1) University of North Carolina (Kenan-Flagler Business School)<br>- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                                                                                                                                              | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | ไม่มี                                           | 2563<br>2561 -ปัจจุบัน<br>2561-ปัจจุบัน                                                                                      | กรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>Co-Founder และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร<br>Co-Founder และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                                                                             | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บริษัท Powerdrive Co., Ltd<br>บริษัท Onethingcloud Asia Co.,Ltd (OTCA)                                                               |
| นายธนกร เจนวิทย์โรจน์<br>กรรมการ กรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ<br>(แต่งตั้ง 28 ธ.ค 2563) | 69   | - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | คู่สมรส ของ รศ.ดร. วิไล<br>ลักษณ์ สกุลกักดี     | 2563-ปัจจุบัน<br><br>2562<br>2547-2562<br>2542-2562                                                                          | กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ<br><br>ผู้จัดการฝ่ายขนส่ง<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                               | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br><br>บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.วี.พี. แอคเคานท์ติ้ง กรุ๊ป จำกัด |
| นายเนษวี แดงเพ็ง<br>รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>(แต่งตั้ง 10 มี.ค.2563 )                  | 49   | ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วท.ม)<br>สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                                                                                                                                   | 0.019%<br>(384,000 หุ้น)<br>ณ วันที่ 30/12/2563 | ไม่มี                                           | 2562-2563<br>2546 - 2562                                                                                                     | รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                                                                                                                                                                                                            | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)                                                                                              |
| นางสาวกรรณ เวก โชคมณีบุษ<br>รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน<br>(แต่งตั้ง 1 มี.ค 2562)                  | 57   | Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | ไม่มี                                           | 2562-2563<br>2544 -2562<br>2530-2544                                                                                         | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน<br>ผู้จัดการฝ่ายประกันภัย<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงินและงานทะเบียน                                                                                                                                                                                     | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บริษัท เอส.วี.พี. โบรกเกอร์ จำกัด<br>บริษัทไนเคโรเอส.วี.พี.                                                                          |

**หมายเหตุ**

1) กรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีประวัติการถูกลงโทษ เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

| เอกสารแนบ 1 : 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี      |      |                                                                                                                                                             |                                                 |                                                 |                                                                                |                                                                                                |                                                                                                                   |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ - สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                  | อายุ | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                             | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%)           | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                             |                                                                                                |                                                                                                                   |                                                                                                                               |
|                                                                                     |      |                                                                                                                                                             |                                                 |                                                 | ช่วงเวลา                                                                       | ตำแหน่ง                                                                                        | บริษัท                                                                                                            | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                  |
| นางสาวศรีศุภางค์ เล็กใจชื่อ<br>เลขานุการบริษัท<br>(แต่งตั้งวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ) | 54   | - ปริญญาโท คณะมนุษยศาสตร์ เอกบรรณารักษศาสตร์<br>และสารนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ เอกภาษาอังกฤษ<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร | 0.00%<br>(0 หุ้น)                               | ไม่มี                                           | 10 ส.ค 2561 - ปัจจุบัน<br>ก.พ-เม.ย 2561<br>พ.ค -ส.ค 2560<br>เม.ย 2558-พ.ย 2559 | เลขานุการบริษัท<br>เลขานุการบริษัท<br>เลขานุการบริษัท<br>เลขานุการบริษัทและผู้จัดการฝ่ายธุรการ | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<br>บมจ.สหการประมูล<br>บมจ.สยามเวลเนส กรุ๊ป | บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม<br>การรักษาพยาบาลและดูแลสุขภาพ<br>ให้บริการประมูลรถยนต์ รถจักรยานยนต์<br>ให้บริการสปา นวดเพื่อสุขภาพ |
| นางศรีสุดา เขียวชาญกิจมัน<br>(แต่งตั้งวันที่ 7 มกราคม 2562 )                        | 56   | ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม<br>ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช                      | 0.002 %<br>(44,000 หุ้น)<br>ณ วันที่ 30/12/2563 | ไม่มี                                           | 2560-ปัจจุบัน<br>2554-2560                                                     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                                     | บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี(1999)<br>บมจ.บลิส-เทล                                                           | บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม<br>เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร                                                                    |

**หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย

เอกสารแนบ 1 : 1.3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารในบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม | บริษัท<br>PRO | บริษัทย่อย                                                                         |                                                    |                                                                                                                     |                                                             |
|---------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                             |               | บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 ส.ค<br>2562) | บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม<br>แอนด์ เมทเทิล จำกัด | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์<br>เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30<br>ส.ค 2562) | บริษัท เบ็กิมานน์ เมอร์คิวรี เทค<br>(บีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด |
| นางสุนีย์ ชัยเจนกิจ                         | X , /         |                                                                                    |                                                    |                                                                                                                     |                                                             |
| รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สกุลภักดี                  | /, //         |                                                                                    | /                                                  | -                                                                                                                   | /                                                           |
| นางสาว ตง ก๊ก เปียน                         | /, //         |                                                                                    | /                                                  |                                                                                                                     | /                                                           |
| พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร                    | /             | -                                                                                  | -                                                  | -                                                                                                                   | -                                                           |
| นายอานูภาพ ธีรนิศรานนท์                     | /             | -                                                                                  | -                                                  | -                                                                                                                   | -                                                           |
| นายวิจิต นวนพรัตน์สกุล                      | /             | -                                                                                  | -                                                  | -                                                                                                                   | -                                                           |
| ดร.เด่นชัย อัครเดชเดชาชัย                   | /, //         | -                                                                                  | -                                                  | -                                                                                                                   | -                                                           |
| นายเกษพล บวรศรีการ*                         | /             | -                                                                                  | /                                                  | -                                                                                                                   | /                                                           |
| นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์                        | /             | -                                                                                  | -                                                  | -                                                                                                                   | -                                                           |
| นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ **                   | /, //         | -                                                                                  | /                                                  | -                                                                                                                   | /                                                           |

**หมายเหตุ** X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

\* นายเกษพล บวรศรีการ ลาออกจากกรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

\*\* นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม | บริษัทย่อย                                                                     |                                                 |                                                                                                               |                                                         |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                              | บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 ส.ค 2562) | บริษัท เจ ที เอส อลูมิเนียม แอนด์ เมทเทิล จำกัด | บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 ส.ค 2562) | บริษัท เบกิมานน์ เมอร์คิวรี เทค (บีเอ็มที-เอเชีย) จำกัด |
| รศ.ดร.วิไลลักษณ์ สุกุลภักดี                  |                                                                                | กรรมการผู้มีอำนาจ                               |                                                                                                               | กรรมการผู้มีอำนาจ                                       |
| นางสาวดวง ก๊ก เปียน                          |                                                                                | กรรมการผู้มีอำนาจ                               |                                                                                                               | กรรมการผู้มีอำนาจ                                       |
| นายภพล บวรศรีการ*                            |                                                                                | กรรมการผู้มีอำนาจ                               |                                                                                                               | กรรมการผู้มีอำนาจ                                       |
| นางสาวการเวก โชคมณีสุข                       |                                                                                | กรรมการผู้มีอำนาจ                               |                                                                                                               | กรรมการผู้มีอำนาจ                                       |
| นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ **                    |                                                                                | กรรมการผู้มีอำนาจ                               |                                                                                                               | กรรมการผู้มีอำนาจ                                       |
| นายสรเสรีญ วัฒนจิโรจน์กุล                    | ผู้ชำระบัญชี                                                                   |                                                 | ผู้ชำระบัญชี                                                                                                  |                                                         |

\* นายภพล บวรศรีการ ลาออกจากกรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

\*\* นายธนากร เจนวิทยาโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางพิมพ์พิชชา อัสสารักษ์ อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

## การถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง  
-ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต.

-ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต(การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science (Computer and Engineering Management), Assumption University

## คุณวุฒิทางวิชาชีพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant-Thailand)

## ประสบการณ์ทำงานและหรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง                                          | บริษัท/หน่วยงาน                                          | ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ                                                 |
|---------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน                        | บริษัท โพรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด(มหาชน) | ธุรกิจบริการเพื่อการจัดการกากอุตสาหกรรม ที่เป็นอันตรายและไม่อันตราย |
| 2559-2560     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานการเงินและบัญชี | บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)                            | ธุรกิจจำหน่ายและรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคม              |
| 2554-2559     | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                   | บริษัท เอเวอร์แลนด์ จำกัด (มหาชน)                        | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                          |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

-ไม่มี-

**การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย( IOD)**

-ไม่มี-

**หลักสูตรอบรมอื่น**

- หลักสูตร **Financial Advisors** โดยชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร **Strategic CFO in Capital Markets** รุ่น 4 โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร อบรมวิชาการบัญชี ภาษีและอื่นๆ เพื่อนับเป็นชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ บัญชีที่เป็นทางการ(จำนวน 20 ชั่วโมง) และที่ไม่เป็นทางการ(จำนวน 20 ชั่วโมง) ต่อปีตามข้อบังคับ สภาวิชาชีพบัญชีอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

#### เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี

## เอกสารแนบ 5

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์     | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. พลเรือเอกไพโรจน์ แก่นสาร | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายอานุภาพ ธีรนิศรานนท์  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

- 1. ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ รายการทางการเงินที่มีนัยสำคัญ และจากการพิจารณาขอบเขตแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
- 2. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทด้านการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิเดชั่น จำกัด (“บัญชีกิจ”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัท (Kick-off Meeting) เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการทำงานเพื่อประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในตามกรอบ COSO โดยในเดือนกรกฎาคม 2563 ทางบัญชีกิจได้เข้ามาศึกษาและทำความเข้าใจการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องในระบบงานต่างๆ จนครบถ้วน จากการที่บัญชีกิจเข้ามาตรวจสอบและควบคุมระบบภายในของบริษัทเป็นอย่างดี ทางบริษัทจึงได้วางแผนในการเปลี่ยนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้านระบบบัญชีและระบบปฏิบัติงานใหม่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นการควบคุมระบบภายในที่ดีต่อไปในอนาคต โดยจะเปลี่ยนไปใช้ระบบ Microsoft 365 Dynamics ซึ่งคาดว่าจะระบบใหม่จะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564 และจะทำการตรวจสอบระบบสารสนเทศควบคู่ไปกับการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1 ภายใน

เดือนพฤษภาคม 2564 และตรวจสอบภายในครั้งที่ 2 พร้อมออกรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในฉบับสมบูรณ์ ภายในเดือนสิงหาคม 2564

3. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. **ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2563 ของบริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามหลักมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง (1) นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4700 และ/หรือ (2) นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒนกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4701 และ/หรือ (3) นายชัยกฤต วรภิจักรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7326 และ/หรือ (4) นางสาวกมลทรรศน์ จิตการคำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10356 แห่งบริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทสำหรับรอบบัญชีปี 2564

นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ